



บันทึกroyงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562  
สภรณออมรพยสธารณสุขจังหวดนครศรธรรมราช จำกต  
วันเสาร์ ที่ 9 กุมภาพันธ์ 2562

ณ ห้องประชุมบงกชรัตน์ โรงแรมทวินโลตัส อำเภอมือง จังหวดนครศรธรรมราช

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| สมาชิกทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม 2561 | จำนวน 4,632 คน |
| ผู้แทนสมาชิกทั้งหมด             | จำนวน 399 คน   |
| ผู้แทนสมาชิกเข้าประชุม          | จำนวน 374 คน   |
| ผู้แทนสมาชิกไม่เข้าประชุม       | จำนวน 25 คน    |
| ผู้เข้าร่วมประชุม               | จำนวน 32 คน    |

ผู้เข้าร่วมประชุม

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                  | ตำแหน่ง                           | ลายมือชื่อ                |
|-------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| 1     | นายแพทย์ยุทธนา ศิลปรัสมิ     | คณะผู้ก่อตั้งสภรณ                 | ยุทธนา ศิลปรัสมิ          |
| 2     | นายโกเมต ห่อทอง              | ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสภรณ 1    | โกเมต ห่อทอง              |
| 3     | นางสาววริญญภัทร วุฒิบาล      | ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต       | วริญญภัทร วุฒิบาล         |
| 4     | นางสาวอังสนา โยธินวัฒนบำรุง  | นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ    | อังสนา โยธินวัฒนบำรุง     |
| 5     | นายไตรรงค์ สมเชื้อ           | หัวหน้าสำนักงานตรวจบัญชีสภรณนครศร | ไตรรงค์ สมเชื้อ           |
| 6     | สอ.หญิงพนัษกร หนูทอง         | ผู้สังเกตการณ์                    | พนัษกร หนูทอง             |
| 7     | นาย ป.ตรี หนูยิ้มซ้าย        | หัวหน้าหน่วยสินเชื้อ ธ. LH        | ป.ตรี หนูยิ้มซ้าย         |
| 8     | นางสาวศศิวิมล ตั้งคำ         | ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต   | ศศิวิมล ตั้งคำ            |
| 9     | นางสาวประทักษัวัล สุขสำราญ   | กรรมการ                           | ประทักษัวัล สุขสำราญ      |
| 10    | นายสายันต์ ศิลาโชติ          | กรรมการ                           | สายันต์ ศิลาโชติ          |
| 11    | นายนิกร ขุนทอง               | กรรมการเลขานุการ                  | นิกร ขุนทอง               |
| 12    | นายพรทวี แคล้วอ้อม           | กรรมการ                           | พรทวี แคล้วอ้อม           |
| 13    | นายพงษ์ไพเราะ ผ่องเรียงณฐกุล | กรรมการ                           | พงษ์ไพเราะ ผ่องเรียงณฐกุล |
| 14    | นายชาติติการ ท้วด้าว         | กรรมการ                           | ชาติติการ ท้วด้าว         |
| 15    | นายศักดิ์สยาม สุวรรณสุทธิ    | กรรมการ                           | ศักดิ์สยาม สุวรรณสุทธิ    |
| 16    | นายวิรัตน์ กำลังเกื้อ        | กรรมการ                           | วิรัตน์ กำลังเกื้อ        |
| 17    | นายมานะ พรหมราช              | ผู้สมัครผู้ตรวจสอบกิจการ          | มานะ พรหมราช              |
| 18    | นายอธิกานต์ ทองแก้ว          | ผู้สมัครผู้ตรวจสอบกิจการ          | อธิกานต์ ทองแก้ว          |
| 19    | นางเครือมาศ เชาวภาษี         | ผู้สมัครผู้ตรวจสอบกิจการ          | เครือมาศ เชาวภาษี         |
| 20    | นางสาวเพ็ญพัฒน์ ประเดิมวงศ์  | ผู้สมัครผู้ตรวจสอบกิจการ          | เพ็ญพัฒน์ ประเดิมวงศ์     |
| 21    | นายสมบุรณ์ ขวัญสง            | ผู้จัดการ                         | สมบุรณ์ ขวัญสง            |
| 22    | นายยุทธพงศ์ ตรงต่อการ        | หัวหน้าฝ่ายสินเชื้อ               | ยุทธพงศ์ ตรงต่อการ        |
| 23    | นางสาวสุธาทิพย์ ลักษณะวิมล   | หัวหน้าฝ่ายบริหาร                 | สุธาทิพย์ ลักษณะวิมล      |
| 24    | นางสาวจุฑาลักษณ์ เขียรศรี    | รักษาการหัวหน้าฝ่ายธุรการฯ        | จุฑาลักษณ์ เขียรศรี       |
| 25    | นางสาวสิริพร ผลจันทร์        | ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายสินเชื้อ        | สิริพร ผลจันทร์           |
| 26    | นางทิฆัมพร วรรณปทุมจินดา     | ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายบริหาร          | ทิฆัมพร วรรณปทุมจินดา     |

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล    |             | ตำแหน่ง                   | ลายมือชื่อ |             |
|-------|----------------|-------------|---------------------------|------------|-------------|
| 27    | นายชลัมธร      | บัวสว่าง    | ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายธุรการฯ | ชลัมธร     | บัวสว่าง    |
| 28    | นางสาวจิรา     | วาริ        | เจ้าหน้าที่บัญชี          | จิรา       | วาริ        |
| 29    | นางสาวไสรยา    | ปิตชิด      | เจ้าหน้าที่การเงิน        | ไสรยา      | ปิตชิด      |
| 30    | นายวีระยุทธ    | แวววรรณจิตร | เจ้าหน้าที่นิติกร         | วีระยุทธ   | แวววรรณจิตร |
| 31    | นางสาวรติگانซ์ | วงศ์วาสนา   | เจ้าหน้าที่บริการทั่วไป   | รติگانซ์   | วงศ์วาสนา   |
| 32    | นางสาวอนัญญา   | อ่อนจันทร์  | เจ้าหน้าที่สมาคมฉาบปากกาศ | หทัยชนก    | อ่อนจันทร์  |

### เปิดประชุมเวลา 10.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุมสายนัด ศิลาโชติ ตำแหน่งกรรมการปฏิบัติหน้าที่พิธีกรในการประชุม แจ้งต่อที่ประชุมดังนี้ อาศัยความตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 57 และข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัด นครศรีธรรมราชจำกัด ข้อ 69 องค์ประชุมในการประชุมใหญ่การประชุมใหญ่ของสหกรณ์ต้องมีสมาชิกมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมดหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งร้อยคน ในกรณีเป็นการประชุมใหญ่โดยผู้แทนสมาชิก ต้องมีผู้แทนสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้แทนสมาชิกทั้งหมดหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งร้อยคนจึงจะเป็น องค์ประชุม

ขณะนี้ผู้แทนสมาชิกได้ลงทะเบียนครบองค์ประชุมแล้วขอเริ่มวาระการประชุมและขอเชิญนายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ , นายนิกร ขุนทอง กรรมการเลขานุการ และนายสมบุรณ์ ขวัญสูง ผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระดังนี้

### ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายประชนม์ อาวุธเพชร กล่าวเปิดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 โดยกล่าวว่าปีนี้ปีนี้เป็นปีพิเศษเนื่องจาก มีสมาชิกได้รับผลกระทบจากพายุปลาบึกทางสหกรณ์ก็ได้ช่วยเหลือในเบื้องต้นพอเป็นขวัญกำลังใจเพราะในทางราชการ ก็มีความช่วยเหลือโดยรวมอยู่แล้ว ในสถานการณ์ของสหกรณ์ตอนนี้ สหกรณ์เป็นหนี้ธนาคารน้อยลงในรอบหลายสิบปี บางเดือนเราไม่มีหนี้กับธนาคารในปี 2557 เรามีหนี้ประมาณ 800 ล้าน ปี 2559 มีหนี้ 500 กว่าล้าน และปี 2560 มีหนี้ 200 กว่าล้าน ณ วันนี้เรามีหนี้ธนาคารอยู่ 30 ล้าน ซึ่งในการบริหารของสหกรณ์ก็มีการเปลี่ยนรูปแบบไป ต้องขอขอบคุณสมาชิกทุกท่าน ที่ได้ฝากหุ้นฝากเงินไว้เยอะๆกับสหกรณ์ จนถึงวันนี้เราก็กู้รักษาคณกลุ่มนี้ไว้ ถือว่าเป็น กลุ่มที่มีบุญคุณกับสหกรณ์มาก ในการบริหารเราก็ต้องเปลี่ยนนโยบาย เช่น ในข้อบังคับสมาชิกสามารถถือหุ้นได้ 1 ใน 5 ของหุ้นทั้งหมด สมมติว่าสหกรณ์เรามีหุ้น 5,000 ล้าน สมาชิกเราสามารถถือหุ้นได้ 1,000 ล้าน ถ้าเป็นเมื่อก่อน ถือว่ามีประโยชน์เพราะระยะก่อตั้ง ถึงวันนี้เราก็กู้ตั้งเป้าหมายและขออนุมัติที่ประชุมใหญ่ว่าให้ 1,450 ล้าน แต่บางเดือน เราไม่ใช้เลย ซึ่งเราก็มีระเบียบตั้งให้สมาชิกถือหุ้น และมีการยกเลิกไป 2 ระเบียบ คือ ถือหุ้นจากเงินปันผลและถือหุ้น เกินระเบียบ ต่อไปในเรื่องของระเบียบการถือหุ้นก็อาจจะต้องแก้ เพราะไม่เหมาะกับสถานการณ์ตอนนี้แล้ว ในวันนี้ก็อาจ จะไม่เหมาะในสถานการณ์ในอนาคต เช่น มีคนมาซื้อหุ้นสัก 1,000 ล้าน ตอนนี้อยู่ประมาณ 700 ล้าน ถ้าซื้อ 800 ล้านนี้ ปันผล 40 ล้านเลย อาจจะมีคนไปยืมเงินกรุงไทยมา 1 ปี ปีหน้าก็ลาออก ได้ไป 40 ล้าน ก็กำลังจะแก้ในส่วนนี้ แต่ไม่ได้ กัดกันคนที่ถือหุ้นเดิมอยู่แล้ว แต่คนที่กำลังจะมีต่อไปจำเป็นแล้ว อาจจะกำหนดว่า ต่อไปถือหุ้นไม่เกินเท่าไรต่อเดือน

ในวันนี้มีผู้มาประชุมแทนผู้แทนสมาชิกเพราะตัวจริงไม่มา เนื่องจากปีนี้คณะกรรมการได้ดูข้อบังคับและได้ แต่งตั้งตัวแทนสมาชิกโดยไม่มีสำรอง สำรองที่หน่วยงานส่งมาใช้เปลี่ยนในช่วงระหว่างยังไม่แต่งตั้ง เช่นลาออกหรือ เสียชีวิต ตามข้อบังคับตัวแทนที่ไม่ได้เข้าประชุมไม่สามารถส่งสำรองมาประชุมได้และที่ประชุมใหญ่ไม่สามารถที่จะตัดสิน ให้สำรองเข้าประชุมในฐานะตัวแทนสมาชิกได้ ในส่วนนี้เราเคยปฏิบัติกันมาแต่พอไปดูแล้ว ถ้าเราจะให้เป็นเหมือนที่

เคยปฏิบัติเราต้องแก้ข้อบังคับกระเปียบ ในหนังสือเชิญก็บอกไปแล้ว ว่าสำรองไม่สามารถเข้าร่วมได้ ปีนี้มีมา 1 คน และขอประชุมในฐานะตัวแทนสมาชิก เพื่อให้ชัดเจนเชิญตัวแทนจากสหกรณ์จังหวัดชี้แจง

**ที่ประชุม (นายโกเมต ห่อทอง ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์1) :** ในกรณีของการประชุมด้วยผู้แทนสมาชิก ผู้แทนสมาชิกต้องดูตามข้อบังคับของสหกรณ์เป็นไปตามสัดส่วนของตัวแทนที่จะเลือกเข้ามาในอัตราส่วนเท่าไร ในการประชุมใหญ่โดยกฎหมาย มาตรา 57 ในการประชุมใหญ่โดยสมาชิกหรือผู้แทนสมาชิกจะมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนไม่ได้ ในการประชุมของเรา ผู้ที่มาประชุมจะต้องเป็นผู้แทนสมาชิกเท่านั้น ถ้าจากผู้แทนสมาชิกที่เราแต่งตั้งขึ้นมาเกิดติดภารกิจไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ ก็ไม่สามารถที่จะมอบอำนาจให้ผู้อื่นได้เพราะจริงๆ เจตนาในข้อบังคับก็กำหนดสัดส่วนไว้แล้ว ไม่ว่าจะใช้สมาชิกหรือผู้แทนสมาชิก องค์ประชุมใหญ่ต้องประชุมเกินกึ่งหนึ่งของผู้แทนสมาชิกหรือไม่น้อยกว่า 100 คน ตามข้อบังคับไม่สามารถมาประชุมแทนตัวแทนสมาชิกได้

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** ในวันนี้ก็ถือว่ามาประชุมในฐานะผู้สังเกตการณ์ ไม่ใช่ตัวแทนสมาชิกไม่มีสิทธิพูดหรืออภิปรายแสดงความคิดเห็น

**ที่ประชุม (นายธรรมบุญ ขามทอง ผู้แทนสมาชิก) :** สอบถามไปยังตัวแทนนายทะเบียน ตามเจตนาคือการประชุมโดยตัวแทนถ้าไม่ให้มีสำรองซึ่งในข้อบังคับในกฎหมายก็ไม่ได้เขียนไว้ว่าห้ามส่งสำรอง ยกตัวอย่าง กรณีสังกัด สสอ.นบพิตำ มีตัวแทน 2 คน ถึงวันนี้ไม่มา คนหนึ่งป่วย คนหนึ่งติดภารกิจส่วนตัวถามว่า สมาชิกสังกัด สสอ.นบพิตำ เสียสิทธิไหม เพราะว่าการส่งสำรองผมยังหาไม่เจอว่าข้อบังคับกฎหมายห้าม ปีหน้าไม่ต้องไปแก้ข้อบังคับอะไร เพียงแต่สหกรณ์ประกาศสำรองขึ้นไปแค่นั้นเองแล้วถ้าตัวแทนไม่มากสำรองลำดับที่ 1 ขึ้นไป ไม่ใช่เป็นการมอบอำนาจ การมอบอำนาจคือผมมีอำนาจแล้วไปมอบให้ใครก็ได้ อันนี้ไม่ใช่เป็นการมอบอำนาจแต่ตัวแทนสมาชิกไม่มาก็เอาสำรองขึ้นมาตามที่เราเคยปฏิบัติกันมา แต่ถ้าเราไปจำกัดสิทธิตรงนี้แล้วบอกว่าเราไปแก้ข้อบังคับ กระบวนการอีก 2-3 ปีกว่าจะเสร็จ ผมคิดว่าในอนาคตการมีส่วนร่วมของสมาชิกคือสิ่งสำคัญที่สุด เพราะฉะนั้นเราอย่าไปตีความให้ผิด การมีส่วนร่วมของสมาชิก เพื่อเป็นแนวการปฏิบัติในปีต่อไป

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** จริงๆ การประชุมก็ขาดกันได้ ไม่ว่าที่ไหน ถ้าขาดไป 1 คน นั่นก็ถือว่าตัวแทน 1 ต่อ 10 คนนั้นไม่ได้มา เพราะเราเอาตัวแทน 1 ต่อ 10 ไม่ได้ว่าหน่วยงานนั้นกี่คน ปีหน้าจะแก้ไข ปีนี้ไม่ได้แล้ว

**ที่ประชุม (นายโกเมต ห่อทอง ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์1) :** ในกรณีที่สมาชิกรับเสนอ ขอเรียนว่า เวลาตรวจสอบจากบัญชีรายชื่อตัวแทนสมาชิกที่สหกรณ์ประกาศ ตรงนั้นก็อยู่ที่การบริหารจัดการของสหกรณ์ แต่จะต้องดำเนินการประกาศก่อนที่จะมีการประชุมใหญ่ ในกฎหมายและข้อบังคับไม่ได้ห้ามตั้งสำรอง อยู่การบริหารจัดการของคณะกรรมการ ไม่ต้องแก้ข้อบังคับก็ได้

**ที่ประชุม (นายสุพร นนทแก้ว ผู้แทนสมาชิก) :** การตั้งตัวแทนสมาชิกที่บอกว่า สำรองหรือไม่สำรองจริงๆ แล้วในข้อบังคับของเราหมวดที่ 7 เขียนไว้ชัดเจนว่าถ้าจะให้ผู้แทนเข้ามาเป็นอย่างไร และข้อ 66 ก็เขียนไว้ชัดเจนว่าการพ้นตำแหน่งผู้แทนสมาชิก พ้นอย่างไร แต่ถ้าจะประกาศใหม่แล้วส่งให้นายทะเบียนก็ยึดตามหลัก แต่จริงๆ แล้วผู้ใดที่เป็นผู้แทนสมาชิก โดยเลือกจากต้นสังกัดสามารถที่จะพ้นจากผู้แทนสมาชิกได้ ในกรณีที่รู้ว่าไม่สามารถมาได้ให้ใช้ข้อ 66 (2) ลาออกโดยยื่นใบลาออกต่อที่ประชุมกลุ่มซึ่งต้นสังกัด ก็แสดงว่าก่อนประชุมใหญ่สามารถยื่นใบลาออกต่อต้นสังกัดและต้นสังกัดก็ส่งต่อให้สหกรณ์ และสหกรณ์ก็ประกาศอีกครั้ง ในปีถัดไปถ้าตัวแทนสมาชิกท่านใดติดภารกิจไม่สามารถมาได้ก็ให้ใช้ ข้อ 66 (2)

จึงนำเรียนที่ประชุมเพื่อทราบ

**ที่ประชุม : รับทราบ**

## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560

นายประพนธ์ ออาวุธเพชร ประธานกรรมการ มอบหมายให้ นายนิกร ชุนทอง กรรมการเลขานุการนำเสนอบันทึก รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด ซึ่งประชุม เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2561 ณ ห้องประชุมแก้วกัลยาโรงแรมเมืองลิเกอร์ อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช ตั้งแต่ต้นจนจบ เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่ได้พิจารณารับรองรายงานการประชุมตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการ ประจำปี 2561 หน้า 25 – 46 ประธานคณะกรรมการได้สอบถามเพื่อให้ผู้แทนสมาชิกดำเนินการแก้ไขเมื่อไม่มีผู้แทน สมาชิกขอแก้ไขจึงขอมติ

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ ออาวุธเพชรประธานกรรมการ) : ขอมติที่ประชุม**

**มติที่ประชุม : รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560**

## ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

### 3.1 เรื่องรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2561

นายสมบุญ ขวัญสูง ตำแหน่งผู้จัดการได้รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ให้ที่ประชุมใหญ่รับทราบ ดังนี้

#### 1. รายงานกิจการทั่วไป

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 นายทะเบียนสหกรณ์ได้รับจดทะเบียนสหกรณ์ออมทรัพย์ สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด เลขทะเบียนสหกรณ์ กพร. 67/2525 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2525 ได้แก้ไข เพิ่มเติมข้อบังคับเพื่อให้สอดคล้องกับ พรบ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542 เลขทะเบียนข้อบังคับ อ.149244 เมื่อ วันที่ 26 มีนาคม 2544 และได้ดำเนินกิจการตลอดมาจนถึงปัจจุบันอย่างเข้าสู่ปีที่ 37 สำหรับผลดำเนินงานในรอบปี 2561 โดย นายประพนธ์ ออาวุธเพชร ตำแหน่งประธานกรรมการ และมีคณะกรรมการดำเนินการอื่นอีก 14 คน (เลือกตั้งตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542)

การดำเนินงานของสหกรณ์ ประสบความสำเร็จได้ ด้วยความร่วมมือจากสมาชิกเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังได้รับความร่วมมือด้วยดีจากหัวหน้าหน่วยงานเจ้าหน้าที่การเงินทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและได้รับการแนะนำส่งเสริมจาก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครศรีธรรมราช สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์นครศรีธรรมราช สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ 8 และได้รับคำแนะนำจากผู้สอบบัญชีภาครัฐเพื่อการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ สหกรณ์ได้ดำเนินงาน โดยยึดหลักสหกรณ์ ข้อบังคับและความถูกต้องเป็นเป้าหมายสำคัญ

#### 2. ผลการดำเนินงานประจำปี 2561

ผลการดำเนินงานประจำปี 2561 สหกรณ์มีสมาชิก ณ วันสิ้นปี รวมจำนวน 4,632 คน สมาชิก 4,306 คน สมาชิกสมทบ 326 คน มีทุนดำเนินงาน 3,623,208,758.44 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 198,329,422.98 บาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.79 มีกำไรสุทธิ 145,342,835.01 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13,955,367.05 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.62

## 2.1 จำนวนสมาชิก

| รายการ                               | ปี พ.ศ. |       |       |       |
|--------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
|                                      | 2558    | 2559  | 2560  | 2561  |
| จำนวนสมาชิก                          | 4,126   | 4,340 | 4,522 | 4,632 |
| - สมาชิก                             | 3,902   | 4,083 | 4,201 | 4,306 |
| - สมาชิกสมทบ                         | 224     | 257   | 321   | 326   |
| สมาชิกยกมาต้นปี                      | 3,661   | 3,902 | 4,083 | 4,201 |
| เข้าใหม่ระหว่างปี                    | 293     | 198   | 172   | 151   |
| โอนจากสมาชิกสมทบระหว่างปี            | 0       | 41    | 14    | 26    |
| สมาชิกพ้นสภาพระหว่างปี               | -       | -     | -     | -     |
| - ลาออก                              | 39      | 47    | 58    | 61    |
| - ขาดจากสมาชิกภาพ                    | 4       | 5     | 6     | 5     |
| - เสียชีวิต                          | 9       | 6     | 4     | 6     |
| สมาชิกคงเหลือสิ้นปี                  | 3,902   | 4,083 | 4,201 | 4,306 |
| สมาชิกสมทบยกมา                       | 197     | 224   | 257   | 321   |
| เข้าใหม่ระหว่างปี                    | 35      | 83    | 85    | 54    |
| โอนไปเป็นสมาชิก                      | 0       | 41    | 14    | 26    |
| พ้นสภาพระหว่างปี                     | 8       | 9     | 7     | 23    |
| สมาชิกสมทบคงเหลือสิ้นปี              | 224     | 257   | 321   | 326   |
| จำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น(ลดลง) จากปีก่อน | 268     | 214   | 182   | 110   |
| คิดเป็นร้อยละ                        | 6.90    | 5.19  | 4.19  | 2.43  |

## 2.2 สินทรัพย์

| รายการ                            | ปี พ.ศ.          |                  |                  |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | 2558             | 2559             | 2560             | 2561             |
| สินทรัพย์                         | 2,910,600,772.20 | 3,067,716,394.91 | 3,424,879,335.46 | 3,623,208,758.44 |
| - เงินสดและเงินฝากธนาคาร          | 10,710,636.78    | 19,014,256.15    | 14,643,778.51    | 23,623,312.53    |
| - เงินฝากสหกรณ์อื่น               | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             |
| - เงินให้สมาชิกกู้                | 2,879,353,947.33 | 3,021,820,938.59 | 3,390,262,977.66 | 3,579,925,226.17 |
| - เงินลงทุน                       | 12,568,000.00    | 15,578,000.00    | 15,578,000.00    | 15,578,000.00    |
| - ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์            | 3,849,176.41     | 3,483,826.51     | 3,071,050.32     | 2,757,741.62     |
| - สินทรัพย์อื่น                   | 4,119,011.68     | 7,819,373.66     | 1,323,528.97     | 1,324,478.12     |
| สินทรัพย์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |                  |                  |                  |                  |
| - จำนวนเงิน                       | 187,952,093.43   | 157,115,622.71   | 357,162,940.55   | 198,329,422.98   |
| - คิดเป็นร้อยละ                   | 6.90             | 5.40             | 11.64            | 5.79             |

## 2.3 หนี้สิน

| รายการ                                 | ปี พ.ศ.          |                  |                  |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | 2558             | 2559             | 2560             | 2561             |
| หนี้สิน                                | 1,195,085,760.29 | 1,164,372,159.06 | 1,283,445,991.65 | 1,245,804,209.62 |
| - เงินรับฝากจากสมาชิก/สหกรณ์อื่น/สมาคม | 598,384,844.63   | 861,163,004.60   | 1,050,898,006.03 | 1,199,173,860.32 |
| - เงินกู้ยืม                           | 586,000,000.00   | 290,000,000.00   | 219,000,000.00   | 30,000,000.00    |
| - หนี้สินอื่น                          | 10,700,915.66    | 13,209,154.46    | 13,547,985.62    | 16,630,349.30    |
| หนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน        |                  |                  |                  |                  |
| - จำนวนเงิน                            | 43,943,594.86    | (30,713,601.23)  | 119,073,832.59   | (37,641,782.03)  |
| - คิดเป็นร้อยละ                        | 3.82             | (2.57)           | 10.23            | (2.93)           |

## 2.4 ทุนของสหกรณ์

| รายการ                            | ปี พ.ศ.          |                  |                  |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | 2558             | 2559             | 2560             | 2561             |
| ทุนของสหกรณ์                      | 1,715,515,011.91 | 1,903,344,235.85 | 2,141,433,343.81 | 2,377,404,548.82 |
| - ทุนเรือนหุ้น                    | 1,504,585,590.00 | 1,665,355,930.00 | 1,877,860,130.00 | 2,086,302,830.00 |
| - ทุนสำรอง                        | 84,320,397.96    | 96,302,331.53    | 109,731,755.47   | 124,204,663.43   |
| - ทุนสะสม                         | 17,138,148.38    | 19,600,302.38    | 22,453,990.38    | 21,554,220.38    |
| - กำไรสุทธิ                       | 109,470,875.57   | 122,085,671.94   | 131,387,467.96   | 145,342,835.01   |
| ทุนสหกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |                  |                  |                  |                  |
| - จำนวนเงิน                       | 144,008,498.57   | 187,829,223.94   | 238,089,107.96   | 235,971,205.01   |
| - คิดเป็นร้อยละ                   | 9.16             | 10.95            | 12.51            | 11.02            |

## 2.5 รายได้

| รายการ                                 | ปี พ.ศ.        |                |                |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                        | 2558           | 2559           | 2560           | 2561           |
| รายได้                                 | 176,091,656.66 | 183,846,551.73 | 195,613,404.85 | 208,882,741.95 |
| - รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน | 175,708,741.80 | 183,386,399.68 | 194,876,449.76 | 208,473,979.89 |
| - รายได้อื่น                           | 382,914.86     | 460,152.05     | 736,955.09     | 408,762.06     |
| รายได้เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน         |                |                |                |                |
| - จำนวนเงิน                            | 11,594,895.14  | 7,754,895.07   | 11,766,853.12  | 13,269,337.10  |
| - คิดเป็นร้อยละ                        | 7.05           | 4.40           | 6.40           | 6.78           |

## 2.6 ค่าใช้จ่าย

| รายการ                             | ปี พ.ศ.       |                |               |               |
|------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|                                    | 2558          | 2559           | 2560          | 2561          |
| ค่าใช้จ่าย                         | 66,620,781.09 | 61,760,879.79  | 64,225,936.89 | 63,539,906.94 |
| - เกี่ยวกับดอกเบี้ยและเงินลงทุน    | 53,207,731.14 | 47,378,203.57  | 46,342,209.06 | 45,246,843.88 |
| - เกี่ยวกับเจ้าหน้าที่             | 2,768,554.00  | 3,273,973.00   | 4,052,653.57  | 4,199,565.00  |
| - เกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | 665,237.12    | 837,803.71     | 618,760.65    | 632,080.46    |
| - เกี่ยวกับสมาชิก                  | 7,548,541.00  | 7,949,927.00   | 10,412,006.00 | 10,667,544.00 |
| - ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น          | 2,430,717.83  | 2,320,972.51   | 2,800,307.61  | 2,793,873.60  |
| ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |               |                |               |               |
| - จำนวนเงิน                        | (505,945.08)  | (4,859,901.30) | 2,465,057.10  | (686,029.95)  |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | (0.75)        | (7.29)         | 3.99          | (1.07)        |

## 2.7 สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

| รายการ                            | ปี พ.ศ.          |                  |                  |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | 2558             | 2559             | 2560             | 2561             |
| สินทรัพย์                         | 2,910,600,772.20 | 3,067,716,394.91 | 3,424,879,335.46 | 3,623,208,758.44 |
| หนี้สิน                           | 1,195,085,760.29 | 1,164,372,159.06 | 1,283,445,991.65 | 1,245,804,209.62 |
| ทุน                               | 1,715,515,011.91 | 1,903,344,235.85 | 2,141,433,343.81 | 2,377,404,548.82 |
| รายได้                            | 176,091,656.66   | 183,846,551.73   | 195,613,404.85   | 208,882,741.95   |
| ค่าใช้จ่าย                        | 66,620,781.09    | 61,760,879.79    | 64,225,936.89    | 63,539,906.94    |
| กำไรสุทธิ                         | 109,470,875.57   | 122,085,671.94   | 131,387,467.96   | 145,342,835.01   |
| กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน | 12,100,840.22    | 12,614,796.37    | 9,301,796.02     | 13,955,367.05    |
| คิดเป็นร้อยละ                     | 12.40            | 11.52            | 7.62             | 10.62            |

### 3. ทุนของสหกรณ์

**3.1 ทุนเรือนหุ้น** ตามข้อบังคับ ข้อ 5 การถือหุ้นสมาชิกทุกคนต้องชำระค่าหุ้นเป็นรายเดือน ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 ได้แก้ไขเพิ่มเติมระเบียบว่าด้วย หุ้น พ.ศ. 2557 ใช้บังคับตั้งแต่วันที่นายทะเบียนรับทราบ (23 มิถุนายน 2557)

| รายการ                                    | ปี พ.ศ.          |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                           | 2558             | 2559             | 2560             | 2561             |
| ทุนเรือนหุ้นยกมาต้นปี                     | 1,383,828,440.00 | 1,504,585,590.00 | 1,665,355,930.00 | 1,877,860,130.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                        | 154,228,785.00   | 182,967,850.00   | 239,381,330.00   | 231,921,150.00   |
| ถอนระหว่างปี                              | 33,471,635.00    | 22,197,510.00    | 26,877,130.00    | 23,478,450.00    |
| ยอดยกไปสิ้นปี                             | 1,504,585,590.00 | 1,665,355,930.00 | 1,877,860,130.00 | 2,086,302,830.00 |
| ทุนเรือนหุ้นเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |                  |                  |                  |                  |
| - จำนวนเงิน                               | 120,757,150.00   | 160,770,340.00   | 212,504,200.00   | 208,442,700.00   |
| - คิดเป็นร้อยละ                           | 8.73             | 10.69            | 12.76            | 11.10            |

**3.2 ทุนสำรอง** ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 60 ในการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี สหกรณ์ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของกำไรสุทธิ

| รายการ                           | ปี พ.ศ.       |               |                |                |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                  | 2558          | 2559          | 2560           | 2561           |
| ทุนสำรองยกมาต้นปี                | 74,348,573.61 | 84,320,397.96 | 96,302,331.53  | 109,731,755.47 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี               | 9,971,824.35  | 11,981,933.57 | 13,429,423.94  | 14,472,907.96  |
| ยอดยกไปสิ้นปี                    | 84,320,397.96 | 96,302,331.53 | 109,731,755.47 | 124,204,663.43 |
| ทุนสำรองเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |               |               |                |                |
| - จำนวนเงิน                      | 9,971,824.35  | 11,981,933.57 | 13,429,423.94  | 14,472,907.96  |
| - คิดเป็นร้อยละ                  | 13.41         | 14.21         | 13.95          | 13.19          |

**3.3 ทุนสะสม** ตามข้อบังคับและระเบียบต่างๆ โดยสหกรณ์ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของสหกรณ์ และมติที่ประชุมใหญ่ ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

| รายการ                          | ปี พ.ศ.       |               |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                 | 2558          | 2559          | 2560          | 2561          |
| ทุนสะสมยกมาต้นปี                | 15,959,464.38 | 17,138,148.38 | 19,600,302.38 | 22,453,990.38 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี              | 15,670,288.00 | 5,900,000.00  | 7,312,481.00  | 4,002,000.00  |
| ถอนระหว่างปี                    | 14,491,604.00 | 3,437,846.00  | 4,458,793.00  | 4,901,770.00  |
| ยอดยกไปสิ้นปี                   | 17,138,148.38 | 19,600,302.38 | 22,453,990.38 | 21,554,220.38 |
| ทุนสะสมเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |               |               |               |               |
| - จำนวนเงิน                     | 1,178,684.00  | 2,462,154.00  | 2,853,688.00  | (899,770.00)  |
| - คิดเป็นร้อยละ                 | 7.39          | 14.37         | 14.56         | (4.01)        |

### 3.3.1 ทุนสาธารณประโยชน์

| รายการ             | ปี พ.ศ.    |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | 2558       | 2559       | 2560       | 2561       |
| ยอดยกมาต้นปี       | 98,909.93  | 145,410.93 | 97,920.93  | 258,805.93 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 367,770.00 | 405,000.00 | 471,243.00 | 380,000.00 |
| ถอนระหว่างปี       | 321,269.00 | 452,490.00 | 310,358.00 | 303,650.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี      | 145,410.93 | 97,920.93  | 258,805.93 | 335,155.93 |

### 3.3.2 ทุนศึกษาอบรม

| รายการ             | ปี พ.ศ.    |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | 2558       | 2559       | 2560       | 2561       |
| ยอดยกมาต้นปี       | 227,465.00 | 426,025.00 | 418,429.00 | 136,214.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 272,640.00 | 306,500.00 | 306,500.00 | 310,000.00 |
| ถอนระหว่างปี       | 74,080.00  | 314,096.00 | 588,715.00 | 232,820.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี      | 426,025.00 | 418,429.00 | 136,214.00 | 213,394.00 |

### 3.3.3 ทุนรักษาระดับเงินปันผล

| รายการ             | ปี พ.ศ.    |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | 2558       | 2559       | 2560       | 2561       |
| ยอดยกมาต้นปี       | 486,687.42 | 525,637.42 | 569,417.42 | 613,197.42 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 38,950.00  | 43,780.00  | 43,780.00  | 50,000.00  |
| ถอนระหว่างปี       | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| ยอดยกไปสิ้นปี      | 525,637.42 | 569,417.42 | 613,197.42 | 663,197.42 |

### 3.3.4 ทุนปรับปรุงสำนักงาน

| รายการ             | ปี พ.ศ.    |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | 2558       | 2559       | 2560       | 2561       |
| ยอดยกมาต้นปี       | 119,270.00 | 187,430.00 | 264,050.00 | 340,670.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 68,160.00  | 76,620.00  | 76,620.00  | 80,000.00  |
| ถอนระหว่างปี       | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| ยอดยกไปสิ้นปี      | 187,430.00 | 264,050.00 | 340,670.00 | 420,670.00 |

### 3.3.5 ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก

| รายการ             | ปี พ.ศ.    |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | 2558       | 2559       | 2560       | 2561       |
| ยอดยกมาต้นปี       | 210,000.00 | 240,500.00 | 240,500.00 | 250,000.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 214,000.00 | 240,000.00 | 250,000.00 | 250,000.00 |
| ถอนระหว่างปี       | 183,500.00 | 240,000.00 | 240,500.00 | 250,000.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี      | 240,500.00 | 240,500.00 | 250,000.00 | 250,000.00 |

### 3.3.6 ทุนสาธารณประโยชน์เพื่อสวัสดิการสมาชิกและคู่สมรสเสียชีวิต(ตั้งแต่ พ.ศ.2559 เบิกจ่ายจากทุนสวัสดิการ)

| รายการ             | ปี พ.ศ.       |      |      |      |
|--------------------|---------------|------|------|------|
|                    | 2558          | 2559 | 2560 | 2561 |
| ยอดยกมาต้นปี       | 10,704,523.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 0.00          | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ถอนระหว่างปี       | 10,704,523.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี      | 0.00          | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

### 3.3.7 ทุนสวัสดิการ

| รายการ             | ปี พ.ศ.       |               |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | 2558          | 2559          | 2560          | 2561          |
| ยอดยกมาต้นปี       | 4,112,609.03  | 15,613,145.03 | 18,009,985.03 | 20,855,103.03 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 14,708,768.00 | 4,828,100.00  | 6,164,338.00  | 2,932,000.00  |
| ถอนระหว่างปี       | 3,208,232.00  | 2,431,260.00  | 3,319,220.00  | 4,115,300.00  |
| ยอดยกไปสิ้นปี      | 15,613,145.03 | 18,009,985.03 | 20,855,103.03 | 19,671,803.03 |

## 4. ประเภทธุรกิจของสหกรณ์

### 4.1 ธุรกิจเงินรับฝาก

สรุปรายละเอียดเงินรับฝากทุกประเภท

| รายการ                             | ปี พ.ศ.        |                |                  |                  |
|------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                    | 2558           | 2559           | 2560             | 2561             |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 462,298,755.50 | 598,384,844.63 | 861,163,004.60   | 1,050,898,006.03 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 516,459,987.85 | 674,213,293.91 | 670,363,619.92   | 968,266,539.66   |
| ถอนระหว่างปี                       | 380,373,898.72 | 411,435,133.94 | 480,628,618.49   | 819,990,685.37   |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 598,384,844.63 | 861,163,004.60 | 1,050,898,006.03 | 1,199,173,860.32 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |                |                |                  |                  |
| - จำนวนเงิน                        | 136,086,089.13 | 262,778,159.97 | 189,735,001.43   | 148,275,854.29   |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 29.44          | 43.91          | 22.03            | 14.11            |

สหกรณ์รับฝากเงินจากสมาชิก โดยแยกตามประเภทบัญชีเงินฝากมีรายละเอียด ดังนี้

#### 4.1.1 เงินฝากออมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี (จ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 31 ธันวาคม)

| รายการ                             | ปี พ.ศ.       |               |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 2558          | 2559          | 2560          | 2561          |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 6,435,939.88  | 5,830,605.67  | 5,974,804.00  | 7,248,722.95  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 24,136,370.26 | 29,968,277.60 | 36,321,148.14 | 43,986,647.54 |
| ถอนระหว่างปี                       | 24,741,704.47 | 29,824,079.27 | 35,047,229.19 | 42,208,664.22 |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 5,830,605.67  | 5,974,804.00  | 7,248,722.95  | 9,026,706.27  |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |               |               |               |               |
| - จำนวนเงิน                        | (605,334.21)  | 144,198.33    | 1,273,918.95  | 1,777,983.32  |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | (9.41)        | 2.47          | 21.32         | 24.53         |

**4.1.2 เงินฝากสะสมทรัพย์สุขใจวัยเกษียณ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี (ระยะเวลาฝาก 60 เดือน)**

| รายการ                             | ปี พ.ศ.       |               |                |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                    | 2558          | 2559          | 2560           | 2561          |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 26,124,600.00 | 28,558,120.00 | 34,910,000.00  | 32,186,500.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 10,860,020.00 | 12,337,480.00 | 14,813,500.00  | 18,534,500.00 |
| ถอนระหว่างปี                       | 8,426,500.00  | 5,985,600.00  | 17,537,000.00  | 13,269,500.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 28,558,120.00 | 34,910,000.00 | 32,186,500.00  | 37,451,500.00 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |               |               |                |               |
| - จำนวนเงิน                        | 2,433,520.00  | 6,351,880.00  | (2,723,500.00) | 5,265,000.00  |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 9.32          | 22.24         | (7.80)         | 16.36         |

**4.1.3 เงินฝากสะสมทรัพย์เพื่อการศึกษาบุตร อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี (ระยะเวลาฝาก 60 เดือน)**

| รายการ                             | ปี พ.ศ.       |               |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 2558          | 2559          | 2560          | 2561          |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 20,272,000.00 | 19,500,000.00 | 21,250,000.00 | 21,036,100.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 7,449,000.00  | 8,511,000.00  | 9,348,100.00  | 10,885,300.00 |
| ถอนระหว่างปี                       | 8,221,000.00  | 6,761,000.00  | 9,562,000.00  | 8,519,000.00  |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 19,500,000.00 | 21,250,000.00 | 21,036,100.00 | 23,402,400.00 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |               |               |               |               |
| - จำนวนเงิน                        | (772,000.00)  | 1,750,000.00  | (213,900.00)  | 2,366,300.00  |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | (3.81)        | 8.97          | (1.01)        | 11.25         |

**4.1.4 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี (จ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน, 31 ธันวาคม)**

| รายการ                             | ปี พ.ศ.         |                |                |                |
|------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 2558            | 2559           | 2560           | 2561           |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 144,124,011.64  | 124,215,492.10 | 236,110,461.25 | 316,010,519.69 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 108,872,498.76  | 188,622,680.87 | 200,162,150.20 | 374,691,034.20 |
| ถอนระหว่างปี                       | 128,781,018.30  | 76,727,711.72  | 120,262,091.76 | 202,147,530.98 |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 124,215,492.10  | 236,110,461.25 | 316,010,519.69 | 488,554,022.91 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |                 |                |                |                |
| - จำนวนเงิน                        | (19,908,519.54) | 111,894,969.15 | 79,900,058.44  | 172,543,503.22 |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | (13.81)         | 90.08          | 33.84          | 54.60          |

**4.1.5 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษเฉลิมพระเกียรติ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี ( 4.25 ตั้งแต่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 59)**  
จ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 31 ธันวาคม

| รายการ                             | ปี พ.ศ.        |                 |                 |                 |
|------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                    | 2558           | 2559            | 2560            | 2561            |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 231,935,933.12 | 366,620,785.19  | 342,159,372.47  | 331,079,102.09  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 238,427,001.13 | 13,943,386.81   | 12,980,987.44   | 12,683,922.75   |
| ถอนระหว่างปี                       | 103,742,149.06 | 38,404,799.53   | 24,061,257.82   | 26,860,033.69   |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 366,620,785.19 | 342,159,372.47  | 331,079,102.09  | 316,902,991.15  |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |                |                 |                 |                 |
| - จำนวนเงิน                        | 134,684,852.07 | (24,461,412.72) | (11,080,270.38) | (14,176,110.94) |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 58.07          | (6.67)          | (3.24)          | (4.28)          |

**4.1.6 เงินฝากประจำ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี (หักภาษี ณ ที่จ่าย ร้อยละ 15)**

| รายการ                             | ปี พ.ศ.        |              |              |              |
|------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2558           | 2559         | 2560         | 2561         |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 3,430,126.76   | 2,310,868.48 | 1,921,277.24 | 2,285,730.06 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 2,443,012.56   | 2,371,993.13 | 2,426,293.85 | 3,679,246.72 |
| ถอนระหว่างปี                       | 3,562,270.84   | 2,761,584.37 | 2,061,841.03 | 2,368,137.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 2,310,868.48   | 1,921,277.24 | 2,285,730.06 | 3,596,839.78 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |                |              |              |              |
| - จำนวนเงิน                        | (1,119,258.28) | (389,591.24) | 364,452.82   | 1,311,109.72 |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | (32.63)        | (16.86)      | 18.97        | 57.36        |

**4.1.7 เงินฝากสร้างสุขเฉลิมพระเกียรติ 24 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.95 ต่อปี ( 4.20 ตั้งแต่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 59)**  
(หักภาษี ณ ที่จ่าย ร้อยละ 15)

| รายการ                             | ปี พ.ศ.    |              |              |              |
|------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2558       | 2559         | 2560         | 2561         |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 0.00       | 240,000.00   | 2,464,250.00 | 7,891,996.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 240,000.00 | 2,324,250.00 | 5,778,996.00 | 4,175,669.83 |
| ถอนระหว่างปี                       | -          | 100,000.00   | 351,250.00   | 2,799,583.69 |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 240,000.00 | 2,464,250.00 | 7,891,996.00 | 9,268,082.14 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |            |              |              |              |
| - จำนวนเงิน                        | 240,000.00 | 2,224,250.00 | 5,427,746.00 | 1,376,086.14 |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 100        | 926.77       | 220.26       | 17.44        |

**4.1.8 เงินฝากสร้างสุขเฉลิมพระเกียรติ 36 เดือน** อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.15 ต่อปี ( 4.40 ตั้งแต่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 59)  
(หักภาษี ณ ที่จ่าย ร้อยละ 15)

| รายการ                             | ปี พ.ศ.      |              |               |               |
|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                    | 2558         | 2559         | 2560          | 2561          |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 0.00         | 1,266,012.19 | 6,918,079.28  | 15,529,079.28 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 1,266,012.19 | 5,702,067.09 | 8,816,000.00  | 6,625,608.77  |
| ถอนระหว่างปี                       | -            | 50,000.00    | 205,000.00    | 1,956,695.19  |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 1,266,012.19 | 6,918,079.28 | 15,529,079.28 | 20,197,992.86 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |              |              |               |               |
| - จำนวนเงิน                        | 1,266,012.19 | 5,652,067.09 | 8,611,000.00  | 4,668,913.58  |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 100          | 446.45       | 124.47        | 30.07         |

**4.1.9 เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์อื่น** อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี (จ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 31 ธันวาคม)

| รายการ                             | ปี พ.ศ.       |                |                |                |
|------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 2558          | 2559           | 2560           | 2561           |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 26,936,565.61 | 44,867,025.60  | 66,202,629.29  | 73,988,554.11  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 89,930,459.99 | 240,335,603.69 | 107,225,924.82 | 156,722,488.67 |
| ถอนระหว่างปี                       | 72,000,000.00 | 219,000,000.00 | 99,440,000.00  | 131,078,289.43 |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 44,867,025.60 | 66,202,629.29  | 73,988,554.11  | 99,632,753.35  |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |               |                |                |                |
| - จำนวนเงิน                        | 17,930,459.99 | 21,335,603.69  | 7,785,924.82   | 25,644,199.24  |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 66.57         | 47.55          | 11.76          | 34.66          |

**4.1.10 เงินฝากประจำสหกรณ์อื่น** อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี ( 4.25 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 59)  
( 4.00 ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. - 24 พ.ย. 59)

| รายการ                             | ปี พ.ศ. |                |                |                 |
|------------------------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|
|                                    | 2558    | 2559           | 2560           | 2561            |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 0.00    | 0.00           | 140,000,000.00 | 240,424,293.74  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 0.00    | 140,000,000.00 | 245,619,994.03 | 303,839,144.02  |
| ถอนระหว่างปี                       | 0.00    | 0.00           | 145,195,700.29 | 357,163,437.76  |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 0.00    | 140,000,000.00 | 240,424,293.74 | 187,100,000.00  |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |         |                |                |                 |
| - จำนวนเงิน                        | 0.00    | 140,000,000.00 | 100,424,293.74 | (53,324,293.74) |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 0.00    | 100.00         | 71.73          | (22.18)         |

**4.1.11 เงินฝากสะสมเจ้าหนี้ที่ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี (จ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 31 ธันวาคม)**

| รายการ                             | ปี พ.ศ.      |              |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2558         | 2559         | 2560         | 2561         |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 1,326,879.58 | 1,483,909.53 | 1,677,786.64 | 1,472,239.23 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 157,029.95   | 193,877.11   | 180,366.83   | 235,451.86   |
| ถอนระหว่างปี                       | 0.00         | 0.00         | 385,914.24   | 0.00         |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 1,483,909.53 | 1,677,786.64 | 1,472,239.23 | 1,707,691.09 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |              |              |              |              |
| - จำนวนเงิน                        | 157,029.95   | 193,877.11   | (205,547.41) | 235,451.86   |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 11.83        | 13.07        | (12.25)      | 15.99        |

**4.1.12 เงินฝากออมทรัพย์สมาคมอาปนกิจสงเคราะห์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี**

(จ่ายดอกเบี้ยทุก วันที่ 31 ธันวาคม)

| รายการ                             | ปี พ.ศ.    |             |            |            |
|------------------------------------|------------|-------------|------------|------------|
|                                    | 2558       | 2559        | 2560       | 2561       |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 10,883.95  | 39,136.70   | 7,247.83   | 19,392.20  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 278,752.75 | 279,143.13  | 264,281.37 | 402,968.53 |
| ถอนระหว่างปี                       | 250,500.00 | 311,032.00  | 252,137.00 | 259,513.01 |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 39,136.70  | 7,247.83    | 19,392.20  | 162,847.72 |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |            |             |            |            |
| - จำนวนเงิน                        | 28,252.75  | (31,888.87) | 12,144.37  | 143,455.52 |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 259.58     | (81.48)     | 167.56     | 739.76     |

**4.1.13 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษสมาคมอาปนกิจสงเคราะห์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี**

(จ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน , 31 ธันวาคม)

| รายการ                             | ปี พ.ศ.       |                |               |               |
|------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|                                    | 2558          | 2559           | 2560          | 2561          |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 1,360,077.17  | 3,452,889.17   | 1,567,096.60  | 1,725,776.68  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                 | 32,160,999.22 | 29,623,534.48  | 26,425,877.24 | 31,804,556.77 |
| ถอนระหว่างปี                       | 30,068,187.22 | 31,509,327.05  | 26,267,197.16 | 31,360,300.40 |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 3,452,889.17  | 1,567,096.60   | 1,725,776.68  | 2,170,033.05  |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |               |                |               |               |
| - จำนวนเงิน                        | 2,092,812.00  | (1,885,792.57) | 158,680.08    | 444,256.37    |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | 153.87        | (54.61)        | 10.13         | 25.74         |

## 4.2 ธุรกิจสินเชื่อ

สหกรณ์ฯ ได้จ่ายเงินกู้ให้กับสมาชิก แบ่งตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

### การจ่ายเงินกู้ การรับชำระหนี้ระหว่างปีและเงินกู้คงเหลือ

| รายการ                                   | ปี พ.ศ.          |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                          | 2560             | 2561             |
| - ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                  | 196,830,047.79   | 161,500,748.07   |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ (ปกติ)             | 2,754,274,866.81 | 3,156,898,751.61 |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(ปรับโครงสร้างหนี้) | 15,106,018.74    | 28,072,157.35    |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(พันธสภาพ)          | 6,655,521.94     | 6,644,247.21     |
| - ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                    | 55,610,005.25    | 37,147,073.42    |
| ลูกหนี้เงินกู้ยกมาต้นปี                  | 3,028,476,460.53 | 3,390,262,977.66 |
| - ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                  | 86,592,240.82    | 165,200,192.01   |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ (ปกติ)             | 1,611,837,251.83 | 1,536,316,952.35 |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(ปรับโครงสร้างหนี้) | 15,279,990.57    | 14,687,146.25    |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(พันธสภาพ)          | 560,348.77       | 453,399.10       |
| - ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                    | 8,946,385.30     | 8,292,400.00     |
| บวก จ่ายเงินกู้ระหว่างปี                 | 1,723,216,217.29 | 1,724,950,089.71 |
| - ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                  | 121,921,540.54   | 151,119,313.19   |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ (ปกติ)             | 1,209,213,367.03 | 1,363,860,887.87 |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(ปรับโครงสร้างหนี้) | 2,313,851.96     | 2,675,994.41     |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(พันธสภาพ)          | 571,623.50       | 438,237.20       |
| - ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                    | 27,409,317.13    | 17,249,686.17    |
| หัก รับชำระหนี้เงินกู้ระหว่างปี          | 1,361,429,700.16 | 1,535,344,118.84 |
| - ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                  | 161,500,748.07   | 175,581,626.89   |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ (ปกติ)             | 3,156,898,751.61 | 3,329,354,816.09 |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(ปรับโครงสร้างหนี้) | 28,072,157.35    | 40,083,309.19    |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(พันธสภาพ)          | 6,644,247.21     | 6,659,409.11     |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(ตามคำพิพากษา)      | -                | 56,277.64        |
| - ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                    | 37,147,073.42    | 28,189,787.25    |
| ลูกหนี้เงินกู้คงเหลือสิ้นปี              | 3,390,262,977.66 | 3,579,925,226.17 |

### จำนวนสัญญาและจำนวนราย

| รายการ                                   | จำนวนสัญญา | จำนวนราย |
|------------------------------------------|------------|----------|
| - ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                  | 1,457      | 1,457    |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ (ปกติ)             | 3,135      | 2,705    |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(ปรับโครงสร้างหนี้) | 38         | 38       |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(พันธสภาพ)          | 8          | 7        |
| - ลูกหนี้เงินกู้สามัญ(ตามคำพิพากษา)      | 1          | 1        |
| - ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                    | 313        | 313      |
| จำนวนคงเหลือวันสิ้นปี                    | 4,952      | 2,926    |

5. เรื่องรายละเอียดเกี่ยวกับกำไรสุทธิ เงินปันผล และเงินเฉลี่ยคืน ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 60  
การจัดสรรกำไรสุทธิ

- (1) จ่ายเงินปันผลตามหุ้นที่ชำระแล้วแต่ไม่เกินอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง
- (2) จ่ายเงินเฉลี่ยคืนให้แก่สมาชิกตามส่วนธุรกิจที่สมาชิกได้ทำไว้กับสหกรณ์ ในระหว่างปี

| รายการ                                  | ปี พ.ศ.        |                |                |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                         | 2558           | 2559           | 2560           | 2561           |
| กำไรสุทธิประจำปี                        | 109,470,875.57 | 122,085,671.94 | 131,387,467.96 | 145,342,835.01 |
| อัตราเงินปันผลตามหุ้น                   | 75,268,200.00  | 85,060,315.00  | 94,392,578.00  | 105,403,186.00 |
| คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ               | 68.80          | 69.67          | 71.84          | 72.52          |
| คิดเป็นร้อยละของทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว | 5.30           | 5.40           | 5.35           | 5.36           |
| อัตราเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนของธุรกิจ      | 14,869,823.00  | 14,491,212.00  | 16,649,982.00  | 17,794,184.00  |
| คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ               | 13.60          | 11.87          | 12.67          | 12.24          |
| คิดเป็นร้อยละส่วนของธุรกิจ              | 8.50           | 8.00           | 8.60           | 8.61           |
| รวมเงินปันผลและเฉลี่ยคืน                | 90,138,023.00  | 99,551,527.00  | 111,042,560.00 | 123,197,370.00 |
| คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ               | 82.40          | 81.54          | 84.52          | 84.76          |

6. เรื่องแหล่งเงินกู้ยืมประจำปี 2561

6.1 วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันที่ได้รับอนุมัติจากนายทะเบียนสหกรณ์ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 จำนวน 1,450,000,000.00 บาท ใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อสำรองและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน

เปิดวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่น ดังนี้

| สถาบันการเงิน                          | อัตราดอกเบี้ย<br>ณ 31 ธ.ค. 61 | เปิดวงเงินกู้    | คคงค้าง       | คงเหลือวงเงินกู้ |
|----------------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| 1. ธ.กรุงไทย OD                        | 7.12                          | 10,000,000.00    | 0.00          | 10,000,000.00    |
| 2. ธ.กรุงไทย ตัวสัญญาใช้เงิน           | -                             | 630,000,000.00   | 0.00          | 630,000,000.00   |
| 3. ธ.ธนชาติ ตัวสัญญาใช้เงิน            | 3.60-3.70                     | 200,000,000.00   | 0.00          | 200,000,000.00   |
| 4. ธ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ตัวสัญญาใช้เงิน | 3.55-3.70                     | 250,000,000.00   | 30,000,000.00 | 220,000,000.00   |
| รวม                                    |                               | 1,090,000,000.00 | 30,000,000.00 | 1,060,000,000.00 |

6.2 สรุปเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่น

| รายการ                             | ปี พ.ศ.          |                  |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2558             | 2559             | 2560             | 2561             |
| ยอดยกมาต้นปี                       | 678,824,606.85   | 586,000,000.00   | 290,000,000.00   | 219,000,000.00   |
| เบิกเงินกู้ระหว่างปี               | 3,272,000,000.00 | 1,970,000,000.00 | 1,248,000,000.00 | 575,000,000.00   |
| ชำระหนี้ระหว่างปี                  | 3,364,824,606.85 | 2,266,000,000.00 | 1,319,000,000.00 | 764,000,000.00   |
| ยอดยกไปสิ้นปี                      | 586,000,000.00   | 290,000,000.00   | 219,000,000.00   | 30,000,000.00    |
| ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน |                  |                  |                  |                  |
| - จำนวนเงิน                        | (92,824,606.85)  | (296,000,000.00) | (71,000,000.00)  | (189,000,000.00) |
| - คิดเป็นร้อยละ                    | (13.67)          | (50.51)          | (24.48)          | (86.30)          |

#### 6.2.1 ธนาคารกรุงไทย จำกัด(มหาชน) ตัวสัญญาใช้เงิน

| รายการ               | ปี พ.ศ.          |                |                |      |
|----------------------|------------------|----------------|----------------|------|
|                      | 2558             | 2559           | 2560           | 2561 |
| ยอดยกมาต้นปี         | 295,000,000.00   | 486,000,000.00 | 0.00           | 0.00 |
| เบิกเงินกู้ระหว่างปี | 1,972,000,000.00 | 1,079,000,000  | 356,000,000.00 | 0.00 |
| ชำระหนี้ระหว่างปี    | 1,781,000,000.00 | 1,565,000,000  | 356,000,000.00 | 0.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี        | 486,000,000.00   | 0.00           | 0.00           | 0.00 |

#### 6.2.2 ธนาคารธนชาต จำกัด(มหาชน) ตัวสัญญาใช้เงิน

| รายการ               | ปี พ.ศ.        |                |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                      | 2558           | 2559           | 2560           | 2561           |
| ยอดยกมาต้นปี         | 100,000,000.00 | 100,000,000.00 | 160,000,000.00 | 144,000,000.00 |
| เบิกเงินกู้ระหว่างปี | 300,000,000.00 | 460,000,000.00 | 722,000,000.00 | 125,000,000.00 |
| ชำระหนี้ระหว่างปี    | 300,000,000.00 | 400,000,000.00 | 738,000,000.00 | 269,000,000.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี        | 100,000,000.00 | 160,000,000.00 | 144,000,000.00 | 0.00           |

#### 6.2.3 ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด(มหาชน) ตัวสัญญาใช้เงิน

| รายการ               | ปี พ.ศ. |                |                |                |
|----------------------|---------|----------------|----------------|----------------|
|                      | 2558    | 2559           | 2560           | 2561           |
| ยอดยกมาต้นปี         | 0.00    | 0.00           | 130,000,000.00 | 75,000,000.00  |
| เบิกเงินกู้ระหว่างปี | 0.00    | 130,000,000.00 | 170,000,000.00 | 450,000,000.00 |
| ชำระหนี้ระหว่างปี    | 0.00    | 0.00           | 225,000,000.00 | 495,000,000.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี        | 0.00    | 130,000,000.00 | 75,000,000.00  | 30,000,000.00  |

#### 6.2.4 ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

| รายการ               | ปี พ.ศ.        |                |      |      |
|----------------------|----------------|----------------|------|------|
|                      | 2558           | 2559           | 2560 | 2561 |
| ยอดยกมาต้นปี         | 153,824,606.85 | 0.00           | 0.00 | 0.00 |
| เบิกเงินกู้ระหว่างปี | 280,000,000.00 | 301,000,000.00 | 0.00 | 0.00 |
| ชำระหนี้ระหว่างปี    | 433,824,606.85 | 301,000,000.00 | 0.00 | 0.00 |
| ยอดยกไปสิ้นปี        | 0.00           | 0.00           | 0.00 | 0.00 |

## 7. รื่องรายนงานการประชุมของคณะกรรมการดำเนินการประจำปี 2561

### 7.1 ประชุมคณะกรรมการดำเนินการประจำเดือน ปี 2561 จำนวน 13 ครั้ง

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                   | ตำแหน่ง                  | กรรมการ           |                      |
|-------|-------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------------|
|       |                               |                          | เข้าประชุม(ครั้ง) | ไม่เข้าประชุม(ครั้ง) |
| 1     | นายประชนม์ อาวุธเพชร          | ประธานกรรมการ            | 12                | 1                    |
| 2     | นายพิทยา แต่งเกลี้ยง          | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 | 11                | 2                    |
| 3     | นายคำรณ อุบลกาญจน์            | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 | 13                | 0                    |
| 4     | นายโกศล แต้มเติม              | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 | 12                | 1                    |
| 5     | นายนิกร ขุนทอง                | กรรมการเลขานุการ         | 11                | 2                    |
| 6     | นายพงษ์ไพเราะ ผ่องเรียงณัฐกุล | กรรมการผู้ช่วยเลขานุการ  | 13                | 0                    |
| 7     | นายชาติติการ ท้วด้าว          | กรรมการเหรัญญิก          | 12                | 1                    |
| 8     | นายวิเชียร เพชรอาวุธ          | กรรมการ                  | 13                | 0                    |
| 9     | นายพรทิวี แคล้วอ้อม           | กรรมการ                  | 12                | 1                    |
| 10    | นายวิรัตน์ กำลั้งเกื้อ        | กรรมการ                  | 9                 | 4                    |
| 11    | นายมนต์ชัย มีแก้ว             | กรรมการ                  | 12                | 1                    |
| 12    | นางสาวประทักษ์วัล สุขสำราญ    | กรรมการ                  | 12                | 1                    |
| 13    | นายสายนต์ ศิลาโชติ            | กรรมการ                  | 11                | 2                    |
| 14    | นายโอภาส ย่อมละเอียด          | กรรมการ                  | 13                | 0                    |
| 15    | นายศักดิ์สยาม สุวรรณสุทธิ     | กรรมการ                  | 13                | 0                    |

### 7.2 ประชุมคณะกรรมการอำนวยการประจำเดือน ปี 2561 จำนวน 12 ครั้ง

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                   | ตำแหน่ง                  | กรรมการ           |                      |
|-------|-------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------------|
|       |                               |                          | เข้าประชุม(ครั้ง) | ไม่เข้าประชุม(ครั้ง) |
| 1     | นายประชนม์ อาวุธเพชร          | ประธานกรรมการ            | 12                | 0                    |
| 2     | นายพิทยา แต่งเกลี้ยง          | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 | 11                | 1                    |
| 3     | นายคำรณ อุบลกาญจน์            | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 | 12                | 0                    |
| 4     | นายโกศล แต้มเติม              | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 | 12                | 0                    |
| 5     | นายนิกร ขุนทอง                | กรรมการเลขานุการ         | 9                 | 3                    |
| 6     | นายพงษ์ไพเราะ ผ่องเรียงณัฐกุล | กรรมการผู้ช่วยเลขานุการ  | 11                | 1                    |
| 7     | นายชาติติการ ท้วด้าว          | กรรมการเหรัญญิก          | 11                | 1                    |

### 7.3 ประชุมคณะกรรมการพิจารณาเงินกู้ประจำเดือน ปี 2561 จำนวน 12 ครั้ง

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล           | ตำแหน่ง       | กรรมการ           |                      |
|-------|-----------------------|---------------|-------------------|----------------------|
|       |                       |               | เข้าประชุม(ครั้ง) | ไม่เข้าประชุม(ครั้ง) |
| 1     | นายคำรณ อุบลกาญจน์    | ประธานกรรมการ | 12                | 0                    |
| 2     | นายวิเชียร เพชรอาวุธ  | เลขานุการ     | 12                | 0                    |
| 3     | นายพรทวี แคล้วอ้อม    | กรรมการ       | 12                | 0                    |
| 4     | นายวิรัตน์ กำลังเกื้อ | กรรมการ       | 10                | 2                    |
| 5     | นายมนต์ชัย มีแก้ว     | กรรมการ       | 10                | 2                    |

### 7.4 ประชุมคณะกรรมการศึกษาประชาสัมพันธ์ประจำเดือน ปี 2561 จำนวน 12 ครั้ง

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                | ตำแหน่ง       | กรรมการ           |                      |
|-------|----------------------------|---------------|-------------------|----------------------|
|       |                            |               | เข้าประชุม(ครั้ง) | ไม่เข้าประชุม(ครั้ง) |
| 1     | นายโกศล แต้มเดิม           | ประธานกรรมการ | 12                | 0                    |
| 2     | นางสาวประทักษ์วัล สุขสำราญ | กรรมการ       | 12                | 0                    |
| 3     | นายสายันต์ ศิลาโชติ        | กรรมการ       | 11                | 1                    |
| 4     | นายโอภาส ย่อมละเอียด       | กรรมการ       | 11                | 1                    |
| 5     | นายศักดิ์สยาม สุวรรณสุทธิ  | กรรมการ       | 12                | 0                    |

### 7.5 ผู้ตรวจสอบกิจการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินการประจำเดือน ปี 2561 จำนวน 12 ครั้ง

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล         | ตำแหน่ง          | กรรมการ           |                      |
|-------|---------------------|------------------|-------------------|----------------------|
|       |                     |                  | เข้าประชุม(ครั้ง) | ไม่เข้าประชุม(ครั้ง) |
| 1     | นางเครือมาศ เขวภาชี | ผู้ตรวจสอบกิจการ | 10                | 2                    |
| 2     | นายมานะ พรหมราช     | ผู้ตรวจสอบกิจการ | 9                 | 3                    |
| 3     | นายอธิกานต์ ทองแก้ว | ผู้ตรวจสอบกิจการ | 12                | 0                    |

### จึงนำเรียนที่ประชุมเพื่อทราบ

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** ปีนี้กำไร 145 ล้านบาท หุ้นเพิ่ม เงินฝากเพิ่ม เกือบทุกประเภทแสดงว่าสมาชิกมีความเชื่อมั่นมากขึ้น ตอนนี้สมาชิกที่กู้ประมาณ 68% ไม่กู้ 32% ถ้าดูจากข้อมูลเมื่อก่อนสมาชิกที่น่าจะสัก 90% กว่า ตอนนี้สมาชิก 3 คน เป็นผู้กู้ 2 คน ในส่วนของเรื่องการประชุมของคณะกรรมการ ปีที่แล้วสมาชิกเสนอว่าให้ดูแลในเรื่องการประชุมของคณะกรรมการ เราก็ได้ตั้งข้อตกลงกัน เพื่อให้คณะกรรมการร่วมประชุมมากขึ้น

**ที่ประชุม (นายศิริ เลิศไกร ผู้แทนสมาชิก) :** ขอแสดงความดีใจกับสหกรณ์ ขณะนี้สหกรณ์ของเราสามารถ ฟังเงินทุนจากภายในได้ ปีที่แล้วมีสมาชิกถามผมว่าเมื่อไหร่สหกรณ์ของเราจะไม่ต้องกู้เงินจากธนาคาร ปีนี้เห็นตัวเลขแล้ว มีหนี้ธนาคารอยู่ 30 ล้านบาท เป็นที่น่าชื่นชม น่ายินดี ขอชื่นชมคณะกรรมการชุดนี้เมื่อก่อนเราเป็นหนี้ธนาคารเดียว พอเราเข้าไปเลือกธนาคารนี้ ธนาคารนั้น ทำให้เรามีโอกาสต่อรองมากขึ้น ปรากฏว่าการต่อรองขณะนี้ได้ 3.99 สตางค์ ปีหนึ่งเราโดนธนาคารกรุงไทยให้กู้ 5 บาทกว่า ขณะนี้เราใช้เงินของสมาชิมาบริหารเพื่อให้สมาชิก เคยมีสมาชิกถามผมว่าเมื่อไหร่เราจะหมดหนี้จากธนาคารผมบอกว่าไม่เกิน 5 ปี ขณะนี้ เพียงปีที่ 3 ก็เหลือหนี้เพียง 30 ล้านบาท ซึ่งน้อยมาก

เมื่อสักครู่นี้ท่านประธานพูดผิดบอกว่าเรามีหุ้นอยู่ 3 พันกว่าล้าน ขณะนี้เรามีสินทรัพย์รวมกว่า 3,623 กว่าล้านในสินทรัพย์ มีหนี้สิน 1,245 กว่าล้าน คิดเป็นประมาณ 34% มีทุนอยู่ 2,377 กว่าล้านคิดเป็นประมาณ 65% นี่คือภาพรวมของ 3,600 กว่าล้าน ไปดูสินทรัพย์ มีเงินให้กู้ที่สมาชิกกู้กว่า 90% สมาชิกอยู่ 3,579 กว่าล้านและมีเงินลงทุนรวมอยู่ 43 ล้าน มีหนี้สิน 1,245 กว่าล้าน เป็นเงินรับฝากอยู่ 1,199 กว่าล้าน ทุนรวมมีอยู่ 2,377 กว่าล้าน เป็นทุนเรือนหุ้นอยู่ 2,086 กว่าล้าน และมีทุนสำรองอยู่ 124 กว่าล้าน อัตราหนี้สินต่อทุนคือเอาหนี้สิน 1,245 กว่าล้านหารด้วยทุนรวมมีอยู่ 2,377 กว่าล้านก็จะได้เลขประมาณ 0.52 ตัวเลขนี้กำลังจะบอกว่าตัวเลขนี้ยังไม่ค่อยสวยในแผนการดำเนินงานในปีถัดไปควรจะดำเนินไปอย่างไรให้ตัวเลข 0.52 ดีขึ้น เราไปดูว่าเงินที่ไปเป็นค่าหุ้นที่มีต้นทุนอยู่ เราให้กู้ดอกเบี้ยย้อยละ 6.00 เรามาปันผล 5.36 จะมีต้นทุนทางการเงินอยู่ ประมาณ 5.49 แปลว่าก่อนทำเฉลี่ยคืนจะมีรายได้โดยเฉลี่ยอยู่ประมาณ 5.90 พอหักเฉลี่ยคืน จะเหลือประมาณ 5.49 เงินของเรามีต้นทุนอยู่ประมาณ 4.91 รายได้คือเอาต้นทุนไปลบ ต้นทุนที่เราบริหารจัดการได้ คือ 0.58 นี่คือนตัวเลขในภาพรวมของงบทางการเงิน กำลังบ่งชี้ว่าอัตราหนี้สินต่อทุน 0.52 เมื่อออกมาเป็นตัวเลขสัดส่วน อย่างนี้ในปี 2562 - 2565 เราจะกำหนดทิศทางการบริหารไปแนวโน้ม จะมีเรื่องทุนต่างๆที่สหกรณ์จะต้องดำเนินการเช่น เงินรับฝากบางตัว เช่นเงินฝากไม่จ่ายภาษีดอกเบี้ย 2% เริ่มสามารถเพิ่มดอกเบี้ยได้ไหมเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ ที่ต้องไปบริหารเรื่องนี้ให้ไม่กระทบใคร ต้องจำกัดเรื่องหุ้นแล้วไประดมเงินฝากมันก็จะได้สัดส่วนตัวเลขมากขึ้น ขณะนี้เราอยู่เป็นสหกรณ์แบบพอดี บริหารแบบเงินขาดกับบริหารแบบเงินเหลือ ซึ่งการบริหารแบบเงินเหลือยุ่งยาก คณะกรรมการต้องนำตัวเลขจากผู้จัดการซึ่งเป็นมืออาชีพมาวิเคราะห์ ชี้ให้เห็นว่าในปีถัดไป คณะกรรมการ ควรทำอย่างไร

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชรประธานกรรมการ) :** หากไม่มีผู้แทนสมาชิกอภิปรายเพิ่มเติมขอมติที่ประชุม  
**มติที่ประชุม :** รับทราบ

### 3.2 เรื่องรับทราบรายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี 2561

**รายงานการตรวจสอบกิจการ**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

**เรียน ที่ประชุมใหญ่สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด**

ตามที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติเลือกและรับรองให้นายอติกานต์ ทองแก้ว, นายมานะ พรหมราช และนางเครือมาศ เขาวภาชี ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด ประจำปี 2561 คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้เข้าทำการตรวจสอบกิจการ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือนที่เข้าตรวจสอบนั้น จึงขอเสนอผลการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ประจำปีโดยสรุปดังนี้

#### **1. วัตถุประสงค์ของการตรวจ**

- 1.1 เพื่อตรวจสอบการบริหารด้านบุคคล โครงสร้างการจัดองค์กร ของคณะกรรมการดำเนินการ
- 1.2 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงิน
- 1.3 เพื่อตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในของสหกรณ์
- 1.4 เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ มติคณะกรรมการดำเนินการ มติของที่ประชุมใหญ่ คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ และอื่นๆ ของสหกรณ์
- 1.5 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ

#### **2. วิธีการและขอบเขตการตรวจสอบ**

- 2.1 ตรวจสอบการบริหารงานบุคคลของสหกรณ์
- 2.2 ตรวจสอบการความถูกต้องการบันทึกบัญชี ตามเอกสารหลักฐาน
- 2.3 ตรวจสอบการการควบคุมการเงินตามข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์
- 2.4 ตรวจสอบการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุม ให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน
- 2.5 ตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการตามแผนงานและประมาณการที่กำหนดไว้
- 2.6 ตรวจสอบสินทรัพย์ของสหกรณ์ การจัดทำทะเบียนวัสดุ/ครุภัณฑ์ การควบคุมดูแล บำรุงรักษา การจำหน่ายครุภัณฑ์ และสินทรัพย์ของสหกรณ์
- 2.7 วิธีการตรวจสอบส่วนใหญ่ใช้วิธีสุ่มแต่ละเรื่องบางรายการ เว้นแต่บางเรื่องบางรายการ หากมีข้อผิดพลาดจะตรวจสอบและติดตามอย่างใกล้ชิด

### 3. ผลการตรวจสอบ

#### 3.1 ด้านการดำเนินงาน

##### 3.1.1 สมาชิก

- สหกรณ์ ฯ มีจำนวนสมาชิกต้นปี 4,201 คน
- สหกรณ์ ฯ มีจำนวนสมาชิกสิ้นปี 4,306 คน
- สมาชิกเพิ่มขึ้นระหว่างปี 326 คน

การรับสมาชิกและการพ้นสมาชิกภาพ ถือปฏิบัติตามข้อบังคับและเป็นไปตามมติที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการ

##### 3.1.2 ผลการดำเนินงาน ตามตาราง

ตารางผลการดำเนินงานประจำปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560

| รายการ            | ปี 2561          | ปี 2560          | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|--------|
|                   | (บาท)            | (บาท)            | บาท              | ร้อยละ |
| ทุนทั้งสิ้น       | 2,377,404,548.82 | 2,141,433,343.81 | 235,971,205.01   | 11.02  |
| รายได้รวม         | 208,882,741.95   | 195,613,404.85   | 13,269,337.10    | 6.78   |
| ค่าใช้จ่ายรวม     | 63,539,906.94    | 64,225,936.89    | (686,029.95)     | (1.07) |
| กำไรสุทธิ         | 145,342,835.01   | 131,387,467.96   | 13,955,367.05    | 10.62  |
| กำไรต่อหุ้น (EPS) | 0.70             | 0.70             |                  |        |

#### 3.2 ด้านบริหารทั่วไป

สหกรณ์ มีการจัดทำโครงสร้างองค์กรไว้เป็นสายลักษณะอักษร มีความเหมาะสมและชัดเจน โดย

3.2.1 มีการแบ่งแยกหน้าที่ แบ่งงานและกำหนดสายการปฏิบัติงาน การบังคับบัญชา รวมทั้งการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปตามโครงสร้างที่กำหนดไว้

3.2.2 มีการแบ่งแยกงานด้านปฏิบัติงานที่เป็นอิสระจากกัน โดยแบ่งเป็น

(1) ผู้จัดการ จำนวน 1 อัตรา ประกอบด้วย

- นายสมบุญ ขวัญสง (ผู้จัดการ)

(2) ฝ่ายบริหาร จำนวน 5 อัตรา ประกอบด้วย

- นางสาวสุธาทิพย์ ลักษณะวิมล (หัวหน้าฝ่ายบริหาร)

- นางหิรัญพร วรรณปทุมจินดา (ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายบริหาร)

- นางสาวโสธยา ปิตะจิต (เจ้าหน้าที่การเงิน)

- นางสาวจิรา วารี (เจ้าหน้าที่บัญชี)

- นางสาวรัตติกานต์ วงศ์วาสนา (เจ้าหน้าที่บริการทั่วไป)

(3) ฝ่ายสินเชื่อ จำนวน 4 อัตรา ประกอบด้วย

- นายยุทธพงศ์ ตรงต่อการ (หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ)
- นางสาวสิริพร ผลจันทร์ (ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ)
- นายวีระยุทธ แววรรณจิตร (เจ้าหน้าที่นิติกร)
- นางสาวสลิลทิพย์ ศักดิ์เกิด (เจ้าหน้าที่สวัสดิการ)

(4) ฝ่ายธุรการ ประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ จำนวน 2 อัตรา ประกอบด้วย

- นางสาวจุฑาลักษณ์ เขียวศรี (รักษาการหัวหน้าฝ่ายธุรการฯ)
- นายชลัมธร บัวสว่าง (ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายธุรการฯ)

โดยมีหลักประกันการทำงานและมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และผู้จัดการ โดยคณะกรรมการของสหกรณ์ฯ

3.2.3 มีข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ

3.2.4 มีการจัดทำงบประมาณ โดยประมาณการรายได้และรายจ่ายประจำปีของสหกรณ์ ระหว่างปีมีการเปรียบเทียบรายได้ตามประมาณการกับรายได้ที่ได้รับจริง เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายที่จ่ายจริงเป็นประจำปีทุกเดือน

3.2.5 การดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ ปี 2561 มีเพียงรูปแบบการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายใน ยังมิได้ดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม

3.2.6 มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการเพื่อพิจารณาการดำเนินงานของสหกรณ์ เป็นประจำทุกเดือน จำนวน 13 ครั้ง

### 3.3 ด้านบัญชี

3.3.1 ระบบบัญชีของสหกรณ์ ฯ เป็นไปตามระเบียบสหกรณ์ซึ่งเหมาะสมเพียงพอกับปริมาณธุรกิจ การจัดทำทะเบียนต่าง ๆ ถูกต้องตรงตามบัญชีที่คุมยอด และมีการนำเสนอรายงานทางบัญชีต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน

3.3.2 การบันทึกบัญชีของสหกรณ์ ฯ บันทึกโดยใช้โปรแกรมระบบงานสหกรณ์ ฯ ของ สอ.มอ. ทำให้การประมวลผลรายงานทางบัญชีมีความครบถ้วน รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ สามารถสอบย้อนข้อมูลได้

3.3.3 เอกสารหลักฐานประกอบการบันทึกบัญชีครบถ้วน เป็นปัจจุบันและเพียงพอที่จะใช้เป็นหลักฐานทางบัญชีได้

### 3.4 ด้านการเงิน

3.4.1 มีการแบ่งแยก เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการรับ-จ่ายเงินและการเก็บรักษาเงินสดอย่างชัดเจน ซึ่งเป็นผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี

3.4.2 มีการจัดทำใบสำคัญและหลักฐานการรับ-จ่ายเงิน เป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์ ฯ อนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติรายการนั้น ๆ มีการรายงานแสดงฐานะทางการเงินต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน

3.4.3 การจ่ายเงินและการเก็บรักษาเงินสดมี 2 ระบบ คือ

ระบบเงินสดย่อยวงเงิน 10,000 บาท (อยู่ในความรับผิดชอบของ น.ส. สุธาทิพย์ ลักษณะวิมล ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายบริหาร)

ระบบเช็คสั่งจ่าย มีทะเบียนคุมเช็คเงินกู้สามัญและทะเบียนคุมเช็คถอนเงินฝากสั่งจ่าย เช็คเป็นปัจจุบันและเป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์ ฯ

3.4.4 มีการรับเงินสดรับ ณ สำนักงานสหกรณ์ เมื่อสิ้นวัน มีการนำเงินสดรับทั้งหมดฝากเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย ของสหกรณ์ นอกจากนี้ สหกรณ์ ฯ ยังมีตู้নিরায়สำหรับ เก็บรักษาเงินสดคงเหลือในมือ ซึ่งอยู่ในการควบคุมดูแลของผู้จัดการ

3.4.5 สหกรณ์ ฯ ได้ใช้วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันที่ได้รับการอนุมัติจากนายทะเบียนสหกรณ์ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 จำนวนเงิน 1,450 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน และเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงิน

3.4.6 สมาชิกใช้ระบบสอบถามข้อมูลของสหกรณ์ในการออกใบเสร็จประจำเดือนผ่านเว็บไซต์ของสหกรณ์

3.4.7 ตรวจสอบกระดาศทำการพิสูจน์ยอดเงินฝากกับยอดเงินในบัญชีแยกประเภททุกเดือน ปรากฏว่าถูกต้องตรงกัน

3.4.8 รายการรวมอยู่ในวงเงินประมาณการรายจ่ายที่ได้รับจากที่ประชุมใหญ่ แต่หากแยกประเภทตามรายจ่าย ที่มีรายการจ่ายเกินแผนประมาณการ ดังนี้

- ค่าเช่าเครื่องและถ่ายเอกสาร จำนวนเงิน 5,500.04 บาท (ประมาณการไว้ 75,000.00 บาท จ่ายจริง 80,500.04 บาท เกินมาร้อยละ 7.33)

- ค่าหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษา 56,277.64 บาท (ไม่ได้ตั้งประมาณการไว้)

3.4.9 มีการเรียกเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ตัวแทนหักส่งทุกเดือน

### 3.5 ด้านสินเชื่อ

จากการสุ่มตรวจสอบสัญญาเงินกู้ระหว่างปี 2561 พบว่า การจัดทำเอกสารประกอบ สัญญา ฯ ครบถ้วน

### 3.6 ด้านการพัสดุ

3.6.1 การจัดซื้อ/จัดจ้าง สหกรณ์ ฯ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อ/จัดจ้าง คณะกรรมการตรวจรับพัสดุโดยคณะกรรมการ 2 ชุด ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

3.6.2 สหกรณ์ ฯ มีการจัดทำทะเบียนครุภัณฑ์

3.6.3 สหกรณ์ ฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการตรวจนับพัสดุประจำปี

3.6.4 สหกรณ์ ฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจนับและตัดจำหน่ายเครื่องใช้สำนักงานที่เสื่อมสภาพออกจากทะเบียนทรัพย์สิน

### ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

ผู้ตรวจสอบกิจการ ได้ให้ข้อเสนอแนะ แก่คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ฯ ระหว่างตรวจสอบและในรายงานการตรวจสอบกิจการประจำเดือนทุกเดือน สรุปได้ดังนี้

ด้านการบริหารทั่วไป สหกรณ์ ฯ มีผังโครงสร้างการทำงาน มีการกำหนดมอบหมายหน้าที่ตามลำดับในสายบังคับบัญชา ส่วนในรายละเอียดผู้ปฏิบัติงานทุกคนจะต้องมีผังควบคุมกำกับงานทุกชิ้นงานพร้อมกำหนดระยะเวลาที่แล้วเสร็จของแต่ละงานแต่ละกิจกรรม ของทุกคนให้ครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ มีคณะกรรมการควบคุมภายในตามที่แต่งตั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการให้เป็นรูปธรรมที่ชัดเจนเพื่อลดความเสี่ยงด้านต่างๆที่จะเกิดขึ้นกับสหกรณ์ ฯ จะต้องมีการประชุมให้เกิดผลสำเร็จ

ด้านการเงินและการบัญชี โดยทั่วไปการดำเนินการด้านการเงินและบัญชีถูกต้องเรียบร้อย มีข้อบกพร่องเล็กน้อย เช่น การยืมเงินเข้าช้อน การเบิกเงินค่าใช้จ่ายเดินทางศึกษาอบรมมีบันทึกเฉพาะการขอเบิกตามมติที่ประชุมดำเนินการเท่านั้น การส่งใช้เงินยืม หลักฐานการจ่ายเงินใบเสร็จรับเงินและใบสำคัญรับเงิน หลักฐานการจ่ายเงิน แต่ผู้จ่ายเงินไม่ได้ลงลายมือชื่อทุกรายการที่กล่าวมาทางคณะผู้ตรวจกิจการได้แจ้งให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องรับทราบ และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้ครบถ้วน ถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการดำเนินการ ควรทบทวนหาสาเหตุและมาตรการในการแก้ปัญหา ให้ลูกหนี้ตัวแทนหักส่งได้ครบภายในเดือนนั้นๆ เพื่อแก้ปัญหาลูกหนี้ตัวแทนที่ค้างชำระ

ด้านสินเชื่อ จากการตรวจสอบของคณะผู้ตรวจสอบ ส่วนใหญ่ถูกต้อง เรียบร้อย มีข้อบกพร่องเล็กน้อย ทั้งนี้ข้อบกพร่องได้แจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปรับปรุงและแก้ไขครบถ้วนเป็นปัจจุบัน

ผู้มีส่วนใหญ่จะมีเงินเหลือในการในการขอกู้เงิน สหกรณ์ ฯ ควรหามาตรการในการควบคุมสมาชิก ไม่ให้ก่อภาระหนี้สินเพิ่มเติมขึ้น อันจะส่งผลให้เกิดปัญหาในการชำระหนี้และเกิดผลเสียต่อสมาชิกเอง และสหกรณ์ ฯ ภาพรวมในอนาคต การกำหนดนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการปล่อยสินเชื่อ และรอบคอบ ฝ่ายจัดการควร จัดชั้นคุณภาพของลูกหนี้วิเคราะห์และรายงานอายุลูกหนี้ มีมาตรการติดตามการใช้เงินอย่างถูกต้องให้ตรงตาม วัตถุประสงค์ในการขอกู้ เป็นต้น นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละชุดตามลำดับจนถึง คณะกรรมการ ดำเนินการเพื่อรับทราบความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ร่วมกัน พิจารณาหาแนวทางแก้ปัญหาที่จะเกิดขึ้นให้เหมาะสมรัดกุมและทันทั่วถึง

ด้านระบบสารสนเทศ (IT) ได้มีการปรับปรุงระบบโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ (สอ.มอ.) ทุกปี ซึ่งปี 2561 ก็เช่นกัน เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของโปรแกรมและเกิดผลต่อการปฏิบัติงาน ในส่วนของเจ้าหน้าที่อาจไม่เป็นที่ กังวลมากนัก ส่วนที่จะต้องปรับปรุงให้เกิดผลเป็นรูปธรรมมากขึ้นคือส่วนของสมาชิก ต้องมีมาตรการสื่อสาร มีคู่มือชี้แจง เชิญชวนให้เกิดการใช้งานได้จริง โดยเฉพาะการใช้งานผ่าน Smart Phone เพื่อลดปัญหาด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและเพิ่มความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในส่วนเครื่องมือเครื่องใช้คอมพิวเตอร์สำนักงานซึ่งใช้งานมานานเกิน 8 ปีควรมีการวางแผนปรับปรุง ให้มีประสิทธิภาพและเตรียมอุปกรณ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับการใช้ข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหาร

ควรมีแผนการประชุมคณะกรรมการแต่ละชุดที่ชัดเจนทั้งปี คณะกรรมการชุดเล็กควรดำเนินการให้แล้ว เสร็จภายในระหว่าง วันที่ 15-18 ของเดือน ส่วนคณะดำเนินการควรดำเนินการให้แล้วเสร็จในระหว่างวันที่ 23-25 เดือน และอาจจัดประชุม คณะกรรมการบางคณะ หรือคณะกรรมการดำเนินการ ในช่วงวันหยุดเพื่อลด ผลกระทบงานประจำ

กำหนดให้มีแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องตามแผนงานประจำปี 2562 โดยกำหนดเงื่อนไขระยะเวลาเป็นไตร มาส จะทำกิจกรรมต่างๆให้แล้วเสร็จ โดยให้สอดคล้องกับฤดูกาลและปฏิทินท้องถิ่น เช่น ควรจัดประชุมอบรม ต่างๆ หรือออกหน่วย ให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม การสรรหาคณะกรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการให้แล้ว เสร็จภายในกลางเดือนพฤศจิกายนของทุกปี ทั้งนี้เพื่อลดปัญหาภัยพิบัติต่างๆที่เกิดขึ้นประจำปี (ในการกำหนด แผนปฏิบัติการ ให้คณะกรรมการ แต่ละชุดเป็นผู้กำหนดโดยใช้ข้อมูลจากฝ่ายจัดการมาประกอบ)

  
( นายมานะ พรหมราช )

ผู้ตรวจสอบกิจการ

  
( นางเครือมาศ ชาวภาณี )

ผู้ตรวจสอบกิจการ

  
( นายอชานต์ ทองแก้ว )

ผู้ตรวจสอบกิจการ

จึงนำเรียนที่ประชุมเพื่อทราบ

**ที่ประชุม (นายศิริ เลิศไกร ผู้แทนสมาชิก) :** อยากถามว่า คำว่า “มีการยืมเงินซ้ำซ้อน” พอท่านอธิบายแปลว่า มีการสรทลวงหน้าก่อนสรทจริง 7 วัน ยังไม่ทันเคลียร์เรื่องค่าใช้จ่ายอะไรทั้งหมดก็มายืมวันสรทจริงอีกครั้ง แบบนั้นใช่หรือไม่

**ที่ประชุม (นางเครือมาศ ชาวภาษี ผู้ตรวจสอบกิจการ) :** ปีนีมีการอิงระเบียบของส่วนราชการเป็นการควบคุมภายในเพื่อป้องกันความเสี่ยง ในกรณีถ้าต้องการจะนำเงินออกต้องมีการยืมเงิน ตอนนี้ถ้ามีการเดินทางไปอบรมต่างๆ ต้องมีการยืมเงินออกไป ตอนที่มีการสรทลวงหน้ามีการยืมเงินออกไปคนที่รับผิดชอบก็ไม่ได้เคลียร์หลักฐาน อาจจะเ้าใจชัดเจนเพราะปีนี้เป็นปีแรกที่มีการยืมเงิน พอยืมเงินไปครั้งแรกที่สรทลวงหน้า ซึ่งระยะเวลาใกล้เคียงกันกับสรทจริง เงินยืมวันสรทลวงหน้ายังไม่ได้เคลียร์หลักฐาน ก็นำเงินมาจ่ายในวันสรทจริงอีก พอเคลียร์หลักฐานก็เคลียร์หลักฐานพร้อมกันทั้ง 2 ครั้ง ซึ่งความเป็นจริงต้องเคลียร์ทีละฉบับ ต้องเคลียร์ของเก่าถึงจะยืมของใหม่ได้ แต่น้องอาจจะเ้าใจคลาดเคลื่อนไปและได้อธิบายผู้ปฏิบัติไปแล้ว

**ที่ประชุม (นายอธิกานต์ ทองแก้ว ผู้ตรวจสอบกิจการ) :** ขอเสนอเพิ่มเติมการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย อยากให้เสร็จสิ้นระหว่างวันที่ 15 - 18 ของทุกเดือน ส่วนชุดใหญ่อยากให้อยู่ระหว่างวันที่ 23 - 25 ของทุกเดือน เพราะถ้าดูตามปฏิทินจะสอดคล้องกับเวลาประชุมที่ สสจ. ซึ่งคณะกรรมการส่วนใหญ่จะมาจาก สสอ. ที่ต้องร่วมประชุมในระดับจังหวัดหรืออาจจะมีการกำหนดเวลาประชุมนอกเวลาราชการขึ้นมาเพื่อให้สอดคล้องกับปัญหาที่จะแก้ ยกตัวอย่างปัญหาในเดือนที่ผ่านมา ส่วนหนึ่งที่เราก้ปัญหาตามความต้องการของสมาชิกไม่ทันก็มาจากนโยบาย ส่วนอีกเรื่องเป็นข้อกำหนดในแผนอยากให้มีแผนปฏิบัติการสอดคล้องกับแผนงบประมาณเพราะที่ผ่านมาพบว่าแผนตั้งไว้แต่ระยะเวลาเราจะมาทำในช่วงของปลายปี ซึ่งอยู่ในช่วงของการสรท และมีการออกหน่วยร่วมด้วยก็เลยทำให้การทำงานด้อยประสิทธิภาพ

**ที่ประชุม (นางอารี ช่วยสงค์ ผู้แทนสมาชิก) :** ในหน้า 74 ข้อความที่ว่า “คณะกรรมการดำเนินการควรทบทวนหาสาเหตุและมาตรการในการแก้ปัญหา ให้ลูกหนี้ตัวแทนหักส่งได้ครบภายในเดือนนั้นๆ เพื่อแก้ปัญหาลูกหนี้ตัวแทนที่ค้างชำระ” ตรงนี้แสดงว่ายังมีตัวแทนค้างชำระอยู่ จากการที่เป็นผู้ตรวจสอบปี 60 การเรียกเก็บจากลูกหนี้ตัวแทนประมาณเดือนละ 45 - 48 ล้านบาท ในช่วงนั้นมีหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บจากลูกหนี้ได้ประมาณ 1% กว่าๆ แต่ไม่ทราบว่ปีนี้มีหนี้ค้างเยอะไหม อยากจะรณรงค์ว่าถ้าเป็นไปได้ ยอดเรียกเก็บ 45 - 48 ล้านบาท อยากให้เรียกเก็บให้ได้ภายในเดือนเพราะเราสามารถนำเงินตัวนี้มาบริหารหรือมาปล่อยกู้ได้

**ประชุม (นายอธิกานต์ ทองแก้ว ผู้ตรวจสอบกิจการ) :** ต้องตอบว่ามี แต่ในส่วนของตัวเลขต้องให้ผู้จัดการช่วยชี้แจง

**ประชุม (นายสมบุรณ์ ขวัญสง ผู้จัดการ) :** กรณีของลูกหนี้ตัวแทนว่าทำไมถึงมีการค้างทุกเดือน สมาชิกต้องเ้าใจก่อนว่าสทกรณโดยข้อก้กับโดย พรบ.สทกรณ โดยกรมตรวจบัญชีสทกรณ เราใช้เงินคงค้างเราไม่ได้ใช้เงินสดรายการเรียกเก็บเงินในแต่ละเดือนที่เรียกเก็บไปยังการเงินจะมีลูกหนี้ 2 ประเภท ประเภทแรกคือลูกหนี้หักเงินได้จากเงินเดือน ประเภทที่สองคือส่งจากเงินสด บางคนส่งเงินสดอยู่ พอสิ้นเดือนเจ้าหน้าที่ก็พยายามโทรตาม แต่ถ้าสมาชิกคนนั้นไม่รักษาวินัยในตัวเองหรือไม่มีเงินพอ ณ วันสิ้นเดือน วิธีปฏิบัติของเราก็สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับสมาชิกในส่วนนี้ สามารถจะโอนเงินมาให้ในวันทำการแรกของเดือนถัดไป ยกตัวอย่างเช่น สมาชิกที่เกษียณอายุหรือรับบำนาญ ซึ่งเราเคยมีมติว่า ให้บำนาญชำระได้ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป สทกรณรับรู้รายได้คงค้าง ณ วันสิ้นเดือนไปแล้วว่า เช่น นายสมบุรณ์ต้องจ่ายให้สทกรณ 10,000 บาท ประกอบด้วยเงินต้น 7,000 ดอกเบี้ย 3,000 ในส่วนของ 3,000 เป็นเงินที่สทกรณต้องบันทึกรายได้ว่า ในเดือนนี้สทกรณควรจะได้รับเท่าไรแต่ยังไม่ได้รับ ณ วันสิ้นเดือน ทุกสทกรณที่เป็นสทกรณออมทรัพย์ก็จะมีบัญชีประเภทนี้ เราจะมีบัญชีคงค้างประเภทนี้เดือนละประมาณ 400,000 บาท เดียวทางผู้สอบบัญชีรับอนุญาตก็จะแจ้งในวาระ

**ที่ประชุม (นางอารี ช่วยสงค์ ผู้แทนสมาชิก) :** จริงๆแล้ววิธีปฏิบัติทุกคนต้องทราบ มีนักบัญชี มีผู้ตรวจสอบ แต่ในฐานะที่เป็นสมาชิกหรือคนที่ดูงบแล้ว ว่ามีหนี้คงค้าง เพียงแต่เค้าอยากรู้ว่าหนี้คงค้างเดือนละเท่าไรสาเหตุที่ค้าง เพราะอะไร เพราะว่าเมื่อมีสาเหตุที่ค้างแบบตามไม่ได้ จะได้แก้ปัญหาหนี้สูญทัน อยากจะรู้ว่าค้างเยอะไหม และเมื่อค้างแล้วฝ่ายจัดการได้ดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อที่จะได้เงินกลับมาเร็วขึ้นหรือไม่

**ที่ประชุม (นายสิทธิโชค สวัสดิสาร ผู้แทนสมาชิก) :** กรณีเรื่องเงิน กรณีสรรหาล่วงหน้า ขอเสนออย่างนี้ได้หรือไม่ การสรรหาล่วงหน้าก็ให้ออนเงินเข้าบัญชี ไม่อยากให้เปิดช่องให้มีการทุจริต การนำเงินไปถือไว้ วันสองวันก็สามารถทุจริตได้ ไม่อยากเปิดช่องอยากให้โอนเข้าโดยตรงบัญชีสมาชิกเลย

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ อารุทเพชร ประธานกรรมการ) :** ในเรื่องของกำเงิน ผมเป็นคนเซ็นอนุมัติเอง ก็ตามเงื่อนไขว่าต้องเคลียร์ของเก่าก่อน สรรหาเวลา 1 อาทิตย์ ก็เอาเงินล่วงหน้ามาใช้ต่อ ฝ่ายจัดการก็บอกอยากจะทำเคลียร์ให้เสร็จทีเดียวเลย ต่อไปก็คิดว่าต้องแจ้งเคลียร์หลักฐานก่อนถึงจะยืมของใหม่ เรื่องการโอนเงินสรรหาเข้าบัญชีสมาชิก ผมเห็นด้วย ตอนที่โอนหนี้สูญถือเงิน 4.5 ล้านบาท ผมฝากธนาคาร ธนาคารละ 1 ล้าน แต่ถ้าถามสมาชิก ว่าสรรหาแล้วเข้าบัญชีจะเอาไหม เสียงก็จะตอบว่าไม่เอา เราก็ยังต้องถือเงินสดอยู่ ต่อไปเงินที่กรรมการต้องถือในวันสรรหาที่จะเยอะกว่านี้อีก ต้องหาวิธีการในการจัดการ ในเรื่องของเอกสารที่ผู้ตรวจสอบเสนอ เราค่อนข้างมีปัญหาตลอดในกลุ่ม เฟส กลุ่มไลน์ มีคนอื่นมาถาม พอกรรมการมาตอบแล้ว เรื่องยาวมาก กรรมการก็เลยไม่กล้าแตะ บางคนมาบอกสหกรณ์ ล่มได้ชะงัดที่เราเป็นหนี้อยู่สองล้านห้า จะให้ตอบว่ายังไง บางคนมาบอกว่าจะออกแล้วจากกลุ่มไลน์ก็เกียจอ่าน บางทีมีอยู่สองคน ถามเองตอบเอง แสดงความคิดเห็นเอง ผมคิดในกรรมการชุดนี้เอกสารไปมากที่สุดแล้วเท่าที่ทำได้ ตอนนี้เว็บไซต์ของสหกรณ์ให้เข้าไปได้ดูเลย ไม่ต้องพิมพ์ www อะไร พิมพ์ชื่อ สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด ใน google ได้เลย สมัยก่อนระเบียบข้อบังคับมีหน้า 1 ถึงหน้า 80 ตอนนี้อย่างนี้เป็นแต่ละระเบียบเรียบร้อย ตอนนี้อย่างนี้แล้วฝากความหวังไว้กับเว็บไซต์ บางทีมีเว็บไซต์แต่สมาชิกไม่ได้เข้าดูเลย บางทีพอออกไป แล้วเหมือนกับว่าไปถามว่าคุณไม่ดูเหรอ ใส่ไปทางไลน์ทางเฟส ทั้งเว็บแล้วยังพูดถึงๆถูกๆ เพราะเรายังอยากจะไว้น้ำสมาชิก พี่ๆเพื่อนๆ น้องๆกันทั้งนั้น ส่วนเรื่องเวลาประชุมที่เสนอมาก็คิดว่าเป็นเรื่องที่ดี จะได้ไม่ไปตรงกับจังหวัด เช่นบางที่เรานัดประชุมวันที่ 28 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดก็มีการจัดประชุมก็พร้อมกันอีก บางทีมาเซ็นต์แล้วไปแล้วก็กลับมาอีก ก็จะปรับตามที่เสนอ ส่วนเรื่องของแผนโครงการก็จะให้เป็นรูปแบบที่มากขึ้น ส่วนเรื่องลูกหนี้ก็ถือว่าเป็นเรื่องธรรมดา เราก็ไม่มีหนี้สงสัยจะสูญเลย คนที่เค้ากู้บางทีเค้าลาออก พอลาออกเงินเดือนลดก็ส่งไม่พอ แต่เอาเป็นว่าให้เงินเข้าสหกรณ์

**ที่ประชุม (นายสายันต์ ศิลาโชติ กรรมการ) :** ตัวเลขที่เราเรียกเก็บได้ในแต่ละเดือนประมาณ 53 ล้าน มีลูกหนี้คงค้างประมาณ 693,000 บาท ประมาณ 0.01% และมีการชำระคืนครบทุกราย

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ อารุทเพชร ประธานกรรมการ) :** หากไม่มีผู้แทนสมาชิกรายใดอภิปรายเพิ่มเติม ผมขอมติที่ประชุม

**มติที่ประชุม :** รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

### 4.1 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2562

นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานคณะกรรมการอำนวยการสรรหา ได้รายงานต่อที่ประชุมใหญ่ อาศัยความตามข้อบังคับข้อ 72 (9) ให้คณะกรรมการดำเนินการซึ่งอยู่ในวาระเป็นคณะกรรมการอำนวยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ

บัดนี้ได้สรรหาคณะกรรมการดำเนินการตามข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอเสนอ บุคคลให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาเลือกตั้งจากผลการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการของสมาชิกตามลำดับคะแนนเป็นคณะกรรมการดำเนินการและให้ผู้ที่ได้รับการสรรหารายงานตัวในวันประชุมใหญ่

#### รายชื่อผู้ได้รับการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ

ตำแหน่งกรรมการดำเนินการ มีผู้สมัคร 14 คน ได้รับการสรรหาตามลำดับคะแนน ดังนี้

|             |               |             |             |          |       |       |
|-------------|---------------|-------------|-------------|----------|-------|-------|
| ลำดับที่ 1  | หมายเลขที่ 1  | นายธีระ     | ณ นคร       | ได้จำนวน | 1,945 | คะแนน |
| ลำดับที่ 2  | หมายเลขที่ 2  | นางอารี     | ช่วยสงค์    | ได้จำนวน | 2,278 | คะแนน |
| ลำดับที่ 3  | หมายเลขที่ 3  | นายโอภาส    | ย่อมละเอียด | ได้จำนวน | 1,809 | คะแนน |
| ลำดับที่ 4  | หมายเลขที่ 4  | นายมนต์ชัย  | มีแก้ว      | ได้จำนวน | 1,726 | คะแนน |
| ลำดับที่ 5  | หมายเลขที่ 5  | นายพิทยา    | แต่งเกลี้ยง | ได้จำนวน | 2,053 | คะแนน |
| ลำดับที่ 6  | หมายเลขที่ 6  | นายทวี      | จันทร์โท    | ได้จำนวน | 1,331 | คะแนน |
| ลำดับที่ 7  | หมายเลขที่ 7  | นายอมรวัฒน์ | นวลหวาน     | ได้จำนวน | 1,739 | คะแนน |
| ลำดับที่ 8  | หมายเลขที่ 8  | นายสุนทร    | ฝอยทอง      | ได้จำนวน | 1,829 | คะแนน |
| ลำดับที่ 9  | หมายเลขที่ 9  | นายอนุวัฒน์ | เราะหะวิลัย | ได้จำนวน | 1,114 | คะแนน |
| ลำดับที่ 10 | หมายเลขที่ 10 | นายสุรพร    | นนทแก้ว     | ได้จำนวน | 1,879 | คะแนน |
| ลำดับที่ 11 | หมายเลขที่ 11 | นายสมศักดิ์ | จิงตระกูล   | ได้จำนวน | 1,347 | คะแนน |
| ลำดับที่ 12 | หมายเลขที่ 12 | นายสถาพร    | ลักษณะแมน   | ได้จำนวน | 1,003 | คะแนน |
| ลำดับที่ 13 | หมายเลขที่ 13 | นายสมศักดิ์ | ทองสร้อย    | ได้จำนวน | 2,158 | คะแนน |
| ลำดับที่ 14 | หมายเลขที่ 14 | นายธรรมบุญ  | ชามทอง      | ได้จำนวน | 2,032 | คะแนน |

จึงนำเรียนที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง

- กรรมการดำเนินการตามลำดับคะแนนสูงสุด จำนวน 8 คน ดังนี้

|            |               |             |             |          |       |       |
|------------|---------------|-------------|-------------|----------|-------|-------|
| ลำดับที่ 1 | หมายเลขที่ 2  | นางอารี     | ช่วยสงค์    | ได้จำนวน | 2,278 | คะแนน |
| ลำดับที่ 2 | หมายเลขที่ 13 | นายสมศักดิ์ | ทองสร้อย    | ได้จำนวน | 2,158 | คะแนน |
| ลำดับที่ 3 | หมายเลขที่ 5  | นายพิทยา    | แต่งเกลี้ยง | ได้จำนวน | 2,053 | คะแนน |
| ลำดับที่ 4 | หมายเลขที่ 14 | นายธรรมบุญ  | ชามทอง      | ได้จำนวน | 2,032 | คะแนน |
| ลำดับที่ 5 | หมายเลขที่ 1  | นายธีระ     | ณ นคร       | ได้จำนวน | 1,945 | คะแนน |
| ลำดับที่ 6 | หมายเลขที่ 10 | นายสุรพร    | นนทแก้ว     | ได้จำนวน | 1,879 | คะแนน |
| ลำดับที่ 7 | หมายเลขที่ 8  | นายสุนทร    | ฝอยทอง      | ได้จำนวน | 1,829 | คะแนน |
| ลำดับที่ 8 | หมายเลขที่ 3  | นายโอภาส    | ย่อมละเอียด | ได้จำนวน | 1,809 | คะแนน |

จึงนำเรียนที่ประชุมเพื่อพิจารณา

ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) : ขอมติที่ประชุม

#### มติที่ประชุม :

|                       |             |                             |
|-----------------------|-------------|-----------------------------|
| เลือกตั้ง นางอารี     | ช่วยสงค์    | เป็นกรรมการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายสมศักดิ์ | ทองสร้อย    | เป็นกรรมการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายพิทยา    | แต่งเกลี้ยง | เป็นกรรมการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายธรรมบุญ  | ชามทอง      | เป็นกรรมการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายธีระ     | ฉนวน        | เป็นกรรมการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายสุพร     | นนทแก้ว     | เป็นกรรมการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายสุนทร    | ฝอยทอง      | เป็นกรรมการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายโอภาส    | ย่อมละเอียด | เป็นกรรมการ มติเป็นเอกฉันท์ |

#### 4.2 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2562

นายประชนม์ อารุณเพชร ประธานคณะกรรมการอำนวยการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562 ได้รายงานต่อที่ประชุมใหญ่

ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา จำกัด ข้อ 102 ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งสมาชิกหรือบุคคลภายนอกผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถในการบัญชี การเศรษฐกิจหรือการสหกรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์เป็นการประจำปี จำนวนไม่เกิน 5 คน หรือหนึ่งนิติบุคคล

ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 ได้กำหนดวันรับสมัครผู้ตรวจสอบกิจการ โดยรับสมัครระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึง 9 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

- เป็นสมาชิกของสหกรณ์หรือบุคคลภายนอกที่ได้รับเลือกตั้ง จากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์
- ผ่านการอบรมการตรวจสอบกิจการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ หรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับการรับรอง

หลักสูตรจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

สำหรับปี 2562 มีผู้สมัครผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน ..... คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

|         |                             |                                           |
|---------|-----------------------------|-------------------------------------------|
| เบอร์ 1 | นางเครือมาศ เชาวภาชี        | สังกัด สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา |
| เบอร์ 2 | นายมานะ พรหมราช             | สังกัด สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา |
| เบอร์ 3 | นางสาวเพ็ญพัฒน์ ประเดิมวงศ์ | สังกัด สมาชิกสมทบ                         |
| เบอร์ 4 | นายวรุณ ผดุงกิจตระกูล       | สังกัด สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา |

จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ

ที่ประชุม (นายประชนม์ อารุณเพชรประธานกรรมการ) : ขอมติที่ประชุม

มติที่ประชุม : อนุมัติให้เลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562 จำนวน 4 คน ดังรายชื่อ

|                           |               |                                      |
|---------------------------|---------------|--------------------------------------|
| เลือกตั้ง นางเครือมาศ     | เชาวภาชี      | เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายมานะ         | พรหมราช       | เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นางสาวเพ็ญพัฒน์ | ประเดิมวงศ์   | เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ มติเป็นเอกฉันท์ |
| เลือกตั้ง นายวรุณ         | ผดุงกิจตระกูล | เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ มติเป็นเอกฉันท์ |

#### 4.3 เรื่องพิจารณาอนุมัติงบประมาณการเงินประจำปี 2561

นางสาวยุวดี มหาศักดิ์พันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รายงานผลการสอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุข จังหวัดนครราชสีมา จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อที่ประชุมดังนี้

##### หนังสือรับรองของสหกรณ์

วันที่ 19 มกราคม 2562

เรียน นางสาวยุวดี มหาศักดิ์พันธ์

ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา จำกัด

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา จำกัด โดยถูกต้องตามที่...ในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดให้มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินการของสหกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบและคิดว่าควรจะเป็น เช่น รายการดังต่อไปนี้

1. งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ

2. ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้ว คือ

2.1 บันทึกทางการบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่

3. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับก ระกระทำของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในหรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

4. สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

5. สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกชดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

6. รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน

6.1 รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือนุคคลอื่น

6.2 ข้อตกลงกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้

6.3 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

7. สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใด ๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

8. สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์ให้แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

9. นอกจากเรื่องที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

ขอแสดงความนับถือ



(นายประชนม์ อาวุธเพชร)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด



(นายสมบูรณ์ ขวัญสง)

ผู้จัดการ

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด

## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงให้เห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

1. การประมาณการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินให้กู้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สหกรณ์ฯ มีเงินให้กู้ยืมจำนวนเงิน 3,573,209,539.42 บาท (คิดเป็นร้อยละ 98.62 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น) และไม่มี การตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินความเสี่ยง และกิจกรรมการควบคุมเกี่ยวกับธุรกิจสินเชื่อและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบ ว่าได้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้หรือไม่ การทดสอบการควบคุมภายในประกอบด้วย การสอบทานระเบียบการให้เงินกู้แก่สมาชิก สังเกตการณ์และสอบถามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบค่าของคู่คุณสมบัติผู้กู้ วงเงินกู้ ผู้ค้ำประกัน สอบถามรายงานการประชุมเกี่ยวกับการพิจารณาอนุมัติเงินให้กู้ แต่ละประเภทว่าเป็นไปตามระเบียบที่สหกรณ์กำหนด

## ลูกหนี้อื่น

### 2. การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ระยะสั้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ลูกหนี้ระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สหกรณ์ฯมีลูกหนี้ระยะสั้น จำนวนเงิน 1,193,423.81 บาท (คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น) และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ เป็นจำนวนเงิน 56,277.64 บาท (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น)ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต้องเป็นไปตามที่ระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด และการประมาณการต้องอาศัยดุลยพินิจโดยเฉพาะเรื่อง

ข้าพเจ้าสอบทานการชำระหนี้บัญชีย่อยลูกหนี้อื่นทุกราย เปรียบเทียบกับรายละเอียดการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สอบทานการประมาณการการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ว่ามีเพียงพอและเหมาะสมเป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ โดยข้าพเจ้าปฏิบัติงานอย่างอิสระ

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต้องการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงิน ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์บัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่ ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวยุวดี มหาศักดิ์พันธ์)

ผู้สอบบัญชี เลขที่ 5617

234 หมู่ 4 ตำบลท่าซึก

อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช

19 มกราคม พ.ศ.2562

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

|                           |          | ปี 2561          | ปี 2560          |
|---------------------------|----------|------------------|------------------|
|                           | หมายเหตุ | บาท              | บาท              |
| สินทรัพย์                 |          |                  |                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน        |          |                  |                  |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร    | 2        | 23,623,312.53    | 14,643,778.51    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น     | 3        | 232,008,083.16   | 225,019,278.82   |
| ลูกหนี้ระยะสั้น-สุทธิ     | 4        | 1,137,146.17     | 933,858.59       |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ | 5        | 989,586.67       | 786,342.99       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น    | 6        | 106,012.12       | 119,677.57       |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน     |          | 257,864,140.65   | 241,502,936.48   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน     |          |                  |                  |
| เงินลงทุนระยะยาว          | 7        | 15,578,000.00    | 15,578,000.00    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว      | 3        | 3,341,201,456.26 | 3,158,599,451.63 |
| ลูกหนี้ระยะยาว-สุทธิ      | 4        | 5,789,419.91     | 6,109,897.03     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์    | 8        | 2,757,741.62     | 3,071,050.32     |
| เงินประกัน                |          | 18,000.00        | 18,000.00        |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  |          | 3,365,344,617.79 | 3,183,376,398.98 |
| รวมสินทรัพย์              |          | 3,623,208,758.44 | 3,424,879,335.46 |

|                                        |          | ปี 2561                 | ปี 2560                 |
|----------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
|                                        | หมายเหตุ | บาท                     | บาท                     |
| <b>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>          |          |                         |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                |          |                         |                         |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 9        | 30,480,391.22           | 219,000,000.00          |
| เงินรับฝาก                             | 10       | 1,199,173,860.32        | 1,050,898,006.03        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                   | 11       | 11,928,808.08           | 9,936,995.62            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>             |          | <b>1,241,583,059.62</b> | <b>1,279,835,001.65</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>             |          |                         |                         |
| สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่                |          | 4,221,150.00            | 3,610,990.00            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>          |          | <b>4,221,150.00</b>     | <b>3,610,990.00</b>     |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                      |          | <b>1,245,804,209.62</b> | <b>1,283,445,991.65</b> |
| <b>ทุนของสหกรณ์</b>                    |          |                         |                         |
| ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)  |          |                         |                         |
| หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว              |          | 2,086,302,830.00        | 1,877,860,130.00        |
| ทุนสำรอง                               |          | 124,204,663.43          | 109,731,755.47          |
| ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ   | 12       | 21,554,220.38           | 22,453,990.38           |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิประจำปี               |          | 145,342,835.01          | 131,387,467.96          |
| <b>รวมทุนของสหกรณ์</b>                 |          | <b>2,377,404,548.82</b> | <b>2,141,433,343.81</b> |
| <b>รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>       |          | <b>3,623,208,758.44</b> | <b>3,424,879,335.46</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ) 

(นายประชนม์ อาวุธเพชร)

ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ) 

(นายนิกร ชุนทอง)

เลขานุการ

วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2562

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

|                                                    | ปี 2561        |        | ปี 2560        |        |
|----------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|--------|
|                                                    | บาท            | %      | บาท            | %      |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน</b>        |                |        |                |        |
| ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้                              | 207,539,429.03 | 99.55  | 193,940,739.11 | 99.52  |
| ดอกเบี้ยรับเงินฝาก                                 | 118,935.46     | 0.06   | 56,645.17      | 0.03   |
| ดอกเบี้ยรับตามคำพิพากษา                            | 581.40         | 0.00   | -              | -      |
| ผลตอบแทนจากเงินลงทุน                               | 815,034.00     | 0.39   | 879,065.48     | 0.45   |
| รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน            | 208,473,979.89 | 100.00 | 194,876,449.76 | 100.00 |
| <b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>              |                |        |                |        |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก                             | 41,777,067.79  | 20.04  | 33,664,607.06  | 17.27  |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น                     | 3,469,776.09   | 1.66   | 12,677,602.00  | 6.51   |
| รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน                  | 45,246,843.88  | 21.70  | 46,342,209.06  | 23.78  |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน สุทธิ</b> | 163,227,136.01 | 78.30  | 148,534,240.70 | 76.22  |
| <b>บวก รายได้อื่น</b>                              |                |        |                |        |
| รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า                          | 26,000.00      | 0.01   | 34,200.00      | 0.02   |
| เงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจรับจาก ชสอ.              | -              | -      | 254,192.44     | 0.13   |
| ดอกเบี้ยรับลูกหนี้เงินกู้พ้นสภาพ                   | 349,384.14     | 0.17   | 407,727.97     | 0.21   |
| รายได้อื่น                                         | 33,377.92      | 0.02   | 40,834.68      | 0.02   |
| รวมรายได้อื่น                                      | 408,762.06     | 0.20   | 736,955.09     | 0.38   |
| <b>หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>                |                |        |                |        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่                     |                |        |                |        |
| เงินเดือน                                          | 3,450,240.00   | 1.65   | 2,943,143.57   | 1.51   |
| ค่าล่วงเวลา                                        | 4,800.00       | 0.00   | 20,000.00      | 0.01   |
| ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่                              | 610,160.00     | 0.29   | 989,970.00     | 0.51   |
| ค่าการศึกษาบุตรเจ้าหน้าที่                         | 27,100.00      | 0.01   | 13,450.00      | 0.01   |
| เงินสมทบกองทุนประกันสังคม                          | 107,265.00     | 0.05   | 86,090.00      | 0.04   |

|                                           | ปี 2561      |      | ปี 2560      |      |
|-------------------------------------------|--------------|------|--------------|------|
|                                           | บาท          | %    | บาท          | %    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |              |      |              |      |
| ค่าเสื่อมราคา                             | 447,882.31   | 0.21 | 468,914.19   | 0.24 |
| ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์              | 1,406.39     | 0.00 | -            | -    |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาสินทรัพย์             | 40,754.00    | 0.02 | 74,119.00    | 0.04 |
| ค่าภาษีโรงเรือน                           | 9,624.00     | 0.00 | 9,624.00     | 0.00 |
| ค่าเบี้ยประกันภัยอาคารและสิ่งก่อสร้าง     | 8,418.76     | 0.00 | 9,523.46     | 0.00 |
| ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์                    | 54,720.00    | 0.03 | 52,080.00    | 0.03 |
| ค่าพัฒนาระบบ                              | 69,275.00    | 0.03 | 4,500.00     | 0.00 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก                 |              |      |              |      |
| ค่าใช้จ่ายสวัสดิการคล้ายวันเกิดสมาชิก     | 4,164,000.00 | 2.14 | 4,045,000.00 | 2.08 |
| ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะสำหรับสรรหากรรมการ     | 6,503,544.00 | 3.34 | 6,367,006.00 | 3.27 |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น                   |              |      |              |      |
| ค่าไฟฟ้า                                  | 93,538.07    | 0.04 | 99,390.54    | 0.05 |
| ค่าโทรศัพท์                               | 31,517.42    | 0.02 | 30,934.65    | 0.02 |
| ค่าน้ำประปา                               | 945.92       | 0.00 | 957.68       | 0.00 |
| ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ                 | 75,000.00    | 0.04 | 75,000.00    | 0.04 |
| ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่                   | 788,055.00   | 0.38 | 796,601.50   | 0.41 |
| ค่าเบี้ยประชุม                            | 510,900.00   | 0.25 | 492,900.00   | 0.25 |
| ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ                       | 228,100.00   | 0.11 | 241,423.00   | 0.12 |
| ค่ารับรอง                                 | 45,208.00    | 0.02 | 45,216.00    | 0.02 |
| ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์                   | 114,992.15   | 0.06 | 265,776.70   | 0.14 |
| ค่าไปรษณีย์                               | 53,392.00    | 0.03 | 64,860.40    | 0.03 |
| ค่าธรรมเนียมธนาคาร                        | 32,848.00    | 0.02 | 73,507.00    | 0.04 |
| ค่าบริการเว็บไซต์                         | 12,000.00    | 0.01 | 12,000.00    | 0.01 |
| ค่าตอบแทนที่ปรึกษา                        | 20,000.00    | 0.01 | 20,000.00    | 0.01 |
| ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงิน               | 414,990.00   | 0.20 | 408,900.00   | 0.21 |
| ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี                   | 70,000.00    | 0.03 | -            | -    |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมพัฒนากิจการ             | 109,440.00   | 0.05 | 73,455.00    | 0.04 |
| ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์                   | 35,000.00    | 0.02 | 26,000.00    | 0.01 |
| ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร                  | 80,500.04    | 0.04 | -            | -    |

|                                                        | ปี 2561        |        | ปี 2560        |       |
|--------------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|-------|
|                                                        | บาท            | %      | บาท            | %     |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน                                    | 13,800.00      | 0.01   | -              | -     |
| ค่าธรรมเนียมชมรมเครือข่ายสหกรณ์                        | 4,522.00       | 0.00   | 4,340.00       | 0.00  |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินกู้ปันสภาพ                    | (26,394.61)    | (0.01) | 26,394.61      | 0.01  |
| หนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยลูกหนี้เงินกู้ปันสภาพหนี้ค้างรับ | (2,907.03)     | (0.00) | 2,907.03       | 0.00  |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษา                      | 56,277.64      | 0.03   | -              | -     |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                                    | 32,149.00      | 0.02   | 39,743.50      | 0.02  |
| รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                            | 18,293,063.06  | 8.75   | 17,883,727.83  | 8.25  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                                    | 145,342,835.01 | 69.74  | 131,387,467.96 | 64.64 |

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา จำกัด

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

|                                                          | ปี 2561        | ปี 2560        |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                          | บาท            | บาท            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                    |                |                |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                                      | 145,342,835.01 | 131,387,467.96 |
| รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ      |                |                |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                      |                |                |
| ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน                          | 100,731.61     | 100,509.28     |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารสำนักงาน                               | 347,150.70     | 368,404.91     |
| ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์                             | 1,406.39       | -              |
| ค่าวัสดุสำนักงานใช้ไป                                    | 20,533.15      | 59,647.70      |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินกู้พ้นสภาพ                      | (26,394.61)    | 26,394.61      |
| หนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยรับลูกหนี้เงินกู้พ้นสภาพค้างรับ    | (2,907.03)     | 2,907.03       |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษา                        | 56,277.64      | -              |
| ดอกเบี้ยรับลูกหนี้เงินกู้พ้นสภาพค้างรับ                  | (8,451.45)     | (4,490.78)     |
| ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสารค้างจ่าย                         | 3,000.00       | -              |
| สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่                                  | 610,160.00     | 989,970.00     |
| ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการค้างจ่าย                        | 75,000.00      | 75,000.00      |
| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีค้างจ่าย                             | 70,000.00      | -              |
| ค่าตอบแทนที่ปรึกษาค้างจ่าย                               | 20,000.00      | 20,000.00      |
| ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงินค้างจ่าย                      | 414,990.00     | 408,900.00     |
| ค่าธรรมเนียมชมรมเครือข่ายสหกรณ์ค้างจ่าย                  | 4,522.00       | 4,340.00       |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากค้างจ่าย                              | 6,743,264.48   | 5,824,648.30   |
| ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า                            | 5,881.60       | 6,986.30       |
| ดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินค้างจ่าย                         | 2,917.81       | 50,005.48      |
| ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย                                         | 8,884.19       | 7,930.90       |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ                                | (989,586.67)   | (786,342.99)   |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | 152,800,214.82 | 138,542,278.70 |

|                                                     | ปี 2561            | ปี 2560            |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                     | บาท                | บาท                |
| และหนี้สินดำเนินงานสินทรัพย์ดำเนินงาน               |                    |                    |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                 | 152,800,214.82     | 138,542,278.70     |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้ตัวแทนหักเงินส่ง                   | (607,920,007.85)   | (566,052,338.06)   |
| เงินสดรับลูกหนี้ตัวแทนหักเงินส่ง                    | 608,078,753.90     | 565,943,506.31     |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                     | (165,319,808.41)   | (86,592,240.82)    |
| เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                      | 151,238,929.59     | 121,921,540.54     |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ                       | (1,552,293,628.51) | (1,608,866,862.08) |
| เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้สามัญ                        | 1,364,640,741.04   | 1,190,402,637.94   |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                       | (8,292,400.00)     | (8,946,385.30)     |
| เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                        | 17,249,686.17      | 27,409,317.13      |
| เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้ฟื้นฟูสภาพ                   | 438,237.20         | 571,623.50         |
| เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้ปรับโครงสร้างหนี้            | 2,675,994.41       | 2,313,851.96       |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ               | 786,342.99         | 648,000.87         |
| เงินสดจ่ายเงินรอเรียกคืน                            | (318.10)           | (104,333.09)       |
| เงินสดรับเงินรอเรียกคืน                             | 318.10             | 104,333.09         |
| เงินสดจ่ายเงินยืมโดยตรง                             | (7,861,720.00)     | (7,686,000.00)     |
| เงินสดรับเงินยืมโดยตรง                              | 7,861,720.00       | 7,686,000.00       |
| เงินสดจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า             | (5,881.60)         | (5,881.60)         |
| เงินสดรับดอกเบี้ยรับลูกหนี้เงินกู้ฟื้นฟูสภาพค้างรับ | 4,490.78           | 1,933.36           |

#### หนี้สินดำเนินงาน

|                                               |                |                 |
|-----------------------------------------------|----------------|-----------------|
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากค้างจ่าย         | (4,632,934.65) | (5,300,437.81)  |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินค้างจ่าย | -              | (16,575.35)     |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ธนาคารค้างจ่าย   | (50,005.48)    | -               |
| เงินสดจ่ายค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการค้างจ่าย   | (75,000.00)    | (75,000.00)     |
| เงินสดจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีค้างจ่าย        | -              | (70,000.00)     |
| เงินสดจ่ายค่าตอบแทนที่ปรึกษาค้างจ่าย          | (20,000.00)    | (35,000.00)     |
| เงินสดจ่ายค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงินค้างจ่าย | (403,350.00)   | (388,840.00)    |
| เงินสดรับเงินรอจ่ายคืน                        | 2,475,276.56   | 14,556,396.48   |
| เงินสดจ่ายเงินรอจ่ายคืน                       | (2,480,158.56) | (14,556,396.48) |

|                                                                           | ปี 2561         | ปี 2560          |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
|                                                                           | บาท             | บาท              |
| เงินสดรับเงินรอการตรวจสอบ                                                 | 2,321,190.57    | 1,603,031.22     |
| เงินสดจ่ายเงินรอการตรวจสอบ                                                | (2,311,190.57)  | (1,603,031.22)   |
| เงินสดรับเงินประกันสังคม                                                  | 113,801.00      | 100,408.00       |
| เงินสดจ่ายเงินประกันสังคมค้างจ่าย                                         | (113,707.00)    | (96,472.00)      |
| เงินสดรับค่าธรรมเนียมเงินกู้พิเศษค้างจ่าย                                 | 24,950.00       | 6,700.00         |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้พิเศษค้างจ่าย                                | (24,950.00)     | (6,700.00)       |
| เงินสดรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย                                                | 132,695.32      | 122,079.36       |
| เงินสดจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย                                               | (120,139.04)    | (123,902.53)     |
| เงินสดรับค่าเบี้ยประกันเงินกู้ร่อนำส่งบริษัท พรุเด็นเซียล                 | -               | 743,933.00       |
| เงินสดจ่ายค่าเบี้ยประกันเงินกู้ร่อนำส่งบริษัท พรุเด็นเซียล                | -               | (743,933.00)     |
| เงินสดรับค่าเบี้ยประกันเงินกู้ร่อนำส่งบมจ. ไทยซัมซุง                      | 222,735.00      | 1,524,209.00     |
| เงินสดจ่ายค่าเบี้ยประกันเงินกู้ร่อนำส่งบมจ. ไทยซัมซุง                     | (222,735.00)    | (1,524,209.00)   |
| ค่าเบี้ยประกันเงินกู้ร่อนำส่งบริษัท วิริยะประกันภัยจำกัด(มหาชน)           | 222,090.00      | -                |
| เงินสดจ่ายค่าเบี้ยประกันเงินกู้ร่อนำส่งบริษัท วิริยะประกันภัยจำกัด(มหาชน) | (222,090.00)    | -                |
| เงินสดจ่ายจากสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่                                      | -               | (1,081,600.00)   |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                              | -               | (75,000.00)      |
| เงินสดจ่ายค่าไฟค้างจ่าย                                                   | (7,930.90)      | -                |
| เงินสดรับเงินรอส่งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์                                   | 21,904,788.00   | 20,348,662.00    |
| เงินสดจ่ายเงินรอส่งสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์                                  | (21,904,788.00) | (20,350,285.19)  |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์สมาคมค้างจ่าย                       | (0.93)          | -                |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษสมาคมค้างจ่าย                  | (141.85)        | -                |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากประจำ 24 เดือนค้างจ่าย                       | (168,094.06)    | -                |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากประจำ 36 เดือนค้างจ่าย                       | (114,313.62)    | -                |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษเฉลิมพระเกียรติค้างจ่าย        | (36,282.66)     | -                |
| เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน                                | (41,408,621.34) | (229,750,981.07) |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                         |                 |                  |
| เงินสดจ่ายซื้อเครื่องใช้สำนักงาน                                          | (135,980.00)    | (56,138.00)      |
| เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน                                    | (135,980.00)    | (56,138.00)      |

|                                               | ปี 2561            | ปี 2560            |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                               | บาท                | บาท                |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>         |                    |                    |
| เงินสดรับเงินฝากออมทรัพย์                     | 44,222,099.40      | 36,501,514.97      |
| เงินสดจ่ายเงินฝากออมทรัพย์                    | (42,208,664.22)    | (35,433,143.43)    |
| เงินสดรับเงินฝากสะสมทรัพย์                    | 29,419,800.00      | 24,161,600.00      |
| เงินสดจ่ายเงินฝากสะสมทรัพย์                   | (21,788,500.00)    | (27,099,000.00)    |
| เงินสดรับเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ                | 387,374,956.95     | 213,143,137.64     |
| เงินสดจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ               | (229,007,564.67)   | (144,323,349.58)   |
| เงินสดรับเงินฝากประจำ                         | 14,480,525.32      | 17,021,289.85      |
| เงินสดจ่ายเงินฝากประจำ                        | (7,124,415.88)     | (2,618,091.03)     |
| เงินสดรับเงินฝากออมทรัพย์สมาคมฌาปนกิจ         | 402,968.53         | 264,281.37         |
| เงินสดจ่ายเงินฝากออมทรัพย์สมาคมฌาปนกิจ        | (259,513.01)       | (252,137.00)       |
| เงินสดรับเงินฝากออมทรัพย์พิเศษสมาคมฌาปนกิจ    | 31,804,556.77      | 26,425,877.24      |
| เงินสดจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษสมาคมฌาปนกิจ   | (31,360,300.40)    | (26,267,197.16)    |
| เงินสดรับเงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์อื่น           | 156,722,488.67     | 107,225,924.82     |
| เงินสดจ่ายเงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์อื่น          | (131,078,289.43)   | (99,440,000.00)    |
| เงินสดรับเงินรับฝากประจำสหกรณ์อื่น            | 303,839,144.02     | 245,619,994.03     |
| เงินสดจ่ายเงินรับฝากประจำสหกรณ์อื่น           | (357,163,437.76)   | (145,195,700.29)   |
| เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้น                   | 575,000,000.00     | 1,248,000,000.00   |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น                  | (764,000,000.00)   | (1,319,000,000.00) |
| เงินสดรับเงินเบิกเกินบัญชี                    | 1,586,478,438.69   | -                  |
| เงินสดจ่ายเงินเบิกเกินบัญชี                   | (1,585,998,047.47) | -                  |
| เงินสดรับเงินรอชำระลูกหนี้ตัวแทน              | 599,674,213.99     | 558,615,353.15     |
| เงินสดจ่ายเงินรอชำระลูกหนี้ตัวแทน             | (599,678,498.14)   | (558,615,353.15)   |
| เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย | (30,000.00)        | (10,000.00)        |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                           | (94,392,578.00)    | (85,060,315.00)    |
| เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน                       | (16,506,178.00)    | (14,491,212.00)    |
| เงินสดจ่ายโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่          | (1,840,000.00)     | (1,782,240.00)     |

|                                            | ปี 2561              | ปี 2560              |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                            | บาท                  | บาท                  |
| เงินสดรับทุนเรือนหุ้น                      | 232,352,560.00       | 239,381,330.00       |
| เงินสดจ่ายทุนเรือนหุ้น                     | (23,909,860.00)      | (26,877,130.00)      |
| เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์                | (303,650.00)         | (310,358.00)         |
| เงินสดจ่ายทุนเพื่อการศึกษาอบรม             | (232,820.00)         | (588,715.00)         |
| เงินสดจ่ายทุนส่งเสริมการศึกษานูตรสมาชิก    | (250,000.00)         | (240,500.00)         |
| เงินสดจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิก               | (4,115,300.00)       | (3,319,220.00)       |
| เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน | 50,524,135.36        | 225,436,641.43       |
| เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)                 | 8,979,534.02         | (4,370,477.64)       |
| เงินสด ณ วันต้นปี                          | 14,643,778.51        | 19,014,256.15        |
| เงินสด ณ วันสิ้นปี                         | <b>23,623,312.53</b> | <b>14,643,778.51</b> |

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.1 สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง

1.2 วิธีการรับรู้รายได้

สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามสัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม

1.3 การตีราคาเงินลงทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน

1.4 การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้ และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544

1.5 การตีราคาวัสดุคงเหลือ

สหกรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือตามราคาทุน

1.6 การบัญชีเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เสื่อมราคาได้และการคิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่นายทะเบียนกำหนด  
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีตัดจ่ายเป็นรายปี ระยะเวลา 5 ปี

1.7 วิธีการรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

1.8 เงินสดในงบกระแสเงินสด

เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภทและเงินฝากสหกรณ์ทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย

2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

|               | ปี 2561       | ปี 2560       |
|---------------|---------------|---------------|
|               | บาท           | บาท           |
| เงินสด        | 10,000.00     | 10,000.00     |
| เงินฝากธนาคาร |               |               |
| กระแสรายวัน   | 603,431.41    | 87,556.32     |
| ออมทรัพย์     | 23,009,881.12 | 14,546,222.19 |
| รวม           | 23,623,312.53 | 14,643,778.51 |

3. เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

|                                     | ปี 2561        |                  | ปี 2560        |                  |
|-------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                     | ระยะสั้น       | ระยะยาว          | ระยะสั้น       | ระยะยาว          |
| เงินให้กู้ยืม - ปกติ                |                |                  |                |                  |
| ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน               | 39,046,750.54  | 136,534,876.35   | 29,880,103.15  | 131,620,644.92   |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ                 | 183,370,659.15 | 3,145,984,156.94 | 186,240,220.57 | 2,970,658,531.04 |
| ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                 | 6,814,488.73   | 21,375,298.52    | 7,208,026.33   | 29,939,047.09    |
| ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ | 2,776,184.74   | 37,307,124.45    | 1,690,928.77   | 26,381,228.58    |
| รวมเงินให้กู้ยืม - ปกติ             | 232,008,083.16 | 3,341,201,456.26 | 225,019,278.82 | 3,158,599,451.63 |

4. ลูกหนี้-สุทธิ ประกอบด้วย

|                            | ปี 2561      |              | ปี 2560    |              |
|----------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                            | บาท          |              | บาท        |              |
|                            | ระยะสั้น     | ระยะยาว      | ระยะสั้น   | ระยะยาว      |
| ลูกหนี้ตัวแทนหักส่งเงิน    | 267,156.97   | -            | 425,903.02 | -            |
| ลูกหนี้เงินกู้ฟื้นฟูสภาพ   | 869,989.20   | 5,789,419.91 | 534,350.18 | 6,109,897.03 |
| ลูกหนี้ตามคำพิพากษา        | 56,277.64    | -            | -          | -            |
| รวม                        | 1,193,423.81 | 5,789,419.91 | 960,253.20 | 6,109,897.03 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | 56,277.64    | -            | 26,394.61  | -            |
| ลูกหนี้ - สุทธิ            | 1,137,146.17 | 5,789,419.91 | 933,858.59 | 6,109,897.03 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษาทั้งจำนวน

5. ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับ ประกอบด้วย

ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับ

รวม

ปี 2561

บาท

989,586.67

989,586.67

ปี 2560

บาท

786,342.99

786,342.99

6. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

ดอกเบี้ยลูกหนี้เงินกู้พ้นสภาพค้างรับ

หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ดอกเบี้ยเงินให้กู้พ้นสภาพค้างรับ-สุทธิ

วัสดุสำนักงาน

ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า

รวม

ปี 2561

บาท

8,451.45

-

8,451.45

91,679.07

5,881.60

106,012.12

ปี 2560

บาท

4,490.78

2,907.03

1,583.75

112,212.22

5,881.60

119,677.57

7. เงินลงทุนระยะยาว ประกอบด้วย

เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

- หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

- หุ้นบริษัท สหประกันชีวิต จำกัด

รวม

ปี 2561

บาท

ราคาหุ้น

15,378,000.00

200,000.00

15,578,000.00

ปี 2560

บาท

ราคาหุ้น

15,378,000.00

200,000.00

15,578,000.00

8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

ที่ดิน

อาคารสำนักงาน

เครื่องใช้สำนักงาน

รวม

เครื่องใช้สำนักงาน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ปี 2561

บาท

614,900.00

1,837,038.86

278,952.55

2,730,891.41

27,680.00

(829.79)

2,757,741.62

ปี 2560

บาท

614,900.00

2,184,190.56

271,959.76

3,071,050.32

-

-

3,071,050.32

9. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

|                                                           | ปี 2561       | ปี 2560        |
|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                           | บาท           | บาท            |
| เงินเบิกเกินบัญชี - ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)           | 480,391.22    | -              |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) | 30,000,000.00 | 75,000,000.00  |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)             | -             | 144,000,000.00 |
| รวม                                                       | 30,480,391.22 | 219,000,000.00 |

สหกรณ์กู้เงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินกู้ 250,000,000.00 บาท

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.55 - 3.70 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการค้ำประกัน

สหกรณ์กู้เงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินกู้ 200,000,000.00 บาท

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60-3.70 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการค้ำประกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ภายในวงเงินกู้ 10,000,000 บาท

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.12 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการค้ำประกัน

10. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

|                                  | ปี 2561          | ปี 2560          |
|----------------------------------|------------------|------------------|
|                                  | บาท              | บาท              |
| <b>เงินรับฝาก - สมาชิก</b>       |                  |                  |
| เงินรับฝากออมทรัพย์              | 10,734,397.36    | 8,720,962.18     |
| เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ         | 805,457,014.06   | 647,089,621.78   |
| เงินรับฝากสะสมทรัพย์             | 60,853,900.00    | 53,222,600.00    |
| เงินรับฝากประจำ                  | 33,062,914.78    | 25,706,805.34    |
| รวม                              | 910,108,226.20   | 734,739,989.30   |
| <b>เงินรับฝาก - สหกรณ์อื่น</b>   |                  |                  |
| เงินรับฝากออมทรัพย์              | 99,632,753.35    | 73,988,554.11    |
| เงินรับฝากประจำ                  | 187,100,000.00   | 240,424,293.74   |
| รวม                              | 286,732,753.35   | 314,412,847.85   |
| <b>เงินรับฝาก - สมาคมฉาปนกิจ</b> |                  |                  |
| เงินรับฝากออมทรัพย์              | 162,847.72       | 19,392.20        |
| เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ         | 2,170,033.05     | 1,725,776.68     |
| รวม                              | 2,332,880.77     | 1,745,168.88     |
| รวมเงินรับฝาก                    | 1,199,173,860.32 | 1,050,898,006.03 |

11. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                         | ปี 2561       | ปี 2560      |
|-----------------------------------------|---------------|--------------|
|                                         | บาท           | บาท          |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากค้างจ่าย             | 11,116,270.13 | 9,324,773.42 |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ธนาคารค้างจ่าย       | 2,917.81      | 50,005.48    |
| ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการค้างจ่าย       | 75,000.00     | 75,000.00    |
| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีค้างจ่าย            | 70,000.00     | -            |
| เงินเลี้ยงคินค้างจ่าย                   | 143,804.00    | -            |
| ค่าตอบแทนที่ปรึกษาค้างจ่าย              | 20,000.00     | 20,000.00    |
| ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงินค้างจ่าย     | 422,400.00    | 410,760.00   |
| เงินรอจ่ายคิน                           | 118.00        | 5,000.00     |
| เงินรอการตรวจสอบ                        | 10,000.00     | -            |
| เงินประกันสังคมรอนำส่ง                  | 17,530.00     | 17,436.00    |
| เงินรอชำระลูกหนี้ตัวแทน                 | 10,715.85     | 15,000.00    |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง                | 15,448.10     | 2,891.82     |
| ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย                        | 8,884.19      | 7,930.90     |
| ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสารค้างจ่าย        | 3,000.00      | -            |
| ค่าธรรมเนียมชมรมเครือข่ายสหกรณ์ค้างจ่าย | 12,720.00     | 8,198.00     |
| รวม                                     | 11,928,808.08 | 9,936,995.62 |

12. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ ประกอบด้วย

|                               | ปี 2561       | ปี 2560       |
|-------------------------------|---------------|---------------|
|                               | บาท           | บาท           |
| ทุนสาธารณประโยชน์             | 335,155.93    | 258,805.93    |
| ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล   | 663,197.42    | 613,197.42    |
| ทุนศึกษาอบรม                  | 213,394.00    | 136,214.00    |
| ทุนปรับปรุงสำนักงาน           | 420,670.00    | 340,670.00    |
| ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก | 250,000.00    | 250,000.00    |
| ทุนสวัสดิการ                  | 19,671,803.03 | 20,855,103.03 |
| รวม                           | 21,554,220.38 | 22,453,990.38 |

13. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยเดือนธันวาคม 2561 ในอัตราร้อยละ 2.92 ของยอดเงินฝากทั้งหมด ซึ่งประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กำหนดให้สหกรณ์ต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยรายเดือนอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 ของยอดเงินฝากทั้งหมด

รายงานผลการตรวจสอบบัญชี  
สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด  
จังหวัดนครศรีธรรมราช

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

**เสนอนายทะเบียนสหกรณ์**

ตามที่นายทะเบียนสหกรณ์ได้แต่งตั้งให้ข้าพเจ้าเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561 นั้น ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ลงวันที่ 19 มกราคม พ.ศ.2562 ข้าพเจ้าขอรายงานผลการตรวจสอบบัญชีในเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

**1.ข้อสังเกตการตรวจสอบ**

**1.1 การควบคุมภายใน**

1) สหกรณ์ปฏิบัติตามกฎหมายสหกรณ์ ประกาศคำสั่ง คำแนะนำ แนวปฏิบัติของนายทะเบียนสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

2) การแบ่งแยกหน้าที่ของสหกรณ์ สหกรณ์มีการแบ่งแยกหน้าที่ ด้านการเงินการบัญชีอย่างเหมาะสม เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายส่วนใหญ่มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งที่ได้รับมอบหมาย สหกรณ์มีเจ้าหน้าที่จำนวน 12 คน แบ่งเป็น 5 ฝ่าย คือฝ่ายบริหาร ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบัญชี ฝ่ายสินเชื่อ และฝ่ายธุรการ

3) สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการจำนวน 15 คน คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับกฎหมายสหกรณ์ประกาศคำสั่ง คำแนะนำแนวปฏิบัติของนายทะเบียนสหกรณ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องพอสมควร

**4) การจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน**

-สหกรณ์มีการกำหนดระเบียบว่าด้วยการรับ-จ่ายและเก็บรักษาเงินขึ้นถือใช้จำนวน 10,000 บาท ซึ่งจากการทดสอบรายการรับ-จ่าย การบันทึกบัญชีรวมถึงตรวจนับเงินสดในการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีในวันที่เข้าตรวจสอบระหว่างปี 3 ครั้ง และสิ้นปี 1 ครั้ง พบว่าสหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้

-สหกรณ์นำโปรแกรมระบบบัญชีซึ่งพัฒนาโดยสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มาใช้ในการประมวลผลข้อมูลด้านทุนเรือนหุ้นลูกหนี้เงินรับฝากรวมทั้งจัดทำบัญชีแยกประเภทโปรแกรมระบบบัญชีที่ใช้เหมาะสมกับลักษณะและปริมาณธุรกิจการควบคุมภายในสำหรับการใช้โปรแกรมระบบงานส่วนใหญ่เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยมาตรฐานขั้นต่ำในการควบคุมภายในและการรักษาความปลอดภัยสำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล พ.ศ.2553

-การจัดทำและนำเสนองบการเงิน การบันทึกบัญชีของสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นไปโดยถูกต้องตามข้อเท็จจริงครบถ้วน และเป็นปัจจุบันมีเอกสารหลักฐานประกอบการบันทึกบัญชีครบถ้วน

1.2 สหกรณ์ไม่มีการปฏิบัติที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 2. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

2.1. ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อที่เป็นธุรกรรมหลักของสหกรณ์และความเสี่ยงในการก่อหนี้ของสหกรณ์ สหกรณ์มีวงเงินให้สมาชิกกู้ยืมเงินกู้ฉุกเฉินและกู้สามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเงินให้กู้ยืมแก่สมาชิกจำนวนเงิน 3,573,209,539.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.15 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้นซึ่งเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

1) สหกรณ์ไม่มีการให้สินเชื่อที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการดำเนินงานสหกรณ์/ เจ้าหน้าที่สหกรณ์เป็นจำนวนเงินมากหรือเกินกว่าอัตราที่ระเบียบกำหนด

2) สหกรณ์ไม่มีการให้สินเชื่อแก่สหกรณ์อื่น

3) ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ สหกรณ์ให้สมาชิกกู้ฉุกเฉินจำนวน 175,581,626.89 บาท กู้สามัญจำนวน 3,337,575,308.09 บาท เนื่องจากสหกรณ์ให้สมาชิกกู้เป็นยอดเงินสูง สมาชิกต้องผ่อนชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นยอดเงินจำนวนมาก อาจทำให้สหกรณ์มีความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ และมีความเสี่ยงที่สมาชิกจะไม่ชำระหนี้ตรงตามกำหนด

4) ความสามารถในการก่อหนี้ 0.52 เท่า สหกรณ์ก่อหนี้สินของสหกรณ์เป็นเงินรับฝากจากสมาชิก 910,108,226.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 73.05 เงินรับฝากจากจากสหกรณ์อื่น 286,732,753.35 คิดเป็นร้อยละ 23.02 เงินรับฝากจากเงินรับฝากสมาคมฌาปนกิจ 2,332,880.77 คิดเป็นร้อยละ 0.19 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 30,480,391.22 คิดเป็นร้อยละ 2.45 เมื่อรวมเงินรับฝากและเงินกู้ยืมจะมีจำนวนทั้งสิ้น 1,229,654,251.54 บาท ซึ่งน้อยกว่าวงเงินกู้ยืมที่นายทะเบียนอนุมัติ 1,450,000,000.00 บาท ในที่ประชุมใหญ่สามัญ 2560

5) สหกรณ์มีลูกหนี้เงินกู้ปรับโครงสร้างหนี้ที่เพิ่มขึ้นทุกๆปี แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์เริ่มมีความเสี่ยงที่จะเรียกเก็บเงินไม่ได้และชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดจากสมาชิก อาจส่งผลต่อสภาพคล่องของสหกรณ์และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นต่อไป

2.2. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอัตราสินทรัพย์สภาพคล่องที่ดำรงในเดือนธันวาคม 2561 ร้อยละ 2.92 สหกรณ์ไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่สหกรณ์เปลี่ยนเป็นเงินสดได้ง่ายและสหกรณ์ได้รายงานความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกินกว่าอัตราที่ระเบียบกำหนด

### 3 เรื่องอื่นๆ

- สหกรณ์ควรดำเนินการทุกวิธีการเพื่อเพิ่มทุนเรือนหุ้นสำรองและเงินรับฝาก เพื่อให้สหกรณ์มีความมั่นคงยิ่งขึ้น
- สหกรณ์ควรดำเนินการทุกวิธีการในการติดตามหนี้หากสมาชิกค้างชำระเกิน 3 เดือนสหกรณ์ต้องตั้งหนี้สงสัยจะสูญซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายและทำให้กำไรสุทธิลดลง
- ผลกระทบจากระบบการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน คือลูกหนี้เงินให้กู้ ดังนั้น สหกรณ์จึงควรให้ความสำคัญกับระบบการให้สินเชื่อที่จะต้องรัดกุม รอบคอบ และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในสถานะเศรษฐกิจที่ไม่ค่อยดี
- ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเงินรับฝากจากสมาชิกและสหกรณ์อื่น หากอัตราดอกเบี้ยภายนอกมีการปรับตัวสูงขึ้นจะทำให้สหกรณ์มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นส่งผลให้สหกรณ์ต้องปรับอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากและเงินให้กู้ เพื่อรักษาความสามารถในการทำอะไรและรักษาแหล่งเงินทุนไว้ ซึ่งจะทำให้ภาระการชำระหนี้ของลูกหนี้เงินกู้เพิ่มขึ้น
- หนังสือยืนยันยอดที่ส่งให้สมาชิกตอบยืนยันยอด เงินฝาก และทุนเรือนหุ้น ได้รับกลับมาเกินร้อยละ 50 ยกเว้น ลูกหนี้ได้รับตอบกลับมาไม่เกินร้อยละ 50 สหกรณ์ควรประชาสัมพันธ์ถึงข้อดีของการตอบกลับหนังสือยืนยันยอดว่าเป็นประโยชน์ของสมาชิกเองในการตรวจสอบว่ายอดดังกล่าวถูกต้องหรือไม่

ลงชื่อ.....



(นางสาวยุวดี มหาศักดิ์พันธ์)

ผู้สอบบัญชี

234 หมู่ 4 ตำบลท่าซึก อำเภอเมือง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000

วันที่ 19 มกราคม 2562

**รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน  
สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

|                                                   | <u>ระดับชั้นคุณภาพ</u> |
|---------------------------------------------------|------------------------|
| <b>ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม</b>             | ดีมาก                  |
| <b>ส่วนที่ 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม</b>       | ดีมาก                  |
| ด้านการเงินการบัญชี                               | ดีมาก                  |
| ธุรกิจสินเชื่อ                                    | ดีมาก                  |
| ธุรกิจเงินรับฝาก                                  | ดีมาก                  |
| เงินลงทุนในหลักกททรัพย์                           | ดีมาก                  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | ดีมาก                  |
| เจ้าหนี้เงินกู้                                   | ดีมาก                  |
| สมาชิกและทุนเรือนหุ้น                             | ดีมาก                  |
| <b>ส่วนที่ 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร</b> | ดีมาก                  |
| <b>ส่วนที่ 4 ระบบการติดตามและประเมินผล</b>        | ดีมาก                  |
| สรุปการประเมินจัดชั้นคุณภาพ                       | ดีมาก                  |

โดย นางสาวยุดี มหาศักดิ์พันธ์ ผู้สอบบัญชี ภาคเอกชน

19 มกราคม 2562



1/2

[http://intranet.cad.go.th/cad2012/CAD\\_CA/cad\\_rank\\_new/report\\_rq2/rq2\\_print.php?coop\\_id=7906&coop\\_year=2018-12-31&line=postqc](http://intranet.cad.go.th/cad2012/CAD_CA/cad_rank_new/report_rq2/rq2_print.php?coop_id=7906&coop_year=2018-12-31&line=postqc)

จึงนำเรียนที่ประชุมเพื่อพิจารณา

ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชรประธานกรรมการ) : ขอมติที่ประชุม

มติที่ประชุม : อนุมัติงบแสดงฐานะการเงินประจำปี 2561

#### 4.4 เรื่องพิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 37 ครั้งที่ 13/2561 วันที่ 19 มกราคม 2562 ได้พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ ตามมาตรา 60 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และแก้ไขฉบับที่ 2 พ.ศ. 2553 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 22 เมษายน 2553 และข้อบังคับของสหกรณ์

ข้อ 27 การจัดสรรกำไรสุทธิตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และแก้ไข ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2553 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 22 เมษายน 2553

จัดสรรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของกำไรสุทธิ

จัดสรรเป็นค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยไม่เกินร้อยละห้าของกำไรสุทธิ แต่ต้องไม่เกินอัตราที่คณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติกำหนด (อัตราร้อยละห้าแต่ไม่เกินสามหมื่นบาท) ที่เหลือจัดสรรตามข้อบังคับ

จ่ายเป็นเงินปันผลตามหุ้นที่ชำระแล้วไม่เกินอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง (ไม่เกินร้อยละสิบ)

จ่ายเป็นเงินเฉลี่ยคืนให้แก่สมาชิกตามส่วนธุรกิจ

จ่ายเป็นเงินโบนัสกรรมการ และเจ้าหน้าที่ไม่เกินร้อยละสิบของกำไรสุทธิ

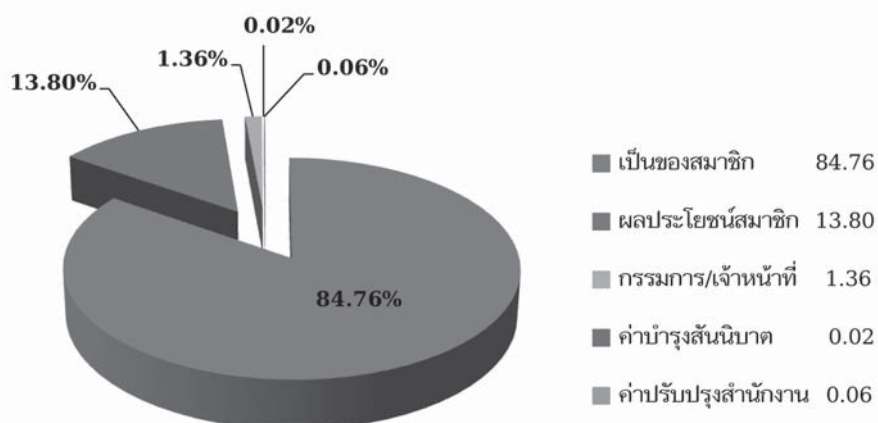
จ่ายเป็นทุนสะสมไว้ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ

เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2561

| การจัดสรรกำไรสุทธิ                                  | ยอดคงเหลือ<br>31 ธ.ค. 61 | ปี 2561          |        | ปี 2560          |        |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|------------------|--------|------------------|--------|
|                                                     |                          | ร้อยละ 5.36/8.61 |        | ร้อยละ 5.35/8.60 |        |
|                                                     |                          | บาท              | %      | บาท              | %      |
| กำไรสุทธิ                                           |                          | 145,342,835.01   | 100.00 | 131,387,467.96   | 100.00 |
| 1. ทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ        | 124,204,663.43           | 14,534,283.50    | 10.00  | 14,472,907.96    | 11.02  |
| 2. ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย              | -                        | 30,000.00        | 0.02   | 30,000.00        | 0.02   |
| 3. เงินปันผลตามหุ้น                                 | -                        | 105,403,186.00   | 72.52  | 94,392,578.00    | 71.84  |
| 4. เงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจ                       | -                        | 17,794,184.00    | 12.24  | 16,649,982.00    | 12.67  |
| 5. โบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ (ไม่เกินร้อยละ 10)    | -                        | 1,980,000.00     | 1.36   | 1,840,000.00     | 1.40   |
| 6. ทุนสะสมตามข้อบังคับ                              |                          |                  |        |                  |        |
| 6.1 ทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ | 335,155.93               | 400,000.00       | 0.27   | 380,000.00       | 0.29   |
| 6.2 ทุนรักษาระดับเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2          | 663,197.42               | 10,000.00        | 0.01   | 50,000.00        | 0.04   |
| 6.3 ทุนศึกษาอบรม ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ      | 213,394.00               | 300,000.00       | 0.21   | 310,000.00       | 0.24   |
| 6.4 ทุนปรับปรุงสำนักงาน                             | 420,670.00               | 80,000.00        | 0.06   | 80,000.00        | 0.06   |
| 6.5 ทุนสวัสดิการ                                    | 19,671,803.03            | 4,511,181.51     | 3.10   | 2,932,000.00     | 2.23   |
| 6.6 ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก                   | 250,000.00               | 300,000.00       | 0.21   | 250,000.00       | 0.19   |
| รวม                                                 | 145,758,883.81           | 145,342,835.01   | 100.00 | 131,387,467.96   | 100.00 |

### หลักเกณฑ์การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2561 ดังนี้

| การจัดสรรกำไรสุทธิ                                          | ร้อยละ        |               |                 |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                                             | ปี 2561       | ปี 2560       | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |
| 1. เป็นของสมาชิกคิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ                   |               |               |                 |
| 1.1 เงินปันผลตามหุ้น                                        | 72.52         | 71.84         | 0.68            |
| 1.2 เงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจ                              | 12.24         | 12.67         | (0.43)          |
| <b>รวม</b>                                                  | <b>84.76</b>  | <b>84.51</b>  | <b>0.25</b>     |
| 2. เป็นผลประโยชน์แก่สมาชิกคิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ         |               |               |                 |
| 2.1 ทุนสำรอง                                                | 10.00         | 11.02         | (1.02)          |
| 2.2 ทุนรักษาระดับเงินปันผล                                  | 0.01          | 0.04          | (0.03)          |
| 2.3 ทุนสาธารณประโยชน์                                       | 0.27          | 0.29          | (0.02)          |
| 2.4 ทุนศึกษาอบรม                                            | 0.21          | 0.24          | (0.03)          |
| 2.5 ทุนสวัสดิการ                                            | 3.10          | 2.23          | 0.87            |
| 2.6 ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก                           | 0.21          | 0.19          | 0.02            |
| <b>รวม</b>                                                  | <b>13.80</b>  | <b>14.01</b>  | <b>(0.21)</b>   |
| 3. เป็นของกรรมการและเจ้าหน้าที่คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ    | 1.36          | 1.40          | (0.04)          |
| 4. เป็นค่าบำรุงสนับสนุนนิบาตสหกรณ์คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ | 0.02          | 0.02          | (0.18)          |
| 5. เป็นค่าปรับปรุงสำนักงานคิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ         | 0.06          | 0.06          | -               |
|                                                             | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> |                 |



จึงนำเรียนที่ประชุมเพื่อพิจารณา

**ที่ประชุม (นายศิริ เลิศไกร ผู้แทนสมาชิก) :** อยากจะบอกผู้แทนสมาชิกเรื่องทุนสำรอง สหกรณ์หลายแห่งพยายามให้เพิ่มขึ้นทุกปี เพราะเงินตัวนี้เป็นเงินไม่มีต้นทุนเหมือนเป็นเงินของคนทุกคนที่สะสมมาทั้ง 38 ปี ของสหกรณ์ขณะนี้เรามีเงินกองกลางอยู่ประมาณ 124 กว่าล้าน ปี 2560 จัดสรรมา 11.02% ปี 2561 จัดสรรมา 10.00% ตัวนี้อยากจะให้เพิ่ม มาดูว่าตัวไหนที่เพิ่มขึ้นมีทุนสวัสดิการ ผมมาดูตัวเลขของผู้เกษียณตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป ก็จะมีประมาณการค่าใช้จ่ายอยู่แล้ว ก็ดูตัวเลขว่า สองล้านกว่า ผู้จัดการมีตัวเลขอยู่แล้วใช่หรือไม่

**ที่ประชุม (นายสมบุญ ขวัญสง ผู้จัดการ) :** ในปี 2562 จะจ่ายสวัสดิการสมาชิกประมาณ 2,044,000 บาท

**ที่ประชุม (นายศิริ เลิศไกร ผู้แทนสมาชิก) :** แต่ประมาณการปี 2561 อยู่ที่ 4 ล้านกว่า แปลว่าเงินส่วนนี้เรากังวล กลัวว่าจะเอาไปเข้ากองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกันอย่างที่ไถ่ยืมมา เกรงว่าเงินผู้กู้คนไหนหักเรียกเก็บไม่ได้ จะเอาเงินส่วนนี้ไปจ่าย แบบนี้จ่ายไม่ได้ เราไม่อนุญาต ท่านต้องไปดำเนินการจะเอาเงินส่วนกลางไปใช้ไม่ได้

**ที่ประชุม (นายสมบุรณ์ ขวัญสง ผู้จัดการ) :** ขออนุญาตชี้แจงในสิ่งที่เราสามารถคาดการณ์ได้คือทุนสวัสดิการ 1.เรื่องของการเสียชีวิต 2.สมาชิกอายุครบ 70 ปี 3.การถือหุ้นจากปันผล ประเด็นหลักเป็นเรื่องการเกษียณอายุ ในการวางแผนค่าใช้จ่ายของสหกรณ์ขอแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1.สมาชิกอายุครบ 70 ปี 2.สมาชิกเกษียณอายุราชการ จะเห็นว่าในปี 2561 เราจัดไปทั้งสิ้น 4,511,181.51 บาท ประเมินการว่า ในส่วนของผู้ที่อายุครบ 70 ปี จะจ่ายจำนวน 2,044,000 บาท ในส่วนของผู้เกษียณอายุจ่ายไป 330,000 บาท รวมสองตัวนี้จะอยู่ที่ประมาณ 2,400,000 บาท แต่เราจัดสรรไว้ 4,100,000 บาท ซึ่งที่ผ่านๆมาดูตารางตรงนี้กับทุนสวัสดิการคงเหลือสิ้นปี ทุนสวัสดิการของเราจะลดลงไปเรื่อยๆทุกปี ทำให้ไม่พอต่อการจัดสรรในแต่ละปี ส่วนใหญ่จัดสรรไป สามล้านกว่า แต่จ่ายไปสองล้านกว่าทุกปี

**ที่ประชุม (นายศิริ เลิศไกร ผู้แทนสมาชิก) :** จริงๆไม่ได้ว่าอะไร อยากจะดูว่าตัวเลขที่เราจะใช้ในปี 2562 ประมาณ 2,400,000 บาท ในปีนี้จะจัดสรรไว้ 4 ล้านกว่าก็ไม่ได้ผิด แต่รู้สึกเสียดายที่ตัวเลขทุนสำรองลดลงจากปีก่อน ตัวเลขทุนสำรองเป็นตัวที่เกิดประโยชน์กับคนทุกคน ยิ่งมากยิ่งขึ้น ในส่วนของกรรมการและเจ้าหน้าที่ไม่ได้แต่ แต่ไปดูในส่วนของการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ท่านประธานบอกว่าค่าใช้จ่ายลดลง 1 ล้านกว่าบาท ผাগไปดูตัวเลขว่าเกิดจากอะไร ในเอกสารค่าใช้จ่ายในหน้า 54 ปี 2561 มีค่าใช้จ่าย 63 กว่าล้าน ปี 2560 ค่าใช้จ่าย 64 กว่าล้าน ค่าใช้จ่ายไปลดลงในส่วนเรื่องของการดอกเบี้ยที่เราจะไปจ่ายกับธนาคารเพราะเราพึ่งการเงินภายในค่อนข้างสูง ถ้ามันเป็นความสามารถของผู้บริหารหรือเป็นความสามารถของกลไกโดยธรรมชาติของระบบ และอยากจะให้เพิ่มในส่วนของทุนสำรอง เพื่อรองรับการประเมินสหกรณ์มาตรฐาน ตัวเงินสำรองจะเป็นตัวบ่งชี้ว่าสัดส่วนของเราเป็นอย่างไร เพื่อรองรับการประเมิน ถ้าจะตัดอยากให้เพิ่มในส่วนของทุนสำรองสัก 1 ล้าน เราจะได้เข้าสู่ระบบคุณภาพมาตรฐานตามที่กรมส่งเสริมมีความคาดหวัง

**ที่ประชุม (นายสาธิต ศิลาโชติ กรรมการ) :** ประเด็นแรกในเรื่องของทุนสำรอง ซึ่งเป็นทุนที่ไม่มีต้นทุน มีอยู่ 2 ส่วน คือทุนสำรองจากข้อ 1 และทุนสะสมตามข้อบังคับ ซึ่งเป็นทุนสำรองด้วย แต่เป็นทุนสำรองที่สามารถใช้ได้ มาดูข้อ 6 ทุนสะสมตามข้อบังคับ ท่านบอกว่าควรจะต้องตัดเพราะมันเยอะไป ซึ่งจริง ๆ ไม่ใช่ ถ้าดูตัวเลข ทุนสำรอง 124 ล้าน บวกด้วยทุนสะสมตามข้อบังคับรวมแล้ว 145 ล้าน นำไปคูณร้อยละ 6 ได้ดอกออกผลมา 8,700,000 บาท ฉะนั้นเงินในข้อที่ 6 ควรอยู่ที่ 8,700,000 ถ้าเป็นสหกรณ์จริง ๆ ต้องเป็นแบบนี้ นำมาหัก 10% ก็เหลือ 870,000 บาท ก็ไปอยู่ในทุนสำรองข้อ 1 ถ้าน้อยกว่า 8,700,000 แสดงว่าเรานำเงินของเราไปจ่ายเป็นปันผลและเฉลี่ยคืน ณ ปัจจุบันเราเอาเงินกองกลางไปให้ปันผลเพื่อที่จะให้ปันผลได้ 5.30 กว่าสตางค์ อย่างที่เราเห็น แต่เราลืมนึกไปว่าส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายที่เราตั้งไว้ในส่วนของวันเกิดกับส่วนของการเลือกตั้งในส่วนนั้นคิดจากหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 4-5 แสน จะเป็นการปันผลตัวเลขอยู่ที่ 0.56 นั้นหมายความว่า ณ ปัจจุบันสมาชิกที่ส่งหุ้น ได้รับปันผลไปแล้ว 5.86 สตางค์ นี่คือตัวเลขที่จริงๆของการจัดการ ฉะนั้นการเริ่มต้นของสหกรณ์สีขาว กรรมการมองว่าเราตั้งวิสัยทัศน์อีก 5 ปี ฉะนั้นเราเลยขยับมาที่ 10% ใน 5 ปี ข้างหน้าค่อยขยับไป เพื่อที่จะทำให้ตัวข้างล่างโต ถ้าสหกรณ์มีตัวข้างล่างครบ 200 ล้านเมื่อไหร่ เราจะมีเงินเพิ่มขึ้นในส่วนนี้ปีละ 10 ล้าน เพื่อที่จะนำไปจัดสวัสดิการให้สมาชิก และเราจะเห็นว่าดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 6 เราสามารถปันผลได้ 6 บาทกว่า นั่นคือเป้าหมายที่สหกรณ์ต้องไป เกณฑ์สหกรณ์สีขาวบอกต้องมีทุนสำรองที่เพิ่มขึ้นแต่ไม่ได้บอกว่าต้องเพิ่มขึ้นเท่าไร ถือเป็นการเริ่มต้น ตัวเลขทุนสวัสดิการที่จัด 4 ล้านกว่า ผมยังเห็นว่าน้อยไป อยากเห็นในอนาคตทุนสวัสดิการขยับจาก 120,000 บาท เป็น 150,000 บาท ในสหกรณ์เราให้กำไรสมาชิกอยู่ 3 ช่วง ช่วงที่ 1 คือของช่วงวันเกิด ช่วงที่ 2 คือช่วงรับปันผล ช่วงที่ 3 คือให้ตอนอายุ 70 ปี ถ้าเราทำสหกรณ์เรามามุ่งว่า ควรเป็น 5 บาทเท่านั้นเท่านั้นอนาคตมันก็ไม่โต ถ้าอยากเห็นสหกรณ์โต ข้อ 6 มันต้องมีเยอะ ๆ ข้อ 1 มันต้องค่อยๆเพิ่ม ผมมองว่าตัวเลขจัดสรรกำไรที่เราทำอยู่ในเกณฑ์ที่ดีพอสมควร เพื่อที่จะให้ท่านผู้ถือหุ้นและกู้เงินไม่ได้ต่ำกว่าปีที่แล้ว

ประเด็นที่สอง คือเรื่องกองทุนผู้ค้าประกัน สหกรณ์มีแนวคิดว่าจะดำเนินการช่วยเหลือผู้ค้าประกันกรณีผู้กู้มีหลักการและวิธีการคือให้ผู้กู้จ่ายค่าธรรมเนียมการกู้ในอัตรา 0.01 คือถ้ากู้ 3,500,000 บาท ต้องจ่าย 3,500 บาท ทุกคนเฉลี่ยมาก็จะมีกองทุนอยู่ 1 กอง ก็จะทำทางบัญชี พอสิ้นปีก็จะเอามาใส่ในทุนสวัสดิการ มาตั้งย่อยเป็นทุนที่เรารับรู้ร่วมกัน เงินตัวนี้จะค่อยๆโตขึ้น แต่การช่วยอาจเป็นลักษณะของการเริ่มมาก่อนเอามาออกดอกออกผลร้อยละ 6 ก็ค่อยคืนมาบวกกับเงินกู้ที่สมาชิกบวกเงินเพิ่มเข้ามา นั่นคือการมองอนาคตที่จะช่วยผู้ค้าประกัน ไม่ได้คิดจะนำเงินของทุกคนไปจ่าย

**ที่ประชุม (นายศิริ เลิศไกร ผู้แทนสมาชิก) :** ขอให้อธิบายรายละเอียดในส่วนของเราทุนสวัสดิการไปให้กู้ คืออะไร

**ที่ประชุม (นายสายันต์ ศิลาโชติ กรรมการ) :** มีการยืมเงินทุนสวัสดิการ มาเป็นทุนตั้งต้น ขอทำความเข้าใจ  
อย่างนี้ เงินทุกบาททุกสตางค์ข้อ 1 และข้อ 6 เป็นตัวเลขสมมุติ อยู่ในสหกรณ์และปล่อยกู้ไปทั้งหมด เช่นเรา ยืมมาเป็น  
ตัวเลขตั้งต้นที่ 800,000 บาท และให้สมาชิกโอนเงินสมทบเข้ามาเพิ่ม มารวมกันเป็น 1 กอง และนำไปปล่อยกู้ให้สมาชิก  
ก็จะเกิดดอกผล และมาดูว่าตัวเลขเพิ่มขึ้นมาเท่าไร ในระเบียบต้องมาดูว่าจะจ่ายให้สมาชิกเท่าไร ไม่ใช่กู้ 3,500,000 บาท  
จะจ่ายให้สมาชิก 3,500,000 บาท จะมีหลักเกณฑ์เงื่อนไขอยู่ จะจ่าย 50% ของหุ้นที่เหลือไม่เกิน 500,000 บาท  
นั่นคือรูปแบบวิธีการการจ่าย และวิธีการทางบัญชี ทั้งหมดอยู่ที่การจัดสรรของคณะกรรมการ ปี 2562 และตัวเลขจะอยู่  
ใน ข้อ 6 เป็นแนวคิดวิธีทำ ยังไม่ได้เริ่ม ในส่วนข้อ 6 ตัวเลขจริงๆจะอยู่ที่ 8,700,000 บาท ปีนี้หมดวาระ ผากรรมการ  
ชุดต่อไปนำไปคิดต่อ

**ที่ประชุม (นายธรรมบุญ ขามทอง ผู้แทนสมาชิก) :** ถามตัวแทนนายทะเบียนว่าการจัดสรรทุนสำรอง ถ้ามี  
เงินเหลือ 1 ก้อน จะจัดสรรไปตรงไหนจะทำให้สหกรณ์มั่นคงกว่า

**ที่ประชุม (นายโกเมต ห่อทอง ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์1) :** ขอตอบคำถามดังนี้

ข้อ 1 เกี่ยวกับเกณฑ์สหกรณ์ที่จัดว่าดีเด่น ดีมาก เกี่ยวกับทุนสำรองก็เป็นการประเมินหนึ่ง แต่ไม่ได้กำหนดว่าต้อง  
จัดสรรเท่าไร ขอให้ไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด คือไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ถ้าจะพัฒนาให้ถึงสหกรณ์ดีเด่น ทุนสำรองก็  
เป็นคะแนนส่วนหนึ่งในการประเมิน โดยข้อมูลทุนสำรองต้องเพิ่มขึ้นในรอบ 3 ปี

ข้อ 2 เวลาంటงบ จะมองว่า ถ้าสหกรณ์ไหนมีทุนสำรองเยอะก็ถือว่าสหกรณ์นั้นมีความมั่นคง เชื่อถือได้แต่ทุน  
สำรองจะนำมาใช้เพื่อชดเชยการขาดทุนเท่านั้น

**ที่ประชุม (นายธรรมบุญ ขามทอง ผู้แทนสมาชิก) :** หลายท่านคงมองว่า ประเด็นที่ท่านศิริ ท่านสายันต์  
พูดกันไปมา ทุนสำรองคณะกรรมการเอามาใช้ไม่ได้ ทุนสะสมคณะกรรมการเอามาบริหารจัดการได้และผมตั้งข้อสังเกต  
ว่ารายงานการจัดสรรกำไรสุทธิ ในบางข้อควรจะมีรายละเอียด เรื่องแผนก็รายละเอียดหายไปเยอะทำให้เกิดความกังวล  
สงสัยว่า ตั้งรวมๆแล้วจะดังไปทำโน้นทำนี้ไหม ขอเสนอในส่วนของโบนัสกรรมการควรเขียนไว้ให้ชัดเจนใครได้เงินเท่าไร  
จะได้ไม่เป็นข้อสงสัย ส่วนเรื่องของทุนสำรอง ทุนสวัสดิการ จะบริหารอย่างไรก็เขียนไว้ให้ชัดเจน และอีกประเด็นการโอน  
เงินปันผล ที่ผ่านมาระยะหนึ่งโอนเงินปันผลในวันนี้เลยหลังจากอนุมัติได้รับคำตอบถามเข้าไปในสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้รับคำตอบ  
ว่าธนาคารไม่ทำให้เนื่องจากวันหยุดราชการ ฝ่ายจัดการต้องรีบไปปีหน้าจะทำให้ได้ สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุข  
ตรังใช้บริการธนาคารกรุงไทยแต่ทำได้ มันเกิดจากสาเหตุอะไรหรือเป็นเพราะเราไม่ได้กู้ธนาคารกรุงไทย ถ้าเป็นแบบนี้  
ผมถือว่าสมาชิกเสียหาย ผาได้ด้วยว่าเรื่องนี้ฝ่ายจัดการจะดำเนินการต่อไปอย่างไร

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ อารุณเพชร ประธานกรรมการ) :** เรื่องการโอนเงินปันผลในวันประชุมใหญ่จะรับไว้  
แต่ว่าเรื่องธนาคารจะไม่ทำให้เพราะเราไม่กู้ ผมว่าไม่กู้ดีกว่า เพราะดอกเบี้ย 5 บาทกว่า แต่เดียวจะรับไว้ถ้าสาธารณสุขตรัง  
ทำได้ สหกรณ์เราก็ทำได้หากไม่มีท่านใดเสนอประเด็นเพิ่ม หากมีมีผู้ใดอภิปรายเพิ่มเติมผลขอมติที่ประชุม

**มติที่ประชุม :** อนุมัติด้วยมติเป็นเอกฉันท์

#### 4.5 เรื่องพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณรายได้ – รายจ่ายประจำปี 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 37 ครั้งที่ 13/2561 วันที่ 19 มกราคม 2562 ได้พิจารณาแผนงานและงบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปีของสหกรณ์ฯ เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติตามข้อบังคับของสหกรณ์ ข้อ 71 (7) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

##### แผนงาน

| รายการ                                    | ปี 2561        |                  |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|-------------------------------------------|----------------|------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                           | แผนงาน         | ผลการดำเนินงาน   | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|                                           |                |                  | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| 1. รับสมาชิกและสมาชิกสมทบ (คน)            |                |                  |                        |                                             |                                          |                      |
| 1.1 สมาชิก                                | 200            | 151              | 75.50                  | (49)                                        | (24.50)                                  | 150.00               |
| 1.2 สมาชิกสมทบ                            | 100            | 54               | 27.00                  | (46)                                        | (46.00)                                  | 60.00                |
| รวม                                       | 300            | 205              | 68.33                  | (95)                                        | (31.67)                                  | 210.00               |
| 2. รับทุนเรือนหุ้น                        | 200,000,000.00 | 231,921,150.00   | 115.96                 | 31,921,150.00                               | 15.96                                    | 250,000,000.00       |
| 3. รับเงินฝากจากสมาชิก สหกรณ์อื่นและสมาคม | 700,000,000.00 | 968,266,539.66   | 138.32                 | 268,266,539.66                              | 38.32                                    | 900,000,000.00       |
| 4. จ่ายเงินกู้                            | 900,000,000.00 | 1,709,809,544.36 | 189.98                 | 809,809,544.36                              | 89.98                                    | 1,500,000,000.00     |
| 5. รายได้                                 | 219,885,806.00 | 208,882,741.95   | 95.00                  | (11,003,064.05)                             | (5.00)                                   | 240,399,657.26       |
| 6. ค่าใช้จ่ายสุทธิ                        | 79,458,746.00  | 63,539,906.94    | 79.97                  | (15,918,839.06)                             | (20.03)                                  | 95,026,857.26        |
| 7. กำไรสุทธิ                              | 140,427,060.00 | 145,342,835.01   | 103.50                 | 4,915,775.01                                | 3.50                                     | 145,372,800.00       |

##### ประมาณรายได้

| รายการ                                     | ปี 2561        |                |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                            | แผนงาน         | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|                                            |                |                | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| 5. รายได้                                  |                |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 5.1 รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน   |                |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 5.1.1 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้                | 218,415,806.00 | 207,539,429.03 | 95.02                  | (10,876,376.97)                             | (4.98)                                   | 238,962,657.26       |
| 5.1.2 ดอกเบี้ยรับเงินฝาก                   | 70,000.00      | 118,935.46     | 169.91                 | 48,935.46                                   | 69.91                                    | 120,000.00           |
| 5.1.3 ผลตอบแทนจากเงินลงทุน (ปันผล ขสอ.530) | 880,000.00     | 815,034.00     | 92.62                  | (64,966.00)                                 | (7.38)                                   | 810,000.00           |
| รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน    | 219,365,806.00 | 208,473,398.49 | 95.03                  | (10,892,407.51)                             | (4.97)                                   | 239,892,657.26       |
| 5.2 รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย                 |                |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 5.2.1 รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า            | 40,000.00      | 26,000.00      | 65.00                  | (14,000.00)                                 | (35.00)                                  | 27,000.00            |
| 5.2.2 ดอกเบี้ยรับลูกหนี้เงินกู้พ้นสภาพ     | 450,000.00     | 349,384.14     | 77.64                  | (100,615.86)                                | (22.36)                                  | 450,000.00           |
| 5.2.3 ดอกเบี้ยรับตามคำพิพากษา              | 0.00           | 581.40         | 0.00                   | 581.40                                      | 0.00                                     | 0.00                 |
| 5.2.4 รายได้อื่น ๆ                         | 30,000.00      | 33,377.92      | 111.26                 | 3,377.92                                    | 11.26                                    | 30,000.00            |
| รวมรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย                  | 520,000.00     | 409,343.46     | 79.72                  | (110,656.54)                                | (21.28)                                  | 507,000.00           |
| รายได้รวม                                  | 219,885,806.00 | 208,882,741.95 | 95.00                  | (11,003,064.05)                             | (5.00)                                   | 240,399,657.26       |

หมายเหตุ :

5.1 รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน

5.1.1 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ จำนวนจากประมาณการจ่ายเงินกู้ปี 2562 และอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 6.00

5.1.3 ผลตอบแทนจากการลงทุนจากการถือหุ้น ชสอ. ประมาณการที่ร้อยละ 5.30

5.2 รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย

5.2.1 ค่าธรรมเนียมแรกเข้าจากประมาณการสมาชิก 150 คน และสมาชิกสมทบ 60 คน

**ประมาณรายจ่าย**

| รายการ                                        | ปี 2561       |                |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                               | แผนงาน        | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|                                               |               |                | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| 6. ค่าใช้จ่าย                                 |               |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 6.1 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน             | 58,164,600.00 | 45,246,843.88  | 77.79                  | (12,917,756.12)                             | (22.21)                                  | 66,590,400.00        |
| 6.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่            | 5,054,480.00  | 4,199,565.00   | 83.09                  | (854,915.00)                                | (16.91)                                  | 4,955,000.00         |
| 6.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ | 1,001,024.00  | 632,080.46     | 63.14                  | (368,943.54)                                | (36.86)                                  | 911,825.26           |
| 6.4 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก                 | 11,661,520.00 | 10,667,544.00  | 91.48                  | (993,976.00)                                | (8.52)                                   | 18,238,000.00        |
| 6.5 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น                   | 3,577,122.00  | 2,793,873.60   | 78.10                  | (783,248.40)                                | (21.90)                                  | 4,331,632.00         |
| รวม                                           | 79,458,746.00 | 63,539,906.94  | 79.97                  | (15,918,839.06)                             | (20.03)                                  | 95,026,857.26        |

| รายการ                                        | ปี 2561       |                |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                               | แผนงาน        | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|                                               |               |                | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| 6.1 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน             |               |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 6.1.1 ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก                  | 42,414,600.00 | 41,777,067.79  | 98.50                  | (637,532.21)                                | (1.50)                                   | 60,665,400.00        |
| 6.1.2 ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมสถาบันการเงินอื่น | 15,750,000.00 | 3,469,776.09   | 22.03                  | (12,280,223.91)                             | (77.97)                                  | 5,925,000.00         |
| รวม                                           | 58,164,600.00 | 45,246,843.88  | 77.79                  | (12,917,756.12)                             | (22.21)                                  | 66,590,400.00        |

| รายการ                                        | ปี 2561      |                |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|-----------------------------------------------|--------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                               | แผนงาน       | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|                                               |              |                | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| 6.2. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่           |              |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 6.2.1 เงินเดือน                               | 3,547,660.00 | 3,450,240.00   | 97.25                  | (97,420.00)                                 | (2.75)                                   | 3,780,000.00         |
| 6.2.2 ค่าสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่              | 1,293,820.00 | 610,160.00     | 47.16                  | (683,660.00)                                | (52.84)                                  | 900,000.00           |
| 6.2.3 ค่าล่วงเวลา                             | 20,000.00    | 4,800.00       | 24.00                  | (15,200.00)                                 | (76.00)                                  | 100,000.00           |
| 6.2.4 เงินสมทบกองทุนประกันสังคม               | 120,000.00   | 107,265.00     | 89.39                  | (12,735.00)                                 | (10.61)                                  | 110,000.00           |
| 6.2.5 ค่าการศึกษาบุตรเจ้าหน้าที่              | 43,000.00    | 27,100.00      | 63.02                  | (15,900.00)                                 | (36.98)                                  | 35,000.00            |
| 6.2.6 ค่ารักษาพยาบาล(เบิกจ่ายเกินประกันสังคม) | 30,000.00    | 0.00           | 0.00                   | (30,000.00)                                 | (100.00)                                 | 30,000.00            |
| รวม                                           | 5,054,480.00 | 4,199,565.00   | 83.09                  | (854,915.00)                                | (16.91)                                  | 4,955,000.00         |

หมายเหตุ :

#### 6.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่

6.2.1 เงินเดือนผู้จัดการและเจ้าหน้าที่รวม 12 คน และประมาณการการขึ้นเงินเดือนระหว่างปี

6.2.2 ค่าสำรองบำเหน็จผู้จัดการและเจ้าหน้าที่ ประมาณการเพิ่มขึ้นปีละ 1 เดือนต่อคน

6.2.3 ค่าล่วงเวลาในการปฏิบัติงานนอกเวลาทำการปกติและในวันหยุด (เสาร์,อาทิตย์และวันหยุด

นักชดถุยกต่าง ๆ) ของเจ้าหน้าที่ เพื่อให้สามารถเบิกได้ตรงกับหมวดบัญชีและลักษณะงานมากขึ้น

6.2.6 สำรองค่ารักษาพยาบาลส่วนที่เกินจากสิทธิ์ประกันสังคมและการตรวจสุขภาพประจำปี

| รายการ                                        | ปี 2561      |                |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|-----------------------------------------------|--------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                               | แผนงาน       | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|                                               |              |                | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| 6.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ |              |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 6.3.1 ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์            | 550,000.00   | 449,288.70     | 81.69                  | (100,711.30)                                | (18.31)                                  | 459,601.26           |
| 6.3.2 ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาสินทรัพย์           | 300,000.00   | 40,754.00      | 13.58                  | (259,246.00)                                | (86.42)                                  | 300,000.00           |
| 6.3.3 ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์                  | 56,400.00    | 54,720.00      | 97.02                  | (1,680.00)                                  | (2.98)                                   | 57,600.00            |
| 6.3.4 ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน                | 9,624.00     | 9,624.00       | 100.00                 | 0.00                                        | 0.00                                     | 9,624.00             |
| 6.3.5 ค่าเบี้ยประกันอัคคีภัย                  | 10,000.00    | 8,418.76       | 84.19                  | (1,581.24)                                  | (15.81)                                  | 10,000.00            |
| 6.3.6 ค่าพัฒนาระบบ                            | 75,000.00    | 69,275.00      | 92.37                  | (5,725.00)                                  | (7.63)                                   | 75,000.00            |
| รวม                                           | 1,001,024.00 | 632,080.46     | 63.14                  | (368,943.54)                                | (36.86)                                  | 911,825.26           |

หมายเหตุ :

#### 6.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์

6.3.1 ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน คิด 5-20% ของทรัพย์สินที่เกิดจากการใช้งาน

6.3.3 ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ จะคำนวณยอดสมาชิก ณ 28 กุมภาพันธ์ของทุกปี ประมาณการสมาชิก 4,800 คน uly 12 บาท ต่อปี

6.3.6 ค่าพัฒนาระบบงานบริการสมาชิก โปรแกรมบริการเคลื่อนที่ออนไลน์ ,ระบบทะเบียนรายชื่อสมาชิก ขอนทุนส่งเสริมการศึกษานิตยสาร ,ปรับปรุงระบบสอบถามข้อมูลสมาชิกสหกรณ์ , โปรแกรม anti- virus for WINDOW Server และค่าใช้จ่ายอื่นๆเกี่ยวกับการพัฒนาระบบโปรแกรมที่จำเป็นต่อการใช้งานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

| รายการ                                       | ปี 2561       |                |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|----------------------------------------------|---------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                              | แผนงาน        | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|                                              |               |                | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| 6.4 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก                |               |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 6.4.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะสำหรับสหราชอาณาจักร | 7,460,520.00  | 6,503,544.00   | 87.17                  | (956,976.00)                                | (12.83)                                  | 9,626,000.00         |
| 6.4.2 ค่าใช้จ่ายวันคล้ายวันเกิดสมาชิก        | 4,201,000.00  | 4,164,000.00   | 99.12                  | (37,000.00)                                 | (0.88)                                   | 8,612,000.00         |
| รวม                                          | 11,661,520.00 | 10,667,544.00  | 91.48                  | (993,976.00)                                | (8.52)                                   | 18,238,000.00        |

หมายเหตุ :

#### 6.4 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก

##### 6.4.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะสำหรับ การสหกรณ์และกรรมการ

- สมาชิกที่ใช้สิทธิ์สหกรณ์ประมาณ 4,600 คน ๆ ละ 2,000 บาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำหน่วยสหกรณ์/สหกรณ์ล่องหน้า
- ค่าพาหนะรับ-ส่งหีบบัตรเลือกตั้ง จำนวน 26 หน่วย จำนวน 2 วัน (ตามระยะทาง)
- ค่าตอบแทนการปฏิบัติงาน รับ-ส่งหีบบัตร (กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง)
- ค่าตอบแทนกรรมการนับคะแนน
- ค่าล่วงเวลาคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการอำนวยการสหกรณ์
- ค่าอาหารและเครื่องดื่ม
- ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าขนหีบบัตรเลือกตั้ง ค่าถ่ายเอกสาร ค่าพิมพ์บัตรเลือกตั้ง ฯลฯ
- ค่าประชาสัมพันธ์การสหกรณ์
- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

##### 6.4.2 ค่าใช้จ่ายวันคล้ายวันเกิดสมาชิก สมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 4,306 คน ๆ ละ 2,000 บาท

| รายการ                                    | ปี 2561      |                |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|-------------------------------------------|--------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                           | แผนงาน       | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|                                           |              |                | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| 6.5 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น               |              |                |                        |                                             |                                          |                      |
| 6.5.1 ค่าเบี้ยประชุม                      | 589,600.00   | 510,900.00     | 86.65                  | (78,700.00)                                 | (13.35)                                  | 650,000.00           |
| 6.5.2 ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ                 | 300,000.00   | 228,100.00     | 76.03                  | (71,900.00)                                 | (23.97)                                  | 300,000.00           |
| 6.5.3 ค่ารับรอง                           | 50,000.00    | 45,208.00      | 90.42                  | (4,792.00)                                  | (9.58)                                   | 60,000.00            |
| 6.5.4 ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์             | 170,000.00   | 114,992.15     | 67.64                  | (55,007.85)                                 | (32.36)                                  | 130,000.00           |
| 6.5.5 ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่             | 838,000.00   | 788,055.00     | 94.04                  | (49,945.00)                                 | (5.96)                                   | 863,500.00           |
| 6.5.6 ค่าตอบแทนที่ปรึกษา                  | 20,000.00    | 20,000.00      | 100.00                 | 0.00                                        | 0.00                                     | 20,000.00            |
| 6.5.7 ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ           | 75,000.00    | 75,000.00      | 100.00                 | 0.00                                        | 0.00                                     | 90,000.00            |
| 6.5.8 ค่าธรรมเนียมผู้สอบบัญชี             | 70,000.00    | 70,000.00      | 100.00                 | 0.00                                        | 0.00                                     | 70,000.00            |
| 6.5.9 ค่าตอบแทนหน่วยงานและจนท.การเงิน     | 450,000.00   | 414,990.00     | 92.22                  | (35,010.00)                                 | (7.78)                                   | 470,000.00           |
| 6.5.10 ค่าน้ำประปา                        | 3,000.00     | 945.92         | 31.53                  | (2,054.08)                                  | (68.47)                                  | 3,000.00             |
| 6.5.11 ค่าไฟฟ้า                           | 100,000.00   | 93,538.07      | 93.54                  | (6,461.93)                                  | (6.46)                                   | 100,000.00           |
| 6.5.12 ค่าโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต         | 50,000.00    | 31,517.42      | 63.03                  | (18,482.58)                                 | (36.97)                                  | 50,000.00            |
| 6.5.13 ค่าไปรษณีย์และอากรแสตมป์           | 70,000.00    | 53,392.00      | 76.27                  | (16,608.00)                                 | (23.73)                                  | 70,000.00            |
| 6.5.14 ค่าธรรมเนียมธนาคาร                 | 80,000.00    | 32,848.00      | 41.06                  | (47,152.00)                                 | (58.94)                                  | 50,000.00            |
| 6.5.15 ค่าธรรมเนียมชมรมเครือข่ายสหกรณ์    | 4,522.00     | 4,522.00       | 100.00                 | 0.00                                        | 0.00                                     | 4,632.00             |
| 6.5.16 ค่าใช้จ่ายส่งเสริมพัฒนากิจการ      | 150,000.00   | 109,440.00     | 72.96                  | (40,560.00)                                 | (27.04)                                  | 300,000.00           |
| 6.5.17 ค่าบริการเว็บไซต์                  | 12,000.00    | 12,000.00      | 100.00                 | 0.00                                        | 0.00                                     | 12,000.00            |
| 6.5.18 ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์            | 50,000.00    | 35,000.00      | 70.00                  | (15,000.00)                                 | (30.00)                                  | 50,000.00            |
| 6.5.19 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                | 20,000.00    | 19,705.00      | 98.53                  | (295.00)                                    | (1.48)                                   | 25,000.00            |
| 6.5.20 ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี                | 60,000.00    | 13,800.00      | 23.00                  | (46,200.00)                                 | (77.00)                                  | 30,000.00            |
| 6.5.21 ค่าเช่าเครื่องและถ่ายเอกสาร        | 75,000.00    | 80,500.04      | 107.33                 | 5,500.04                                    | 7.33                                     | 90,000.00            |
| 6.5.22 ค่าใช้จ่ายวัสดุงานบ้านงานครัว      | 40,000.00    | 12,444.00      | 31.11                  | (27,556.00)                                 | (68.89)                                  | 30,000.00            |
| 6.5.23 หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา | 0.00         | 56,277.64      | 0.00                   | 56,277.64                                   | 0.00                                     | 0.00                 |
| 6.5.24 หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินกู้      | 0.00         | (29,301.64)    | 0.00                   | 29,301.64                                   | 0.00                                     | 0.00                 |
| 6.5.25 ค่างบกกลาง                         | 300,000.00   | 0.00           | 0.00                   | (300,000.00)                                | (100.00)                                 | 863,500.00           |
| รวม                                       | 3,577,122.00 | 2,793,873.60   | 78.10                  | (783,248.40)                                | (21.90)                                  | 4,331,632.00         |

หมายเหตุ :

#### 6.5 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น

6.5.1 ค่าเบี้ยประชุม อ้างอิงตามระเบียบว่าด้วยค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ ค่าที่พัก ค่าตอบแทน และค่าลงทะเบียน พ.ศ. 2560

6.5.2 ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ อ้างอิงตามระเบียบว่าด้วยค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ ค่าที่พัก ค่าตอบแทนและค่าลงทะเบียน พ.ศ. 2560

#### 6.5.5 ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่

- ค่าเบี้ยประชุมผู้แทนสมาชิก กรรมการ เจ้าหน้าที่ รวม 422 คน ๆ ละ 1,500 บาท
- ค่าจัดพิมพ์หนังสือรายงานกิจการประจำปี 2561 จำนวน 500 เล่ม ๆ ละ 120 บาท
- ค่าของที่ระลึกผู้ก่อตั้งและผู้ทำคุณประโยชน์ให้แก่สหกรณ์
- ค่าห้องประชุม/ค่าอาหาร/อาหารว่าง
- อื่น ๆ

6.5.7 ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ คนละ 30,000 บาท

6.5.16 ค่าใช้จ่ายส่งเสริมพัฒนากิจการ

- ค่าใช้จ่ายโครงการออกหน่วยสหกรณ์สัญจรเพื่อบริการสมาชิก
- ค่าใช้จ่ายในการประชุม อบรม/สัมมนา กรรมการ/สมาชิก/เจ้าหน้าที่ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ

ส่งผลต่อการพัฒนาศักยภาพการทำงาน

- ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมสมาชิก/ตัวแทนสมาชิก/สมาชิกใหม่
- ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศักยภาพกรรมการ/ตัวแทนสมาชิก/ผู้ตรวจสอบกิจการ/เจ้าหน้าที่
- ค่าใช้จ่ายในโครงการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์ ตามแผนกลยุทธ์
- อื่น ๆ

6.5.25 ค่างบกลาง เพื่อใช้จ่ายกรณีมีการประชุมวิสามัญ

| รายการ       | ปี 2561    |                |                        |                                             |                                          | ปี 2562<br>ประมาณการ |
|--------------|------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|              | แผนงาน     | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน         |                                             |                                          |                      |
|              |            |                | คิดเป็นร้อยละของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นจำนวนเงินของแผนงาน | สูงกว่า (ต่ำกว่า) คิดเป็นร้อยละของแผนงาน |                      |
| หมวดครุภัณฑ์ |            |                |                        |                                             |                                          |                      |
| ค่าครุภัณฑ์  | 149,000.00 | 135,980.00     | 91.26                  | (13,020.00)                                 | (8.74)                                   | 244,000.00           |
| รวม          | 149,000.00 | 135,980.00     | 91.26                  | (13,020.00)                                 | (8.74)                                   | 244,000.00           |

หมายเหตุ :

1. เครื่องบันทึกถ่วงวงจรถัดพร้อมถ่วง จำนวน 1 ชุด (ถ่วง 8 ตัว) รวมเป็นเงิน 30,000.00 บาท

แทนที่ถ่วงวงจรถัด รหัสครุภัณฑ์ สอ.สสจ.นศ. 151 ชื่อเมื่อ 5 พฤศจิกายน 2557

เหตุผล : สำหรับทดแทนถ่วงวงจรถัดเครื่องเก่าที่ระบบอินฟราเรดเสีย

2. แก้วพลาสติกมีพนักพิงจำนวน 80 ตัวๆ ละ 250.00 บาท รวมเป็นเงิน 20,000.00 บาท

เหตุผล : ใช้ในห้องประชุมชั้น 3 สหกรณ์ฯ

3. ตู้เก็บเอกสารเหล็กจำนวน 2 ตู้ๆ ละ 7,000.00 บาท รวมเป็นเงิน 14,000.00 บาท

เหตุผล : ใช้สำหรับเก็บเอกสารสัญญาเงินกู้สหกรณ์ฯ

สำรอง

1. คอมพิวเตอร์สำนักงาน จำนวน 6 เครื่องๆ ละ 25,000 บาท รวมเป็นเงิน 150,000.00 บาท

- มีหน่วยประมวลผลกลาง (CPU) ไม่ต่ำกว่า Intel Core i3 / HDD 1 TB / Ram 4 Gb / Monitor Led 18.5 / UPS 800VA

แทนที่คอมพิวเตอร์ รหัสครุภัณฑ์ สอ.สสจ.นศ. 113 ชื่อเมื่อ 9 กันยายน 2554

แทนที่คอมพิวเตอร์ รหัสครุภัณฑ์ สอ.สสจ.นศ. 123 ชื่อเมื่อ 9 กันยายน 2554

แทนที่คอมพิวเตอร์ รหัสครุภัณฑ์ สอ.สจ.นศ. 148-1/3 ชื่อเมื่อ 18 พฤษภาคม 2555

แทนที่คอมพิวเตอร์ รหัสครุภัณฑ์ สอ.สจ.นศ. 148-2/3 ชื่อเมื่อ 18 พฤษภาคม 2555

แทนที่คอมพิวเตอร์ รหัสครุภัณฑ์ สอ.สจ.นศ. 148-3/3 ชื่อเมื่อ 18 พฤษภาคม 2555

แทนที่คอมพิวเตอร์ รหัสครุภัณฑ์ สอ.สจ.นศ. 152 ชื่อเมื่อ 30 ธันวาคม 2557

เหตุผล : สำหรับทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีอายุการใช้งานครบกำหนด เพื่อการใช้งานและประมวลผลข้อมูล

โปรแกรมสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ

2. คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวน 1 เครื่อง ความเป็นเงิน 30,000.00 บาท

- มีหน่วยประมวลผลกลาง (CPU) ไม่ต่ำกว่า Intel Core i5 / HDD 1 TB / Ram 4 Gb

แทนที่โน้ตบุ๊ก รหัสครุภัณฑ์ สอ.สจ.นศ. 144 ชื่อเมื่อ 18 พฤษภาคม 2555

เหตุผล : สำหรับทดแทนคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่มีอายุการใช้งานครบกำหนด เพื่อการใช้งานและประมวลผลข้อมูล

โปรแกรมสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ

จึงนำเรียนที่ประชุมพิจารณา

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** การอนุมัติแผนของคณะกรรมการชุดนี้มีสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไป เรื่องแรกคือเรื่องสวัสดิการวันเกิดโดยมติคณะกรรมการเสนอเพิ่มจาก 1,000 บาท เป็น 2,000 บาท การสรรหากรรมการจาก 1,500 บาท เป็น 2,000 บาท สหกรณ์ต้องมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นประมาณ 6,500,000 บาท บอกไว้เลยว่าถ้าเราเพิ่มตรงนั้นผลก็ต้องลดลง ต้องทำให้เราเอาไปก่อนเพราะฉะนั้นปีหน้าจะบ่นไม่ได้ ขอให้บันทึกไว้ ผมว่าถ้ารวมแล้วของเราบ่นผลเกือบ 8 ประมาณนะ ในส่วนของผู้ตรวจสอบกิจการตั้งไว้ 90,000 บาท สำหรับ 3 คน ตอนนี้มีผู้ตรวจสอบ 4 คน จะเพิ่มให้เพิ่มหรือไม่ ถ้าดูน่าจะคุ้มค่าเพื่อช่วยดูแลกิจการสหกรณ์ เรื่องครุภัณฑ์เก่าขอตั้งสำรองไว้ ถ้าไม่เสียก็ไม่เปลี่ยนในเรื่องของการออกหน่วยปีที่แล้วเราจะไปเฉพาะหน่วยที่สมาชิกเยอะประมาณ 7-8 หน่วย มีปัญหาว่าบางหน่วยไม่เคยได้ไปเลย บางหน่วยตั้งแต่ตั้งมาสหกรณ์ไม่เคยได้ไปเลย ในปี 2562 คิดว่าที่ไหนไม่เคยออก ก็พยายามจะออกหน่วยบริการสมาชิก บางคนบอกว่าออกไปแล้วไม่คุ้มค่า เราอย่าไปคิดกำไรขาดทุน ให้ถือว่าเป็นการพบปะสมาชิกให้บริการ รับทราบปัญหา ส่วนที่ได้ สมาชิกเพิ่ม สมาชิกกู้สะดวกไม่ต้องเดินทางมาสหกรณ์

**ที่ประชุม (นายชนวีร์ ตั้งสุข ผู้แทนสมาชิก) :** ดูข้อมูลจากหน้า 75 ผู้ตรวจสอบบอกว่า “ในส่วนของคอมพิวเตอร์ สำนักงานซึ่งใช้งานมานานเกิน 8 ปี ควรวางแผนปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพ” สรุปว่าปีนี้ เรามีการปรับปรุงไป หกหมื่นกว่า เป็นค่าดูแลรายหัว หัวละ 10 บาท สมาชิกเรามีอยู่ 4 พันกว่าคน แต่คิดไป หกหมื่นกว่า ก็เลยเกินไป 20,000 กว่าบาท กล้องวงจรปิดเห็นด้วย แต่คอมพิวเตอร์ คอมตั้งโต๊ะ อิงข้อมูลราคากลาง ปี2561 ของ ICT ดูจากสเปคราคากลางอยู่ที่ 16,000 บาท และสเปคที่เหนือกว่านั้น 22,000 แต่ของเราตั้งไว้ที่ 25,000 บาท ในส่วนของโน้ตบุ๊ก ราคากลางอยู่ที่ 21,000 บาท แต่ตั้งไว้ 30,000 บาท และอีกอย่างเรื่องของทุนการศึกษาคือมี ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอุดมศึกษา ปีนี้ประถมศึกษา ขอกุณมา 106 ทุน จัดสรร 52 ทุน มัธยมศึกษาขอกุณมา 121 จัดสรร 60 ทุน อุดมศึกษาขอกุณมา 102 จัดสรร 49 ทุน ส่วนอุดมศึกษา ป.2 จำนวน 5 ทุน มัธยมศึกษา ม.2 จำนวน 12 ทุน ม.1 จำนวน 6 ทุน อยากทราบว่า ม.6 ที่ขอเข้ามาแต่ไม่ได้รับทุน แต่มี ม.1 ได้รับด้วย ม.1 เข้ามาปีแรกมีโอกาสที่จะขอได้อีก 5 ปี แต่ ม.6 เป็นการขอปีสุดท้ายไม่มีโอกาสขอแล้วแต่กลับไม่ได้รับทุน ในส่วนของอุดมศึกษา นักศึกษาที่อยู่ปี 2 ได้รับจำนวน 5 ทุน นักศึกษาที่อยู่ปี 1 หลุดมา 2 ทุน แต่ปี 4 ที่ไม่เคยขอทุนเลยอยากทราบว่าหลุดไปไหน ไปเปิดดูระเบียบก็มีการห้วงคะแนน มีเรื่องของการเวทคะแนน อายุการเป็นสมาชิก ประเภทการเป็นสมาชิก เวทคะแนนเสร็จ ป.6 ม.6 และ ปี4 มีหายไป ควรที่จะให้สิทธิพวกนี้ก่อน

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** เรื่องแรก เรื่องของสเปคคอมพิวเตอร์และราคากลาง อันนี้น่าจะคิดว่าดูมาแล้ว แต่ถ้ามันเกินจากราคากลางจริงๆเวลาขออนุมัติจะมีคณะกรรมการ 2 ชุด คือคณะกรรมการ จัดซื้อ-จัดจ้าง และคณะกรรมการตรวจรับ ไม่ใช่ว่าอนุมัติเท่าไรทำเท่านั้น เพราะว่าให้เป็นไปตามราคากลางราคาท้อง

ตลาดตามสเปคที่ใช้ได้ ไม่ต้องกังวลว่า เรานูมิตีเท่าไรจะจ่ายหมด เดี่ยวจะมีสเปคที่คณะกรรมการกำหนดขึ้นมาอีกที ให้ใช้งานได้กับโปรแกรมสหกรณ์สอ.มอ. ซึ่ง รับปากว่าจะเข้าไปดูให้ สมาชิกมีสิทธิที่จะเป็นห่วง ในส่วนของค่าดูแลระบบ คอมพิวเตอร์ ตั้งไว้หัวละ 12 บาท ไม่ใช่ 10 บาท จ่ายจริงตามจำนวนสมาชิก ส่วนค่าพัฒนาระบบที่จ่ายไปหกหมื่นกว่า ปีนี้อะไรโปรแกรมหลายตัวที่เสริมเข้ามาเช่น ระบบสอบถามข้อมูลที่สมาชิกสามารถป้อนใบเสร็จได้ โปรแกรมจัดสรรชื่อ สมาชิกตามหน่วยสหกรณ์การ เป็นโปรแกรมพิเศษที่ทำขึ้นมา เพราะที่ผ่านมาผิดพลาดเยอะ เจ้าหน้าที่ที่ใช้เวลาเยอะ เมื่อมีสมาชิกเพิ่มขึ้นต้องนำโปรแกรมเข้ามาช่วย เรื่องของทุนการศึกษา เรามีเกณฑ์การให้คะแนน ไม่ว่าจะเป็นประเภท สมาชิก อายุการเป็นสมาชิก ช่วงชั้น ประวัติการขอ เกณฑ์นี้ใช้มาหลายปีแล้ว ถ้ามีปัญหาเดียวปีหน้าก็จะปรับอีก สมาชิกไม่ต้องห่วงว่าไม่มีความธรรม บางทีสมาชิกคนไหนเรามองว่าไม่ได้ แต่ปีที่แล้วลูกอีกคนเค้าได้แล้ว ปีนี้อาจจะไม่ได้ แต่น่าเห็นใจว่า ลูก ม.6 แล้ว พอไปขึ้น ปี1 คะแนนก็ต่ำลงอีก ตอนนี้เราประชาสัมพันธ์ทั่วถึงสมาชิกก็ขอเยอะอาจจะมีหลุดไปบ้าง

**ที่ประชุม (นายชนวีร์ ตั้งสุข ผู้แทนสมาชิก) :** จากเกณฑ์พิจารณามีช่องว่างทำให้ชื่อของบุตรหลานของสมาชิก หล่นหายไป เราน่าจะแก้ไขเกณฑ์

**ที่ประชุม (นายธรรมบุญ ขามทอง ผู้แทนสมาชิก) :** ในการพิจารณาเรื่องแผน ซึ่งค่อนข้างเยอะทางทีมงาน คณะกรรมการควรจะต้องประเด็น อย่าปล่อยให้พูดกันไปพูดกันมา ก็จะไม่จบ เดี่ยวก็มีคำถามซ้ำ ควรบริหารเวลาให้ดี

**ที่ประชุม (นางอาลัย แสงไกร ผู้แทนสมาชิก) :** หน้า 110 อยากเรียนถามว่า 6.4 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก อันนี้เป็นค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะสำหรับการสหกรณ์การ จะรวมถึงค่าเบี้ยประชุมของกรรมการด้วยหรือไม่ประเด็นเรื่อง ค่าใช้จ่ายวันเกิดที่ขึ้นมาเท่าตัวสำหรับตัวดิฉันคิดว่า ปีนี้ปันผลก็เพิ่มขึ้นมาแค่ 0.01 และปีหน้าเรามีการจ่ายสองรายการนี้ เงินเพิ่มขึ้นมาเกือบ 7 ล้าน ปันผลสมาชิกจะลดลงอีก ไม่ใช่ว่าตัวแทนนายทุนแต่คิดว่าถ้าเป็นแบบนี้ คนที่มีหุ้น 1,000,000 บาท กับคนที่มีหุ้น 10,000 บาทก็ได้รับเท่ากัน เข้ามาเป็นสมาชิกไม่กี่วันได้รับ 2,000 เห็นใจทางกรรมการที่หาเสียงและ ไปสัญญาไว้ แต่เพื่อความมั่นคงของสหกรณ์และสมาชิกทุกคน ดิฉันเห็นว่าจำนวนเงินวันเกิดที่ได้รับ เหมาะสมแล้ว อีกประเด็นคือข้าราชการจากกรมบัญชีกลาง เวลาสมาชิกในครอบครัวเสียชีวิตก็ได้รับเงินเล็กน้อยๆ แต่บางครั้งมา ยื่นทางสหกรณ์บอกว่าหมดเวลาแล้ว ส่วนตัวคิดว่าควรขยายเวลาการยื่นเอกสารให้สหกรณ์เป็น 1 ปีได้ไหม

**ที่ประชุม (นายธรรมบุญ ขามทอง ผู้แทนสมาชิก) :** เรื่องแผนค่าใช้จ่าย ตัวเลขนี้คือตัวเลขที่กรรมการคิดมา ถ้าคิดมาแล้วต้องรับผิดชอบ คณะกรรมการตั้งค่าใช้จ่าย บอกว่าเพิ่ม 3 ส่วนหลัง ปีที่แล้วค่าใช้จ่าย ใช้ไป 65 ล้าน ปี 62 ตั้งไว้ 95 ล้าน ปีนี้ปันผล 5.36 ปีหน้าถ้าอูมิตีค่าใช้จ่ายนี้ผมว่าน่าจะไม่เกิน 4.80 ซึ่งน่าจะเป็นปัญหา เราบอกว่าสหกรณ์ พัฒนามากว่าจะมาถึงจุดนี้ เราติดหนี้ตลอด พอเริ่มจะหมดหนี้ เราไปให้เป็นหนี้กันอีกแล้ว ตอนนี้สหกรณ์เราอยู่ได้ส่วน หนึ่งมาจากคนลงทุน เราอย่าไปมองคนลงทุนว่าเป็นนายทุน เราต้องสอนให้คนลงทุนอย่าสอนให้เป็นขอทาน อ่านจาก หนังสือพิมพ์ บางทีให้ไปรออยู่หน้าตู้ ATM ถ้าเพิ่มค่าใช้จ่ายไปแล้วสหกรณ์จะกลับไปเหมือนเดิม คนที่มีหนี้เยอะไม่มีปัญหา แต่เราต้องคิดคงที่มาลงทุนให้เรากู้เงิน ตอนไปหาเสียงผมไม่เคยสัญญาเรื่องเหล่านี้ ควรเป็นเรื่องการลงทุนเรื่องการออม ยกตัวอย่าง มีน้องสมัครเข้ามาเป็น พกส. ส่งให้สหกรณ์เดือนละ 600 ใน 1 ปี รับไป 4,000 บาท เราเป็นตัวแทนสมาชิก ก็ต้องรับผิดชอบต่อตัวแทนสมาชิกที่ไม่ได้มา

**ที่ประชุม (นางอุส่าห์ สุทธิยาพิพัฒน์ ผู้แทนสมาชิก) :** ที่พูดว่าไม่เห็นด้วยกับการเพิ่ม เห็นด้วยกับข้อนี้ แต่อยากชวนคิด ในฐานะเป็นลูกหนี้สหกรณ์มา 30 ปี อยากถามว่าผลประโยชน์ของสหกรณ์ส่วนใหญ่ได้ไปจากผู้ใช้หรือไม่ ถ้ามีกำไรขึ้นมาก็ควรจะไปเพิ่มในส่วนของเฉลี่ยคืน

**ที่ประชุม (นายยงยุทธ รัตนสุวรรณวุฒิ ผู้แทนสมาชิก) :** อยากบอกว่าการจัดสรรของขวัญวันเกิดถือเป็นเรื่องที่ดี เป็นการส่งเสริมให้คนรักษาสุขภาพ เราเป็นหนี้สหกรณ์ต้องจ่ายทุกเดือน เราไม่ขอทาน ที่จะต้องมารอหน้าตู้ ATM เราเป็นสมาชิกสหกรณ์ ที่กรรมการทำมาเพราะรู้ว่าอยากให้มันเป็นโบนัส ให้ตัวแทนสมาชิกมาเสนอในที่ประชุมถือเป็น เรื่องที่ดี คือควรจะให้พวกผมบ้างที่ผมเป็นหนี้สหกรณ์

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ อารุเพชร ประธานกรรมการ) :** ยืนยันว่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการไม่เพิ่ม ประธาน 1,500 บาท เลขา 1,400 บาท กรรมการ 1,300 บาท เท่าเดิม เรื่องการรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต้องรับผิดชอบ อยู่แล้วและทำให้ถูกต้อง ในเรื่องสวัสดิการมีทั้งเห็นด้วยและไม่เห็นด้วย ส่วนเรื่องปันผลก็บอกไปแล้วว่า ต้องลดอยู่แล้ว เพราะขึ้นพร้อมกันทั้งสวัสดิการวันเกิด กับค่าเบี้ยสำหรับสรรหา เรื่องสวัสดิการคนในครอบครัว ในระเบียบบอกว่าให้ยื่น ภายใน 3 เดือน บางที่สหกรณ์ก็ไม่ว่าง พอเลยเวลามา เราก็จ่ายให้ไม่ได้ ถ้าจะแก้ก็ต้องแก้ระเบียบให้ยื่นเอกสารภายใน 1 ปี

**ที่ประชุม (นายชนวีร์ ตั้งสุข ผู้แทนสมาชิก) :** เรามีสมาชิก 4,432 คน เป็นสมาชิกสมทบ 320 คน ซึ่งสมาชิก สมทบเป็นลูกจ้างชั่วคราวของ รพ. หรือ สสอ. ในส่วนนี้เป็นสมาชิกสหกรณ์แต่ไม่ได้รับการดูแลเรื่องสวัสดิการอยากฝาก ไว้ว่าเราจะดูแลเค้าอย่างไรได้บ้าง เพราะเค้าเองก็ต้องถูกหักจากเงินเดือนเหมือนกัน

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ อารุเพชร ประธานกรรมการ) :** เรื่องนี้ต้องไปแก้กฎหมาย เพราะกฎหมาย พรบ. สหกรณ์ 2542 แต่ถ้าเป็น พกส. ก็เป็นสมาชิกสามัญได้

**ที่ประชุม (นายศิริ เลิศไกร ผู้แทนสมาชิก) :** ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ ตั้งไว้ 90,000 บาทสำหรับ 3 คน ตอนนี้มี 4 คน อยากให้เพิ่ม และประเด็นเรื่องของวันเกิดในหลักการเข้าใจว่า 1,000 คือพอ เมื่อจ่ายวันเกิดท่านอย่า จ่ายเป็นหุ้นให้จ่ายเป็นเงินสดเข้าบัญชีเลย เพราะ ถ้าท่านไปซื้อหุ้นเท่ากับท่านเพิ่มทุนดำเนินงานของสหกรณ์ ส่วนตัวผม คิดว่า 1,000 ก็เพียงพอ ไปดูตัวเลขปี 62 ท่านประมาณการรายได้ 145 ล้าน เท่ากับปี 61 เมื่อท่านตั้งเป้าไว้ 145 ล้าน หุ้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2,000 กว่าล้าน ท่านมีค่าใช้จ่ายในการปันผล ถ้าปันผล 4.8 เหมือนทำร้ายคนที่สะสมหุ้นมาตลอดชีวิต ส่วนที่ 2 ถ้าท่านจะเพิ่มวันเกิดก็ให้เพิ่มเฉพาะส่วนใดส่วนหนึ่ง เพิ่มให้กับสมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก 20 ปี ขึ้นไป แต่ ถ้าท่านเหมารวม พกส. สมัครงานนี้ ปีหน้าได้วันเกิด 2,000 สรรหาอีก 2,000 บาท ขอให้ขอมติเลยเดี๋ยวประเด็นจะเยอะ

**ที่ประชุม (นายวิเชียร เพชรอารุ ผู้แทนสมาชิก) :** เรื่องการจ่ายค่าตอบแทนวันเกิดผมได้นำเข้ามาเมื่อปี 56 ได้ ศึกษาจากสหกรณ์ตรง โดยหลักการสหกรณ์อย่าคิดแต่เรื่องธุรกิจ ให้คิดที่จะช่วยเหลือกันภายใต้ระบอบประชาธิปไตย โดยครั้งแรกได้เสนอให้คนละ 3,000 บาท โดยให้ฝากไว้กับสหกรณ์ในสถานการณ์ตอนนั้นคือให้เข้าเป็นหุ้น เงินไม่ได้ไป ไหนหมุนเวียนอยู่ในสหกรณ์โดยจ่ายเท่ากัน โดยเงินที่จ่ายการสรรหา ก็เป็นสวัสดิการให้สมาชิก

**ที่ประชุม (นายสมศักดิ์ จังตระกูล ผู้แทนสมาชิก) :** ประเด็นที่อยากจะคุยเป็นประเด็นที่ละเอียดอ่อน ประเด็น ของการให้ค่าตอบแทนการสรรหาที่เพิ่มเป็น 2,000 บาทนั้นผมจะไม่พูดถึงให้ปรับลดเพราะทิศทางของผู้แทนที่เข้าประชุม ในวันนี้พอใจในจำนวนนี้ แต่อยากให้อนุมัติโดยมีเงื่อนไขคือ ห้ามคณะกรรมการดำเนินการปรับขึ้นค่าเบี้ยประชุมจะต้อง ไม่นำเข้ามาพิจารณาในที่ประชุมใหญ่แห่งนี้ หรือไม่ให้คณะกรรมการดำเนินการปรับขึ้นค่าเบี้ยประชุมจะต้อง บัญชี ให้ระบุไว้เลย ส่วนเรื่องค่าใช้จ่ายวันคล้ายวันเกิดสมาชิกขอเรียนว่าผมเห็นต่าง ซึ่งผมเคยเป็นกรรมการสหกรณ์ โดยหลักแล้วกรรมการจะต้องดูถึงหลักสหกรณ์เป็นหลัก เรามีแนวคิดที่จะให้สวัสดิการกับสมาชิก แต่เมื่อไหร่ที่เราจะเพิ่ม ขึ้นเรื่อยๆโดยในการเพิ่มครั้งนี้คือ 2,000 บาท นี่คือ 100% เลย อยากขอแสดงความเห็นไว้ว่า แค่ 1,000 ก็พอสมควร ถ้าสมาชิกมีมติจะปรับลด ขอให้เงินส่วนที่ปรับลดไปอยู่ในทุนสำรอง เพื่อความมั่นคงของสหกรณ์

**ที่ประชุม (นายประพนธ์ อารุเพชร ประธานกรรมการ) :** หากปรับลดก็คือค่าใช้จ่ายลดลงไป ไม่เกี่ยวกับการ เข้าทุนสำรองเพราะไม่ใช่การจัดสรรกำไร

**ที่ประชุม (นายสุพร นนทแก้ว ผู้แทนสมาชิก) :** ในข้อ 6.4 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิกเห็นด้วยที่จะเพิ่มค่า เบี้ยเลี้ยงพาหนะการสรรหากรรมการ แต่เรื่องค่าใช้จ่ายวันคล้ายวันเกิดสมาชิกผมมีความเห็นต่าง เมื่อมันมีการเพิ่มเข้า ทุนเรือนหุ้น จะเป็นการเพิ่มภาระให้สหกรณ์ปันผลมากขึ้นเรื่อยๆ เพราะเรารันตัวปันผลจะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 อยู่แล้ว และค่าใช้จ่ายจะสูงขึ้น หากถามว่าในวันนี้เราจะเพิ่มค่าใช้จ่ายเป็นคนละ 2,000 บาท ได้หรือไม่ โดยให้ผู้แทนสมาชิกดู เอกสารหน้า 107 ประกอบการพิจารณาหากขึ้นค่าใช้จ่ายกำไรสุทธิที่ตั้งไว้ 145 ล้านซึ่งเท่ากับปีนี้ และปี 62 ประมาณ การรายได้ที่ 240 ล้านบาท ปี 61 เราประมาณการรายได้ที่ 219 ล้าน แต่สหกรณ์ทำรายได้ได้แค่ 208 ล้านบาท ผลต่าง คือเราจำเป็นต้องหาเงินมาไม่น้อยกว่า 32 ล้านบาทในปีหน้า แต่เมื่อดูประวัติย้อนหลังตั้งแต่ปี 2558 ถึงปีปัจจุบัน

อัตราการทำรายได้เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท , 13 ล้าน , 14 ล้าน ติดต่อกัน โดยเราไม่เคยเพิ่มขึ้นถึง 20 ล้านบาท โดยในวันนี้สหกรณ์ประมาณการรายได้เพิ่มขึ้นอีก 28 ล้านบาท การันตีได้เลยว่ารายได้ของปี 62 ไม่น่าจะถึง 240 ล้าน ผมขอเสนอให้คงสวัสดิการวันเกิดไว้เท่าเดิมคือ 1,000 บาท

**ที่ประชุม (นายวิเชียร เพชรอาวุธ กรรมการ) :** เรื่องสวัสดิการวันเกิดให้คิดง่ายๆว่า เราจ่ายเป็นหุ้นให้สมาชิก ทำให้เกิดรายได้แก่สมาชิกด้วย หรือจะไม่ให้เป็นหุ้นก็ได้ ในอนาคตอาจขอเพิ่มเป็น 3,000 บาท พอสหกรณ์จะจัดสวัสดิการแก่สมาชิกก็มีคนโจมตีเยอะ

**ที่ประชุม (นายชาติติการ ท้วด้าว กรรมการ) :** สำหรับเรื่องสวัสดิการวันเกิดบางคนอาจจะคิดว่ามากไป บางคนอาจจะคิดว่าน้อยไป ในฐานะของกรรมการเหรียญซึ่งดูแลฐานการเงินตรงนี้ ขอนำเรียนว่า เนื่องจากฐานเงินเดือนเราเพิ่มขึ้นไม่ได้เงินเดือน 900 บาทเหมือนสมัยก่อน หากเราทำให้พี่น้องสมาชิกที่รายได้อาจจะไม่มากสามารถอยู่ได้ สหกรณ์ก็อยู่ได้ เพราะฉะนั้นการขึ้น 2,000 บาทเป็นฐานเริ่มต้นที่เหมาะสมแล้ว แต่ในอนาคตสำหรับคนที่มียาอายุการเป็นสมาชิกมาก มีทุนเรือนหุ้นมาก ตรงนี้อาจจะปรับแก้ไขได้ แต่ในวันนี้เห็นว่าจำนวน 2,000 บาทเหมาะสมแล้ว

**ที่ประชุม (นายจตุพร โอยสวัสดิ์ ผู้แทนสมาชิก) :** ขอสอบถามในส่วนของครุภัณฑ์ ในส่วนของกล้องวงจรปิด หากวงเงินแค่ 30,000 บาทแล้วสามารถดูแลเรื่องความปลอดภัยได้และตอบผู้แทนสมาชิกได้ว่าของเดิมชำรุดแล้วจำเป็นต้องซื้อใหม่ก็ขอเปลี่ยนใหม่ แต่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีการควบคุมภายในอยู่แล้ว ส่วนกรณีของคอมพิวเตอร์ ขอเรียนประธานผ่านไปยังผู้ตรวจสอบว่าหากผู้ตรวจสอบกิจการมีการตรวจสอบแล้วเห็นว่าอายุการใช้งาน 8 ปี โดยประเด็นของคอมพิวเตอร์จำนวน 6 เครื่อง แล้วมีหมายเหตุไว้ว่าสำรอง ขอสอบถามไปยังผู้ตรวจสอบกิจการว่าสมควรเปลี่ยนหรือไม่ หากจะเปลี่ยนก็ต้องมีกระบวนการสืบราคากลางต่อไป อีกส่วนคือเรื่องงบกลางปีที่แล้วตั้งไว้ 300,000 บาท ไม่มีการใช้ แต่ปีนี้ขอตั้งไว้ 800,000 บาท ขอให้อธิบายด้วยครับ

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** ผมขออนุญาตตอบแทนผู้ตรวจสอบ เรื่องคอมพิวเตอร์ ผู้ตรวจสอบได้เสนอไว้แล้วว่าสมควรเปลี่ยนเพราะเก่ามากแล้ว และเรื่องการจัดงบกลางตั้งไว้เพื่อมีเหตุฉุกเฉินต้องเปิดการประชุมวิสามัญ ก็จะใช้งบกลาง

**ที่ประชุม (นายสายันต์ ศิลาโชติ กรรมการ) :** ขออนุญาตประธานให้ที่ประชุมแก้ไขข้อความในหน้า 112 คำอธิบายข้อ 6.5.25 ค่างบกลาง ข้อความเดิม “สำรองไว้เพื่อตัดจ่ายในกรณีจำเป็นและไม่สามารถบันทึกในหมวดอื่นได้” ขอแก้ไขเป็น “เพื่อใช้จ่ายกรณีมีการประชุมวิสามัญ”

**ที่ประชุม (นายอธิกานต์ ทองแก้ว ผู้ตรวจสอบกิจการ) :** ในการตรวจสอบได้แจ้งในการประชุมประจำเดือนทุกครั้งมีเรื่องต่างๆที่นำเสนอในเรื่องของคอมพิวเตอร์ทางสหกรณ์คิดค่าเสื่อมสูงสุดประมาณ 8 ปี โดยภาพรวมเวลาการประมวลผลต่างๆจะเริ่มมีปัญหา จึงต้องตั้งสำรองไว้เผื่อมีปัญหา หากถามว่าต้องซื้อตามนั้นหมดทุกตัวหรือไม่ คงไม่ซื้อหมดทุกตัวแต่ต้องขอตั้งงบประมาณไว้ก่อน ส่วนขั้นตอนการจัดซื้อก็จะมีวิธีการอยู่คือหากมีการเสียหายขึ้นมาจะมีคณะกรรมการ ซึ่งยืนยันว่าการจัดซื้อมีขั้นตอน

**ที่ประชุม (นายชนวีร์ ตั้งสุข ผู้แทนสมาชิก) :** ในข้อ 6.5.7 ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ ได้ตั้งไว้คนละ 30,000 บาท โดยปกติแล้วเรามีผู้ตรวจสอบกิจการ 3 คน แต่ในปีนั้นไม่ปกติซึ่งในปีนี้มีผู้ตรวจสอบกิจการ 4 คน อยากให้ผู้แทนสมาชิกเข้าใจตรงนี้ด้วย

**ที่ประชุม (นายสมศักดิ์ จังตระกูล ผู้แทนสมาชิก) :** เรื่องที่เสนอไว้ว่าอยากให้มติดีแบบมีเงื่อนไขว่า จะต้องไม่ไปกระเบียดเพื่อเพิ่มค่าเบี้ยเลี้ยงแก่กรรมการ

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** เรื่องนี้ผมขอชี้แจงว่า ผมทำหน้าที่เป็นประธานปี 2561 และ 2562 แต่ในปี 2563 จะเปลี่ยนกรรมการอีกชุดหนึ่ง เปลี่ยนประธานใหม่ด้วย หากกรรมการชุดหน้าจะขอขึ้นค่าเบี้ยประชุม อย่าไปล้อกเค้าเลยเพราะหากกรรมการจะขอขึ้นค่าเบี้ยประชุมก็ต้องนำเข้าที่ประชุมใหญ่เพื่อพิจารณาก่อน หากที่ประชุมใหญ่จะไม่อนุมัติก็ไม่สามารถทำอะไรได้ เพราะกรรมการไม่สามารถขึ้นค่าเบี้ยประชุมเองได้ และเนื่องจากมีการอภิปรายกันพอสมควรแล้ว ผมขอมติในประเด็นที่สำคัญ

**มติที่ประชุม :** อนุมัติแผนงานและงบประมาณรายได้ – รายจ่ายประจำปี 2562

1. ข้อ 6.4.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะสำหรับสรรหากรรมการ ที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงดังนี้

1.1 ค่าใช้จ่ายสมาชิกใช้สิทธิ์สรรหา คนละ 2,000 บาท ด้วยมติ 310 เสียง

1.2 ค่าใช้จ่ายสมาชิกใช้สิทธิ์สรรหา คนละ 1,500 บาท ด้วยมติ 54 เสียง

2. ข้อ 6.4.2 ค่าใช้จ่ายวันคล้ายวันเกิดสมาชิก ที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงดังนี้

2.1 ค่าใช้จ่ายวันคล้ายวันเกิดสมาชิก คนละ 2,000 บาท ด้วยมติ 190 เสียง

2.2 ค่าใช้จ่ายวันคล้ายวันเกิดสมาชิก คนละ 1,000 บาท ด้วยมติ 98 เสียง

3. ข้อ 6.5.7 ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ประชุมมีมติอนุมัติวงเงิน 90,000 บาท (โดยให้เฉลี่ยจ่ายแก่ผู้ตรวจสอบกิจการ 4 คน)

#### 4.6 เรื่องพิจารณากำหนดวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2562

ตามข้อบังคับของสหกรณ์ข้อ 71 (6) ให้ที่ประชุมใหญ่มีอำนาจกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันเพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อนายทะเบียนสหกรณ์ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 47 จึงให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปี 2562

ตามสถานะของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ ถือว่าวงเงินการกู้ยืมของสหกรณ์ไม่เกิน 1.5 เท่าของทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรองของสหกรณ์

รายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|              |       |                      |
|--------------|-------|----------------------|
| ทุนเรือนหุ้น | จำนวน | 2,086,302,830.00 บาท |
| ทุนสำรอง     | จำนวน | 124,204,663.43 บาท   |
| รวม          | จำนวน | 2,210,507,493.43 บาท |

ขออนุมัติวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2562 จำนวน 1,450,000,000.00 บาทเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและสำรองสภาพคล่อง

จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม :** อนุมัติด้วยมติเป็นเอกฉันท์

#### 4.7 เรื่องพิจารณาอนุมัติจัดจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2562

เนื่องจากสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด มีทุนดำเนินงานเกิน 50,000,000.00 บาท จึงจำเป็นต้องจัดจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกเพื่อจัดจ้างเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 (ทางสหกรณ์ฯได้ส่งหนังสือเสนอให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จำนวน 10 คน)

มีผู้สมัคร 2 คน คือ 1. นางสาวยุวดี มหาศักดิ์พันธ์  
2. นางสาวปรังค์ ปราสาททอง

| รายละเอียดการเสนอรับการสอบบัญชี  | โดย นางสาวยุวดี มหาศักดิ์พันธ์                                                                    | โดย นางสาวปรังค์ ปราสาททอง                                                                        |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี |                                                                                                   |                                                                                                   |
| - จำนวนครั้งที่เข้าตรวจสอบ       | - เข้าตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง<br>(ครั้งละไม่น้อยกว่า 2 – 4 วันทำการ)                         | เข้าตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง<br>(ครั้งละไม่น้อยกว่า 2 – 4 วันทำการ)                           |
| - จำนวนผู้ช่วยผู้สอบบัญชี        | - ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีไม่น้อยกว่า<br>3 – 5 คน                                                       | ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีไม่น้อยกว่า<br>3 – 4 คน                                                         |
| 2. การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ    |                                                                                                   |                                                                                                   |
| - รายงานระหว่างปี                | รายงานการสอบบัญชีระหว่างปีให้<br>สหกรณ์ทราบ                                                       | รายงานการสอบบัญชีระหว่างปีให้<br>สหกรณ์ทราบ                                                       |
| - รายงานประจำปี                  | รายงานการสอบบัญชีประจำปี ตาม<br>ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนด                                      | รายงานการสอบบัญชีประจำปี ตาม<br>ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนด                                      |
| 3. บริการอื่นๆ                   | ให้คำแนะนำในการบริหารการเงินการ<br>บัญชีตามที่เห็นสมควร โดยไม่ถือเป็น<br>ค่าบริการพิเศษแต่อย่างใด | ให้คำแนะนำในการบริหารการเงินการ<br>บัญชีตามที่เห็นสมควร โดยไม่ถือเป็น<br>ค่าบริการพิเศษแต่อย่างใด |
|                                  | เข้าร่วมประชุมใหญ่หรือประชุม<br>คณะกรรมการดำเนินการทุกครั้งตามที่<br>สหกรณ์ร้องขอ                 | เข้าร่วมประชุมใหญ่หรือประชุม<br>คณะกรรมการดำเนินการทุกครั้งตามที่<br>สหกรณ์ร้องขอ                 |
| 4. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี       | 70,000.00 บาท (เจ็ดหมื่นบาทถ้วน)                                                                  | 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน)                                                                  |

จึงนำเรียนที่ประชุมเพื่อพิจารณา

**ที่ประชุม (นายธรรมบุญ ขามทอง ผู้แทนสมาชิก) :** ตามที่ได้ฟังจากท่านประธานว่ารายที่ 1 ได้ตรวจสอบของสหกรณ์มาหลายปีแล้ว โดยปกติแล้วหากผู้ตรวจสอบกับสหกรณ์สนิทกันต้องพิจารณา โดยการตรวจสอบหลักคือ การตรวจสอบฝ่ายจัดการ ตรวจสอบกระบวนการงานทางบัญชี โดยผมให้ข้อสังเกตคือ วันนี้เป็นวันประชุมใหญ่ของสหกรณ์ซึ่งยุวดี มหาศักดิ์พันธ์ไม่มามีรายงานด้วยตนเอง

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อารุเพชร ประธานกรรมการ) :** ขอแจ้งว่าผมไม่สนิทกันเลยกับผู้ตรวจสอบบัญชี เนื่องจากไม่มีใครยื่นเสนอราคาเลยปีที่ผ่านมาก็มีแค่คุณยุวดีคนเดียวที่เสนอราคามา แต่ปีนี้ก็มีเพิ่มเป็น 2 ราย ส่วนในปีที่ไม่ได้มาเสนอรายงานด้วยตนเองเนื่องจากได้รับอุบัติเหตุที่ขาต้องเข้าเฝือก ต้องใช้ไม้ค้ำยันมาในวันประชุมดำเนินการครั้งสุดท้าย

**ที่ประชุม (นายกิตติศักดิ์ เขียวศรี ผู้แทนสมาชิก) :** โดยหลักการของสหกรณ์ของดีราคาแพงก็ไม่ค่อยใช้ที่ผ่านมาเอาถูกไว้ก่อน ขอย้อนไปเรื่องผู้ตรวจสอบกิจการ ตั้งไว้คนละ 30,000 บาท ให้ 3 คน แต่วันนี้มีผู้ตรวจสอบกิจการ 4 คน แต่ให้เท่าเดิม ให้คิดสักนิดว่าผู้ตรวจสอบกิจการไม่ค่อยมีคนจะสมัคร และให้ค่าตอบแทนน้อยอีก ซึ่งต้องมาประชุมทุกเดือน ตรวจสอบทุกเดือน อย่างน้อยได้ช่วยตรวจสอบคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ สหกรณ์เราประหยัด

จนเกินเหตุ สมาชิกต้องคิดใหม่ด้วย อย่าคิดแต่ว่าของถูก ให้คิดด้วยว่าทั้งผู้ตรวจสอบกิจการและผู้ตรวจสอบเอกชนคือ คนที่ช่วยดูแลสหกรณ์เราให้ปลอดภัย ที่สหกรณ์อยู่มาได้ถึงขนาดนี้โดยไม่มีเรื่องอะไรเพราะ 2 คณะนี้ได้ตรวจสอบเข้มข้น

**ที่ประชุม ( นางสาวอังสนา โยธินวัฒน์บำรุง นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ ) :** เรื่องการตรวจสอบบัญชีจะยุ่งจะแพงไม่ว่า แต่ต้องตรวจแล้วเป็นไปตามมาตรฐาน ตรวจสอบแล้วให้คำแนะนำแก่สหกรณ์ดีหรือไม่ จะไม่เปรียบเทียบกับปีที่แล้วเพราะเป็นผู้สอบบัญชีภาครัฐ เท่าที่ทราบคนที่ 1 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์มาหลายปีแล้วน่าจะรู้ว่าสหกรณ์เป็นอย่างไร ให้พิจารณาว่าเมื่อเรามีคำถามเกี่ยวกับงบการเงินเค้าตอบคำถามเราได้หรือไม่ การตรวจบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจบัญชีหรือไม่และได้ปฏิบัติตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์หรือไม่ อีกเรื่องหนึ่งคือ หากผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของสหกรณ์เดียวกันหลายปี มันจะเป็นอะไรที่ซ้ำๆ เดิมๆ แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี หากครบ 3 ปีแล้วก็ต้องเปลี่ยน ในส่วนของผู้สอบบัญชีภาครัฐเองก็จะมีการเปลี่ยนแปลงการเป็นผู้สอบบัญชีหมุนเวียนกันไป

**ที่ประชุม ( นายประชนม์ อารุทเพชร ประธานกรรมการ ) :** หากไม่มีผู้ใดเสนอเพิ่มเติม ขอมติที่ประชุม

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเลือกนางสาวยุวดี มหาศักดิ์พันธ์ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 70,000 บาท และให้ นางสาวสุปรางค์ ปราสาททอง เป็นสำรอง

## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

**ที่ประชุม ( นายสิทธิโชค สวัสดิสาร ผู้แทนสมาชิก ) :** ในปีนี้มองว่ากรรมการที่ผ่านการคัดเลือกมาแล้ว 2 ท่านที่จบกฎหมาย ประกอบกับนิติกรของสหกรณ์ ขอฝากว่ากรณีที่สหกรณ์ทำนิติกรรมกับธนาคารอื่น หรือเอกชนอื่น ฝากว่าช่วยให้เจ้าหน้าที่นิติกรหรือกรรมการที่ผ่านการคัดเลือกมาแล้วที่เป็นนักกฎหมายช่วยดูอีกชั้นหนึ่ง เพื่อความปลอดภัยอย่าให้เหมือนกับที่ผ่านมาที่ผิดพลาดแล้วเรามาแก้ไขทีหลัง

**ที่ประชุม ( นายธรรมบุญ ขามทอง ผู้แทนสมาชิก ) :** เรื่องของคณะกรรมการจากที่ทราบมาการประชุมทุกครั้งมีวาระเพื่อพิจารณามาก และการเข้ามาของคณะกรรมการสหกรณ์ต้องรับผิดชอบต่อสมาชิก เพราะฉะนั้นผมจะเสนอไว้ตรงนี้ว่าให้ประชุมคณะกรรมการดำเนินการในวันเสาร์หรือวันอาทิตย์ เพื่อไม่ต้องอ้างว่าติดราชการ เข้ามาแล้วจะได้รับผิดชอบต่อสมาชิก

**ที่ประชุม ( นางอารี ช่วยสงค์ ผู้แทนสมาชิก ) :** ตามที่คุณธรรมบุญเสนอ อยากบอกว่าเห็นด้วยกับการประชุมวันเสาร์ และมีสมาชิกฝากมาว่าการออกหน่วยอยากให้เหมือนวันทำงานเลย โดยให้เปิดทำงานในวันเสาร์สมาชิกจะเข้ามาหาที่สหกรณ์เองไม่ต้องไปออกหน่วยจะได้เสียค่าใช้จ่ายน้อยลง ซึ่งจะได้ทั้ง 2 ทางกรรมการก็ประชุมไปและเปิดบริการสมาชิกด้วย เพียงแต่กำหนดให้ชัดเจนว่าวันเสาร์ที่เท่าไรของเดือน

**ที่ประชุม ( นางจินดา บัณฑิตศักดิ์ ผู้แทนสมาชิก ) :** เนื่องจากตนเองเกษียณราชการแล้ว แต่เรื่องการค้ำประกันเงินกู้ยังมีปัญหาอยู่ คือคนที่เกษียณแล้วค้ำประกันให้คนอื่นไม่ได้ แต่หากผู้ค้ำประกันของเราเสียชีวิต เราก็ต้องหาคนค้ำประกันใหม่ ขอถามว่าถ้าเราค้ำให้เค้าไม่ได้ เค้าจะค้ำให้เราหรือไม่ ช่วยแก้ไขปัญหานี้ให้ด้วย และอีกข้อติดขัดต้องการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งสหกรณ์แจ้งว่าต้องให้ผู้ค้ำประกันมาเซ็นในเอกสาร ซึ่งขณะนี้ผู้ค้ำประกันดิฉันเป็นผู้ป่วยนอนติดเตียงอยู่ จะแก้ปัญหานี้อย่างไร

**ที่ประชุม ( นายประชนม์ อารุทเพชร ประธานกรรมการ ) :** ตอนนี้บ้านญาติสามารถค้ำประกันได้ 200,000 บาทแล้ว ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาระเบียบเงินกู้ใหม่ อาจจะค้ำได้ 500,000 บาทเลย ซึ่งบางระเบียบ บางข้อบังคับอาจทำให้เกิดผลกระทบกับบางคน ก็ต้องหาทางแก้ไขต่อไป

**ที่ประชุม ( นายธรรมบุญ ขามทอง ผู้แทนสมาชิก ) :** ผมเห็นด้วยว่าการออกหน่วยเคลื่อนที่กับการเปิดทำงานทุกวันเสาร์ คิดว่าการเปิดทำงานทุกวันเสาร์ดีกว่า ขณะนี้สหกรณ์ทำงาน 8.00 - 17.00 น. หากปรับเป็น 8.30 - 16.30 น. และทำงานในวันเสาร์ก็จะดี ในส่วนของค่าใช้จ่ายทุกคนรู้กันอยู่ว่ากฎหมายแรงงานเป็นอย่างไร เจ้าหน้าที่อาจจะเป็นการจัดเวรกันมาปฏิบัติงาน นื่องๆก็ได้คำตอบแทนเพิ่มชิ้นการทำงานของสหกรณ์ก็ดูดีขึ้น การที่เอาค่าใช้จ่ายไปออกหน่วย

เอามาจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงเจ้าหน้าที่ ขอฝากในส่วนตรงนี้ด้วย สมาชิกก็อย่ามองกรรมการในทางลบ ทุกคนที่อาสาเข้ามา มีการเสียสละเวลา แต่ว่าเมื่อกรรมการมาแล้วก็ยากให้รับผิดชอบต่อสมาชิก มีอะไรก็เปิดเผยไม่ปิดบัง

**ที่ประชุม (นายโอกาส ย่อมละเอียด กรรมการ) :** ที่สมาชิกเสนอว่าจะประชุมวันเสาร์ ผมเห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือจะประชุมกลางคืนก็ได้ แต่ขออีกอย่างกรรมการบางท่านไม่ว่าประชุมวันไหนก็ตามมาสาย ต่อไปผมจะมีตารางไว้ใครมาสายจะลงเวลาไว้ ขอให้คณะกรรมการชุดใหม่รับทราบไว้ด้วยครับ

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** หากดูประวัติการขาดประชุมของคณะกรรมการในปี 2561 ดีขึ้นกว่าปี 2560 มาก เพราะจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงตามชั่วโมงที่มาประชุม จ่ายโบนัสกรรมการตามที่เข้าประชุม

**ที่ประชุม (นายวิเชียร เพชรอาวุธ กรรมการ) :** การจะประชุมวันไหนเราก็เคารพมติที่ประชุมคณะกรรมการ แต่ขอตั้งข้อสังเกตว่า ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี พ.ศ. 2547 ระบุว่า การมาปฏิบัติงานในเรื่องของสวัสดิการให้ถือว่ามาปฏิบัติราชการ และได้ตั้งแผนค่าใช้จ่ายไว้หรือไม่ว่าจะจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงให้เจ้าหน้าที่ที่จะมาทำงานในวันเสาร์

**ที่ประชุม (นายกิตติศักดิ์ เขียวศรี ผู้แทนสมาชิก) :** บางครั้งก็เห็นใจกรรมการ มาตั้งข้อกำหนดให้พัวพันตัวเอง การที่จะประชุมวันเสาร์ พอจะประชุมจริงๆก็ไม่ได้มา สมัยที่เป็นประธาน 10.00 น.แล้วก็ยังไม่ได้เปิดประชุมเนื่องจากองค์ประชุมไม่ครบ บางคนสายตลอด บางคนลงชื่อไว้แล้วหายแต่เบี้ยประชุมหารเท่ากัน เห็นด้วยกับการจัดสรรโบนัสตามวันที่เข้าประชุม ในอดีตก็เคยเปิดบริการวันเสาร์ ซึ่งก็ไม่มีสมาชิกมาใช้บริการจึงยกเลิกไป

**ที่ประชุม (นายศิริ เลิศไกร ผู้แทนสมาชิก) :** ได้ดูแผนกลยุทธ์ที่ทางสหกรณ์ทำไว้ในภาคผนวก หากไม่พูดถึงก็จะเป็นการเสียค่าใช้จ่ายที่ไปทำมา โดยในแผนระบุการเป็นสหกรณ์ดีเด่นระดับชาติ แต่การจะไปถึงระดับชาติต้องวางแผนการจัดสรรทุนสำรองที่เพิ่มขึ้น 3 ปีติดต่อกัน แต่ที่เสนอในวันนี้มันสวนทางกัน และการจัดตั้งหน่วยงานย่อยเพื่อการบริการสมาชิก ไม่ทราบว่ามีการอย่างไร ขอแจ้งว่าแผนที่ได้รับการอนุมัติในปีนี้เป็นสิ่งที่ทำร้ายกรรมการอย่างมาก เพราะว่ามีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นขอฝากทางคณะกรรมการเรื่องการจ่ายปันผลในปีต่อไปว่าอย่าให้น้อยลง

**ที่ประชุม (นายสายันต์ ศิลาโชติ กรรมการ) :** ในเรื่องของทุนสำรอง อาจจะเริ่มในปีต่อไป แต่ยังอยู่ภายในปีที่กำหนดคือปี 2565 ส่วนเรื่องของหน่วยงานย่อย โดยกรรมการมองในส่วนของทุ่งสง อาจจะออกให้บริการประจำหน่วย อาจจะขอสถานที่ 1 ห้องเพื่อเป็นห้องบริการของสหกรณ์ ซึ่งเป็นภารกิจที่กรรมการจะต้องดำเนินการต่อไป

**ที่ประชุม (นายจตุพร โอยสวัสดิ์ ผู้แทนสมาชิก) :** ตามที่ได้รับการอนุมัติแผนค่าใช้จ่ายค่าเช่าเครื่องและค่าถ่ายเอกสาร 90,000 บาท ขออนุญาตฝากประเด็นนี้ให้คณะกรรมการพิจารณาต่อ เรื่องใบเสร็จรับเงินมันลำบากมาก เพราะว่าหลายท่านที่เกษียณอายุราชการไปแล้วเป็นการยากลำบากในการจะปรีนเอกสารออกมา ขอเสนอฝากไปยังคณะกรรมการชุดใหม่ได้ช่วยเอาเรื่องนี้มาพิจารณาว่า การที่เราเป็นสถาบันการเงิน การที่เราจะออกใบเสร็จในรูปแบบเดิมให้กลับมาได้หรือไม่ เพราะค่าใช้จ่ายดูแล้วว่าจำนวนไม่มาก

**ที่ประชุม (นายประชนม์ อาวุธเพชร ประธานกรรมการ) :** รับไว้พิจารณาครับ เรื่องนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมใหญ่ไปแล้วเมื่อปี 2561 ก็มีสมาชิกส่วนหนึ่งที่เข้าไม่ถึงสื่อ อาจจะหาวิธีแก้ปัญหาเพื่ออำนวยความสะดวกแก่สมาชิกต่อไป เมื่อไม่มีผู้ใดอภิปรายแล้ว ขอขอบคุณผู้เข้าประชุมทุกคนครับ

ปิดประชุม 16.40 น.

ลงชื่อ  ประธานที่ประชุม  
(นายประชนม์ อาวุธเพชร)

ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช จำกัด

ลงชื่อ  ผู้จัดบันทึกการประชุม  
(นายนิกร ชุนทอง)

กรรมการเลขานุการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช